



Generalforsamling

Sjømat Norge
Sjømat Norge Service

Tirsdag 8. april 2025, kl. 0900 -1100

SAKSPAPIRER



DAGSORDEN:

Sak 1/2025:

Konstituering

- | | |
|---|------|
| a) Registrering og godkjenning av fullmakter. Valg av fullmaktskomité | s. 3 |
| b) Godkjenning av innkalling og dagsorden | s. 3 |
| c) Valg av to referenter | s. 3 |
| d) Valg av to protokollunderskrivere | s. 3 |
| e) Valg av redaksjonskomité | s. 4 |
| f) Forretningsorden | s. 4 |

Sak 2/2025

Årsmelding og regnskap/årsberetning for 2024

- | | |
|---|------|
| a) Styrets årsmelding for 2024 | s. 5 |
| b) Revidert regnskap og årsberetning for 2024 | s. 6 |

Sak 3/2025

Kontingent/serviceavgift og rammebudsjett for 2026

- | | |
|--------------------------------------|-------|
| a) Kontingent/serviceavgift for 2026 | s. 25 |
| b) Rammebudsjett for 2026 | s. 28 |

Sak 4/2025

Forslag til vedtektsendringer

s. 32

Sak 5/2025

Valg

- | | |
|---|-------|
| a) Valg av styre i Sjømat Norge/Sjømat Norge Service | s. 33 |
| b) Valg av bransjegrupper | s. 34 |
| c) Valg av ordfører og varaordfører til generalforsamlingen 2026
(<i>UTGÅR DERSOM FORSLAG TIL VEDTEKTSENDRINGER GODTAS AV GENERALFORSAMLINGEN</i>) | s. 37 |
| d) Fastsettelse av godtgjørelse til tillitsvalgte | s. 37 |
| e) Valg av Sjømat Norges representanter og vararepresentanter til
NHOs generalforsamling og representantskap | s. 38 |
| f) Valg av revisor | s. 38 |
| g) Valg av valgkomité til generalforsamlingen 2026 | s. 39 |



SAK 1/2025

KONSTITUERING

a) Registrering og godkjenning av fullmakter. Valg av fullmaktskomité

Forslag til vedtak:

Følgende velges til fullmaktskomité for generalforsamlingen i Sjømat Norge i 2025:

- Jon Arne Grøttum, leder
- Rita Karlsen
- Elisabeth Marie Sylte
- Karin Gammelsæter

Ved behov fungerer fullmaktskomiteen som tellekorps.

b) Godkjenning av innkalling og dagsorden

Forslag til vedtak:

Innkalling og dagsorden godkjennes.

c) Valg av to referenter

Forslag til vedtak:

Rune Dyrvik og Trude Nordli velges til referenter for generalforsamlingen i 2025. Det føres felles protokoll for Sjømat Norge og Sjømat Norge Service.

d) Valg av to protokollunderskrivere

Forslag legges fram i møtet.



SAK 1/2025 KONSTITUERING

e) Valg av redaksjonskomité

Forslag til vedtak:

Følgende velges til redaksjonskomité for generalforsamlingen i Sjømat Norge i 2025:

- Gunnar Domstein, leder
- Tor Anders Elvegård
- Stine Akselsen
- Jon Arne Grøttum

f) Forretningsorden

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen vedtar følgende forretningsorden:

1. *Generalforsamlingens forhandlinger er offentlige i den utstrekning den ordinære generalforsamlingen ikke vedtar noe annet.*
2. *Ingen har rett til å ha ordet mer enn to ganger i samme sak. Med unntak av innledningsforedragene er taletiden begrenset til 5 min. første gang og 2 min. annen gang. Ordføreren har for øvrig rett til, når hen finner det påkrevd, å foreslå ytterligere innskrenkninger i taletiden og strek satt med de inntegnede talere. Ingen får ordet mer enn én gang til forretningsorden i samme sak, og med høyst ett min. taletid. Alle som forlanger ordet skal benytte talerstolen, unntatt ved kortere merknader til forretningsorden.*
3. *Forslag må innleveres skriftlig til ordfører og varaordfører undertegnet av forslagsstilleren. Intet nytt forslag kan opptas etter at det er besluttet satt strek med de inntegnede talere. Forslag som ingen forbindelse har med de på saklisten oppførte saker, kan ikke behandles.*
4. *Alle saker avgjøres med alminnelig flertall, med mindre foreningens vedtekter bestemmer noe annet.*
5. *I tilfelle stemmelikhet har ordføreren dobbeltstemme, unntatt ved valg hvor det skal foretas ny avstemming. Bli stemmetallet også da likt, avgjøres saken ved loddtrekning.*
6. *Gjester har tale- og forslagsrett.*
7. *Mobiltelefoner skal være innstilt på lydløs under møtet*



SAK 2/2025 A)

STYRETS ÅRSMELDING FOR 2024

Dokumentasjon: Årsmelding 2024 (eget vedlegg)

Virksomheten er organisert i to enheter. Sjømat Norge driver næringspolitisk arbeid, mens Sjømat Norge Service yter medlemsbedriftene servicetjenester på en rekke områder.

Det fremlegges en samlet årsmelding som beskriver hovedtrekkene i den faglige virksomheten i Sjømat Norge og serviceaktivitetene i Sjømat Norge Service.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner styrets årsmelding for 2024 for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service.



SAK 2/2025 B)

REVIDERT REGNSKAP OG ÅRSBERETNING FOR 2024

Dokumentasjon:

1. Revidert regnskap 2024 med årsberetning for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service
2. Revisors beretning 2024 for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service

Virksomheten er organisert i to enheter. Sjømat Norge driver næringspolitisk arbeid, mens Sjømat Norge Service yter medlemsbedriftene servicetjenester på en rekke områder. Serviceavgiften til Sjømat Norge Service er fradragsberettiget og evt. overskudd er skattepliktig.

Styret legger med dette frem et samlet regnskap med årsberetning for 2024 for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service for godkjenning.

Regnskapet reflekterer organisasjonsmodellen som ble vedtatt på generalforsamlingen i 2007. Regnskapene for servicekontoret, havbrukslagene, sektorgruppene og de ulike avdelingene i Sjømat Norge føres som avdelingsvise regnskaper. I regnskapet inngår også flere større fellesprosjekt i regi av næringen, men som administreres og organiseres av Sjømat Norge.

Samlet fikk Sjømat Norge i 2024 et positivt resultat før skatt på 2,0 mill. kr. Dette er ca. 0,3 mill. kr bedre enn regnskap 2023 og ca. 1,6 mill. kr. bedre enn vedtatt budsjett for 2024.

Regnskapspostene vil bli kommentert i forbindelse med gjennomgang på generalforsamlingen.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner årsberetning og regnskap for 2024.


Årets overskudd på NOK 1.966.636 disponeres på følgende måte:

<i>Overført til egenkapital Sjømat Norge</i>	<i>NOK</i>	<i>1.612.579</i>
<i>Overført til egenkapital Sjømat Norge Service</i>	<i>NOK</i>	<i>354.057</i>
<i>Totalt disponert</i>	<i>NOK</i>	<i>1.966.636</i>



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

 Årsregnskap 2024 - til signering 18.03.25.pdf

Name	Method	Signed at
Bendiksen, Marianne	BANKID	2025-03-18 09:32 GMT+01
Oaland, Øyvind	BANKID	2025-03-18 11:18 GMT+01
Witzøe, Gustav	BANKID	2025-03-18 07:32 GMT+01
Kvame, Andreas	BANKID	2025-03-17 17:56 GMT+01
Haagensen, Gunnar	BANKID	2025-03-17 14:03 GMT+01
Singelstad, Helge	BANKID	2025-03-18 11:17 GMT+01
Ystmark, Geir Ove	BANKID	2025-03-17 13:06 GMT+01
Ellingsen, Line	BANKID	2025-03-18 11:17 GMT+01
Riple, Guri Lerøy	BANKID	2025-03-18 11:16 GMT+01
Domstein, Gunnar	BANKID	2025-03-18 11:15 GMT+01
Holmøy, Ida Margrethe	BANKID	2025-03-18 11:14 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



Årsregnskap for
SJØMAT NORGE

974461021

Regnskapsår
01.01.2024 - 31.12.2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



Arsberetning

Virksomhetens art og hvor den drives

Sjømat Norge er en landsomfattende næringspolitisk arbeidsgiverorganisasjon tilsluttet Næringslivets Hovedorganisasjon. Sjømat Norge ble etablert i 1994 av Fiskerieringens Landsforening og Norske Fiskeoppdretteres Forening. Sildemelfabrikkenes Landsforening og Fiskefôrproducentenes Forening ble tilsluttet organisasjonen i 1997.

Sjømat Norge Service (SNS) er en del av Sjømat Norge (SN) og inngår i årsregnskapet til Sjømat Norge for 2024.

Ved årsskiftet hadde organisasjonen 967 medlemsbedrifter som omfattet ca. 22.000 årsverk, sammenlignet med 920 medlemsbedrifter og ca.21.000 årsverk pr. utgangen av 2023.

Sjømat Norges adresse er Middelthunsgate 27 på Majorstuen i Oslo, lokalisert med NHO og de fleste øvrige landsforeninger i NHO-fellesskapet. I tillegg har Sjømat Norge avdelingskontor i Bergen, Trondheim, Ålesund og Tromsø.

Redegjørelse for fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede jfr. budsjett for 2025. Styret mener organisasjonen har en sunn økonomi.

Arbeidsmiljø og personalforhold

Ved utgangen av 2024 hadde Sjømat Norge totalt 26 ansatte, det samme som ved utgangen av 2023. Arbeidsmiljøet i Sjømat Norge anses som godt. Det avholdes årlige medarbeidersamtaler, og det er utarbeidet en felles personalpolitikk. Det er generelt stor arbeidsbelastning i administrasjonen. Sikkerhetsaspekter ved de ulike kontorene, som el-sikkerhet og brannvern, er ivaretatt av felles systemer gjennom de respektive huseierne. Sykefraværet var 3 % i 2024 sammenlignet med 1,7 % i 2023. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller skader i løpet av året som har resultert i personskader eller materielle skader.

Likestilling

Sjømat Norge har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Administrasjon og administrativ ledelse har god kjønnsbalanse og aldersmessig spredning. Styret består av 4 kvinner og 6 menn. Sjømat Norge har innarbeidet etiske retningslinjer og varslingsrutiner med tredjeparts varslingskanal. Organisasjonen har satt likestilling på agendaen i både administrasjon og tillitsvalgte organ. Likestilling og mangfold er løftet inn i tariffavtalene. Sjømat Norge og øvrige organisasjoner innenfor marin næring har inngått forpliktende samarbeidsavtaler med myndighetene.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisk og/eller nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Sjømat Norge er bevisst på å opptre i samsvar med lovens formål.

Miljørapportering

Ut fra vår vurdering forurenser ikke organisasjonen det ytre miljø.

Organisasjonen har som mål å velge underleverandører som har et bevisst forhold til miljøkrav og som har en høy etisk standard for sin virksomhet.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Sjømat Norge har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i egen regi. Sjømat Norge er i løpende kontakt med Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering og også i direkte kontakt med relevante forskningsmiljøer, ettersom næringspolitikken er tett koblet til forsknings- og utviklingsaktiviteter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



Redegjørelse for årsregnskapet

For regnskapsåret 2024 utgjør samlet medlemskontingent og serviceavgift MNOK 67,9 sammenlignet med MNOK 62,4 i 2023, en økning på 8,8 %. Økningen mot fjoråret skyldes at både eksport av norsk sjømat og lønnsgrunnlaget i medlemsbedriftene (flere medlemmer og ordinær lønnsjustering) økte fra 2022 til 2023.

Resultat etter skatt utgjør et overskudd på MNOK 2,0, sammenlignet med et overskudd på MNOK 1,7 i fjor. Driftsresultatet er forbedret med MNOK 1,8, noe som skyldes økt medlemskontingent/serviceavgift og annen driftsinntekt, mens prosjektaktivitet har gitt en økning i kjøp av tjenester og ordinær lønnsjustering har gitt økte personalkostnader og redusert driftsresultat. Netto finans utgjør MNOK 6,8 som er en reduksjon på MNOK 1,5 sammenlignet med fjoråret.

Likviditetsbeholdning pr 31.12.24 var MNOK 59,3, sammenlignet med MNOK 65,0 pr 31.12.23. Netto kontantstrøm fra operasjonell aktivitet var i 2024 negativ med MNOK 4,7, sammenlignet med en negativ kontantstrøm på MNOK 8,0 i 2023.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteten var negativ med MNOK 1,0 i 2024, sammenlignet med en positiv kontantstrøm på MNOK 44,1 i 2023. Endring i kontantstrøm fra investeringsaktiviteter skyldes at MNOK 44,3 av plassering i NHOs Landsforeningsfond ble solgt utgang september 2023.

Risikoen for at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk sett har vært lave tap på fordringer.

Egenkapitalen pr 31.12.24 utgjør MNOK 97,4 (egenkapitalandel 85,0 %), sammenlignet med MNOK 95,5 (egenkapitalandel 85,3 %) pr 31.12.23.

Årets overskudd på NOK 1.966.636 foreslår styret disponert på følgende måte:

Overført til egenkapital Sjømat Norge	NOK 1.612.579
Overført til egenkapital Sjømat Norge Service	NOK 354.057
Totalt disponert	NOK 1.966.636

Oslo, 18. mars 2025

Gunnar Haagensen
Styreleder

Line Ellingsen
1. nestleder

Gunnar Domstein
2. nestleder

Guri Lerøy Rippe
Styremedlem

Helge Singelstad
Styremedlem

Øyvind Oaland
Styremedlem

Gustav Witzøe
Styremedlem

Marianne Bendiksen
Styremedlem

Andreas Kvame
Styremedlem

Ida Holmøy
Styremedlem

Geir Ove Ystmark
Adm.dir



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Medlemskontingent / Serviceavgift	1	67 915	62 353
Kurs- og oppdragsinntekt		566	485
Opp/ut inntekt		3 109	2 916
Annen driftsinntekt		14 498	11 665
Sum driftsinntekter		86 089	77 419
Driftskostnader			
Personalkostnad	2, 3	-46 684	-43 899
Avskrivning på varige driftsmidler	4	-112	-143
Husleie og drift av lokaler		-3 880	-2 909
Kjøp at tjenester	5	-19 530	-16 378
Reise-, møte-, og representasjonskostnader		-11 297	-11 372
Annen driftskostnad	6	-9 440	-9 388
Sum driftskostnader		-90 944	-84 090
Driftsresultat		-4 855	-6 671
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		3 074	1 874
Verdjøkning av finansielle instrumenter	7	3 841	6 649
Sum finansinntekter		6 916	8 524
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-94	-187
Sum finanskostnader		-94	-187
Netto finans		6 822	8 337
Resultat før skattekostnad		1 967	1 666
Skattekostnad	8	0	0
Årsresultat		1 967	1 666
Overføringer			
Annen egenkapital	9	1 967	1 666
Sum overføringer		1 967	1 666



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Transportmidler, inventar	4	531	448
Sum varige driftsmidler		531	448
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	10	900	0
Investeringer i aksjer og andeler	11	192	234
Sum finansielle anleggsmidler		1 092	234
Sum anleggsmidler		1 623	682
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6	4 023	1 195
Andre kortsiktige fordringer		5 426	4 532
Sum fordringer		9 450	5 727
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer og obligasjoner	7	44 286	40 445
Sum investeringer		44 286	40 445
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	59 335	65 008
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		59 335	65 008
Sum omløpsmidler		113 071	111 180
SUM EIENDELER		114 694	111 862



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	97 458	95 492
Sum opptjent egenkapital		97 458	95 492
Sum egenkapital		97 458	95 492
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 414	3 035
Skyldige offentlige avgifter		3 374	3 119
Annen kortsiktig gjeld	13	11 447	10 217
Sum kortsiktig gjeld		17 236	16 371
Sum gjeld		17 236	16 371
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		114 694	111 862

OSLO, 18.03.2025

Gunnar Haagensen
styrets leder

Line Ellingsen
nestleder

Gunnar Domstein
nestleder

Øyvind Oaland
styremedlem

Guri Lerøy Rippe
styremedlem

Helge Singelstad
styremedlem

Gustav Witzøe
styremedlem

Andreas Kvame
styremedlem

Ida Margrethe Holmøy
styremedlem

Marianne Bendiksen
styremedlem

Geir Ove Ystmark
daglig leder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og NRS 8 - God regnskapskikk for små foretak.

Årsregnskapet for 2024 omfatter Sjømat Norge (SN), Sjømat Norge Services (SNS) og de tre havbrukslagene i bransjegruppe havbruk.

Årsregnskapet gjengis i hele tusen.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En overveiende del av inntektene er kontingenter, som opptjenes og periodiseres per kalenderår. Inntektsføring skjer løpende.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Skatt behandles i regnskapet som en kostnad og periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Servicekontoret er skattepliktig for virksomheten som er finansiert av serviceavgiften.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Note 1 - Medlemskontingent

	2024	2023
Ordinær medlemskontingent	25 713	22 931
Ordinær serviceavgift	42 203	39 423
Sum medlemskontingent og serviceavgift	67 915	62 353

Note 2 - Personalkostnad

	2024	2023
Lønn	34 355	32 679
Arbeidsgiveravgift	5 956	5 694
Pensjonskostnader	4 241	3 971
Andre lønnsrelaterte ytelser	2 132	1 556
Sum lønnskostnader	46 684	43 899

Pensjonsforpliktelser

Foreningen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 230	1 130
Annen godtgjørelse	334	0
Sum	2 564	1 130

Honorar styre/tillitvalgte

Styret/ordfører i Sjømat Norge 680 TNOK, tillitsvalgte havbrukslag og bransjegrupper 450 TNOK.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør 174 TNOK.

Note 3 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 25



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Note 4 - Anleggsmidler

	Inventar / IKT	Transportmidler	SUM
Anskaffelseskost pr 01.01.2024	133	730	863
Tilgang	0	594	594
Avgang	0	-730	-730
Samlede avskrivninger pr 31.12.2024	-133	-63	-196
Balansført verdi pr 31.12.2024	0	531	531
Årets avskrivning	10	102	112
Avskrivningssats ordinære avskrivninger	20 %	20 %	

Note 5 - Kjøp av tjenester

	2024	2023
Administrasjon/fagavdelingene	7 347	7 204
Havbrukslagene	194	263
Etablering av helsedatabase oppdrettsfisk	1 427	1 435
Utvikling PEFCR Marine Fish for human consumption	934	1 325
Standarder for anskaffelsesprosesser	72	1 036
Råvareløftet	0	1 000
TV dokumentar utvalgte havbruksbedrifter	4 250	0
Informasjonskampanje	4 960	0
Honorar i forbindelse med grunnrenteskatt	346	4 095
Sum honorar / kjøp av tjenester	19 530	16 358

Note 6 - Kundefordringer

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende 31.12	3 873	1 307
Opptjent ikke fakturert inntekt	150	0
Avsetning til tap	0	-112
Kundefordringer 31.12	4 023	1 195
	2024	2023
Årets konstaterte tap på fordringer	12	156
Tap på fordringer	12	156

Note 7 - Investeringer

NHO Landsforeningsfond

	Markedsverdi 01.01.	Kjøp/salg av fond	Resultatført avkastning	Markedsverdi 31.12.
Sjømat Norge	15 123	0	1 437	16 561
Administrasjon				
Sjømat Norge Havbruk	25 322	-0	2 404	27 725
Sum	40 445	0	3 841	44 286

NHOs finansavdeling forvalter midler på vegne av NHOs landsforeninger. Midlene plasseres i aksjer/obligasjoner i Norge og i utlandet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Note 8 - Skatt

	2024	2023
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat		
Betalbar skatt	361	0
Endring i utsatt skattefordel	-361	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt		
Ordinært resultat før skatt	354	-3 209
Permanente forskjeller	113	101
Endringer i midlertidige forskjeller	-106	84
Skattepliktig inntekt	361	-3 105
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatt skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endringer
Varige driftsmidler	0	-17	-17
Fordringer	16	-73	-89
Fremførbart underskudd	-10 394	-10 756	-361
Sum	-10 379	-10 846	-467
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	10 379	10 846	-467
Utsatt skatt/skattefordel	0	0	0

Utsatt skatt balanseføres ikke ihht God regnskapsskikk for små foretak.

Note 9 - Egenkapital

	Opp/Ut	Forening		Service		Totalt
		Havbruks- lagene	Sentralt	Havbruks- lagene	Sentralt	
Pr 01.01.24	11 821	11 253	77 562	-10 151	5 007	95 492
Årets resultat	-2 464	156	3 921	-1 549	1 903	1 967
Pr 31.12.24	9 357	11 409	81 483	-11 700	6 910	97 458

Fondsmidlene Havbruk inngår i egenkapital Forening Sentralt med MNOK 44,8 (MNOK 41,4 i 2023).

Note 10 - Lån til foretak i samme konsern

Lån som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets slutt 900

Lån til Sjømatnæringens fellestjenester AS, rentebetingelse 4,5%.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Note 11 - Aksjer og andeler

	Antall aksjer	Balanseført verdi
Sjømatnæringens Fellestjenester AS	192	192
Sum aksjer og andeler	192	192

Note 12 - Bankinnskudd, kontakter o.l

	2024	2023
Bundet på skattetrekkskonto pr 31.12.	1 734	1 587
Frie midler pr 31.12.	57 601	63 421
Sum bankinnskudd	59 335	65 008



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Note 13 - Hovedtall fra delregnskaper Sjømat Norge forening og Sjømat Norge Service

I Sjømat Norge sitt regnskap for 2024 inngår foreningen (inklusive Havbrukslagene), samt Servicekontoret.

Nedenfor presenteres hovedtallene fra de respektive delregnskapene.

Hovedtall foreningen	2024	2023
Sum driftsinntekter	32 916	25 535
Personalkostnader	-19 271	-18 522
Sum administrasjonskostnader	-19 010	-10 648
Driftsresultat	-5 365	-3 635
Netto finansposter	6 978	8 591
Resultat	1 613	4 956
Eiendeler	105 285	105 125
Egenkapital	102 248	100 635
Gjeld	3 037	4 490
Hovedtall service	2024	2023
Sum driftsinntekter	53 173	46 818
Personalkostnader	-27 413	-25 377
Sum administrasjonskostnader	-25 250	-24 477
Driftsresultat	510	-3 036
Netto finansposter	-156	-254
Skattekostnad	0	0
Resultat	354	-3 290
Eiendeler	9 409	6 737
Egenkapital	-4 790	-5 145
Gjeld	14 199	11 882

Fortsatt drift

Vår økonomiske situasjon er tilfredsstillende, og vi anser det derfor korrekt å avlegge årsregnskapet under forutsetning om fortsatt drift.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A0B69E15ACEB4041819D1BFEC5FA17AF



Til generalforsamlingen i Sjømat Norge

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sjømat Norge, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den



enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 18. mars 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Marius Thorsrud
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Thorsrud, Marius	BANKID	2025-03-21 19:08



This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



SAK 3/2025 A)

KONTINGENT/SERVICEAVGIFT FOR 2026

Innledning

Det ble i 2023 foretatt en grundig gjennomgang av kontingentmodellen.

Styret foreslår ingen endring i kontingentmodellen for 2026 på nåværende tidspunkt. Det er imidlertid slik at selskapsstrukturene endres og det blir færre og større sjømatselskaper. Konserntaket som ligger i kontingentmodellen kan dermed på sikt føre til stor nedgang i kontingentinntektene. Styret åpner derfor for å kunne fastsette særskilt kontingent for 2026 slik kontingentmodellen tillater, dersom det blir behov for det.

Styret ønsker samtidig en ny gjennomgang av modellen på lengre sikt. Styret har i styremøte 17. mars 2025 fattet følgende vedtak:

Styret i Sjømat Norge oppnevner et kontingentutvalg bestående av Paul Birger Torgnes (leder), Arne E. Karlsen, Gunnar Klo og Øyvind Svartdal, Mowi ASA som medlemmer.

Utvalget skal gjennomgå behov for tilpasninger i kontingentmodellen slik at Sjømat Norge sikres forutsigbare inntekter. Utvalget skal vurdere om det bør gjøres endringer i kontingenttaket, og alternative justeringer som kan bidra til å opprettholde budsjettammene både for 2026 og langsiktig ved endringer i modellen fra og med 2027. Utvalget skal legge frem til tilrådning til styret i god tid før Generalforsamlingen 2026.

Kontingentutvalget 2023

Styret i Sjømat Norge nedsatte et kontingentutvalg våren 2023 for å vurdere innretning og nivå på kontingentmodell for 2025. Utvalget besto av Paul Birger Torgnes, leder, Arne Erling Karlsen og Håvard Yngve Jørgensen.

Mandat for kontingentutvalget:

1. Å gjennomgå dagens nivå på medlemsavgift og aktiviteter for en samlet organisasjon, samt vurdere om det er en rimelig balanse mellom hva de ulike medlemsgrupperinger betaler i dag og det aktivitetsnivå som ytes for den enkelte medlemsgruppering.
2. Å avgi en tilrådning til styret innen 1. desember 2023, slik at eventuelle endringsforslag kan hensyntas i forbindelse med styrets forslag til kontingentmodell for 2025 på generalforsamlingen 2024.
3. Utvalget skal fortløpende forankre sitt arbeid og sine tilrådninger bredt i tillitsvalgtapparatet. Bransjegruppene og sektorgruppene bør være tett koblet på arbeidet.



Kontingentutvalget hadde en bred gjennomgang av kontingentmodellen og vurderte inntekter og ressursbruk for hver sektor/bransje i Sjømat Norge. Utgangspunktet for utvalgets tilrådning var at hver sektor skal ha et kontingentnivå som står i forhold til den aktuelle sektorens ressursbruk.

Kontingentutvalget presiserte ovenfor styret og generalforsamlingen at det er en utfordring å definere nøyaktig hva som er brukt av både arbeid og ressurser for den enkelte sektor da bransjene til dels glir over i hverandre. I tillegg kan ressurser og aktiviteter i en bransje til syvende og sist gagne ikke bare en annen bransje i verdikjeden, men også den andre verdikjeden (industri og handel vs havbruk). Utvalget hadde derfor en forsiktig tilnærming og ingen av sektorene som fikk negative utslag (ressursforbruk utover innbetalt kontingent) ble foreslått rettet opp 100 %. Det ble også påpekt fra kontingentutvalget at det endelige resultatet av kontingentendringen for 2025 ikke vil være klart før regnskapet er revidert, dvs. mars 2026, og at det derfor ikke bør foretas nye endringer i modellen før tidligst i 2027.

På basis av funnene kontingentutvalget gjorde ble det foreslått en rekke endringer. Styret godkjente forslagene fra kontingentutvalget, men anbefalte en deling av trader-sektoren i to grupper; "Trader- i-konsern" med redusert rabatt; og "Ren Trader" med eksisterende rabatt.

Generalforsamlingen vedtok styrets forslag til kontingentmodell for 2025 som innebar følgende endringer:

- Sats på omsetningsbasert kontingent ble redusert fra 0,3 promille til 0,26 promille
- Fastavgift ble økt fra kr 10.000 til kr 15.000 for Industri, Fartøy, TekServ, MiljøVet, Skjell, Maring og Trading.
- Fastavgift ble redusert fra kr 50.000 til kr 15.000 for Fiskefôr
- Satsene på fastavgift havbruk ble økt med 25%.
- Rabatt på omsetningsdelen for Trader-i-Konsern ble redusert fra 84% til 80%
- Rabatt på omsetningsdelen for Teknologi og Service ble redusert fra 75% til 45%
- Rabatt på omsetningsdelen for Fiskefôr ble økt fra 30% til 45%. (allerede innført for 2024)
- Det ble innført rabatt for Maring på omsetningsdelen på 45%

Kontingentmodell 2025:

1. 0,8 promille av bedriftens utbetalte arbeidslønninger foregående år. Administrasjonen ble gitt fullmakt til å avgjøre fordelingen mellom kontingent/serviceavgift.
2. 0,26 promille av bedriftens omsetning foregående år. Administrasjonen ble gitt fullmakt til å avgjøre fordelingen mellom kontingent/serviceavgift.

Fastavgift Kontingent:

Fiskemel:	Fastsettes av sektorgruppen årlig.
Havbruk: Fra 0 t.o.m. 3900 tonn MTB:	10,13 kr pr tonn
F.o.m. 3901 t.o.m. 7800 tonn MTB:	8,38 kr pr tonn
F.o.m. 7801 t.o.m. 19500 tonn MTB:	6,75 kr pr tonn
For MTB over 19500 tonn:	3,38 kr pr tonn



4. Fastavgift Serviceavgift:

Fiskeindustri, Trader, Maring, Sjømatrederi, Teknologi og service, MiljøVet, Skjell og fiskefôr:	15.000 kr
Havbruk: Fra 0 t.o.m. 3900 tonn MTB:	20,50 kr pr tonn
F.o.m. 3901 t.o.m. 7800 tonn MTB:	17,00 kr pr tonn
F.o.m. 7801 t.o.m. 19500 tonn MTB:	13,63 kr pr tonn
For MTB over 19500 tonn:	6,88 kr pr tonn

Andre bestemmelser:

- Fiskefôrbedrifter, Teknologi- og servicebedrifter og Maring gis rabatt på 45 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Tradingbedrifter (fiskeindustribedrift hvor minst 75 % av omsetningen er salgsinntekt) som er del av medlemskonsern gis rabatt på 80 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Tradingbedrifter (fiskeindustribedrift hvor minst 75 % av omsetningen er salgsinntekt) som er enkeltstående medlem gis rabatt på 84 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Rene FoU- og skolekonsesjoner betaler kun en fastavgift på kr 15.000 (5000 i kontingent og 10000 i serviceavgift).
- Settefisktillatelser og rensfisktillatelser settes til 780 tonn MTB pr tillatelse uavhengig av størrelse.
- Det settes et tak for hva et konsern skal betale i total kontingent/serviceavgift. Beløpet indeksreguleres årlig på basis av KPI. Taket er i 2025 på kr 4.537.000.
- Styret får fullmakt til å fastsette særskilt kontingent/serviceavgift i spesielle tilfeller.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen vedtar samme kontingentmodell for 2026 som i 2025.



SAK 3/2025 B)

RAMMEBUDSJETT FOR 2026

Dokumentasjon: Forslag til rammebudsjett for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service 2026

Styret legger iht. organisasjonens vedtekter frem forslag til rammebudsjett for kommende år. På bakgrunn av vedtatt rammebudsjett utarbeider og vedtar styret driftsbudsjett for organisasjonen.

Forslag til rammebudsjett for 2026 er basert på følgende forutsetninger:

- Vedtatt budsjett 2025 og regnskap 2024
- Økning i medlemsbedriftenes lønnsgrunnlag med 4%
- Økning i medlemsbedriftenes omsetning med 5%.
- Bortfall av kontingent/serviceavgift pga konserntaket, og tilsvarende økning i andre inntekter.
- Omtrent samme fastrentenivå på bankinnskudd som nå (5%)
- 5% avkastning på fondsmidler.
- 4% forventet økning i personalkostnader

Samlet rammebudsjett vil gi et positivt resultat på MNOK 0,4 sammenlignet med et negativt resultat på MNOK 0,6 i budsjett 2025 og et positivt resultat på MNOK 2,0 i regnskap 2024.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner det fremlagte forslag til rammebudsjett for 2026.



SAK 3/2025 B) RAMMEBUDSJETT FOR 2026

Forslag til rammebudsjett 2026

SJØMAT NORGE -FORENING (SNF) SJØMAT NORGE -SERVICE (SNS)			
RAMMEBUDSJETT 2026			
	RAMME- BUDSJETT	BUDSJETT	REGNSKAP
Alle tall i 1.000 kr	2026	2025	2024
Medlemskontingent/ Serviceavgift	70 000	69 820	67 915
Prosjektinntekter/andre inntekter	18 700	16 290	18 173
Sum inntekter	88 700	86 110	86 089
Personalkostnader	49 600	47 700	46 684
Avskrivninger	0	100	112
Husleie og drift lokaler	4 300	3 900	3 880
Honorar / kjøp av tjenester	18 400	17 790	19 530
Reise-, møte-, og repr.kostnader	11 500	10 750	11 297
Andre driftskostnader	9 700	11 670	9 440
Sum driftskostnader	93 500	91 910	90 944
Driftsresultat	-4 800	-5 800	-4 855
Finansposter	5 200	5 200	6 822
Resultat	400	-600	1 967



SJØMAT NORGE -FORENING (SNF)			
RAMMEBUDSJETT 2026			
	RAMME- BUDSJETT	BUDSJETT	REGNSKAP
Alle tall i 1.000 kr	2026	2025	2024
Medlemskontingent	26 400	26 300	25 713
Prosjektinntekter/andre inntekter	5 600	4 910	7 203
Sum inntekter	32 000	31 210	32 916
Personalkostnader	19 500	18 780	19 271
Avskrivninger	0	100	106
Husleie og drift lokaler	1 600	1 400	1 599
Honorar / kjøp av tjenester	4 500	3 660	6 895
Reise-, møte-, og repr.kostnader	4 000	3 550	4 039
Andre driftskostnader	7 000	9 200	6 371
Sum driftskostnader	36 600	36 690	38 281
Driftsresultat	-4 600	-5 480	-5 365
Finansposter	5 300	5 300	6 978
Resultat	700	-180	1 613



SJØMAT NORGE -SERVICE (SNS)			
RAMMEBUDSJETT 2026			
	RAMME- BUDSJETT	BUDSJETT	REGNSKAP
Alle tall i 1.000 kr	2026	2025	2024
Serviceavgift	43 600	43 520	42 203
Prosjektinntekter/andre inntekter	13 100	11 380	10 970
Sum inntekter	56 700	54 900	53 173
Personalkostnader	30 100	28 920	27 413
Avskrivninger	0	0	7
Husleie og drift lokaler	2 700	2 500	2 282
Honorar / kjøp av tjenester	13 900	14 130	12 635
Reise-, møte-, og repr.kostnader	7 500	7 200	7 258
Andre driftskostnader	2 700	2 470	3 069
Sum driftskostnader	56 900	55 220	52 663
Driftsresultat	-200	-320	510
Finansposter	-100	-100	-156
Resultat	-300	-420	354



SAK 4/2025

FORSLAG TIL VEDTEKSENDRINGER

Dokumentasjon: Forslag til vedtektsendringer (eget vedlegg)

Styret legger fram forslag til vedtektsendringer.

Det er to vesentlige endringer som foreslås:

1. Valg av ordfører og varaordfører utgår.
2. Valg av kandidat fra slakting/foredling/eksport av rødfisk flyttes fra bransjegruppe havbruk til bransjegruppe industri og handel.

Øvrige endringer kommer enten som en følge av ovenstående eller er rene presiseringer og språklige justeringer.

Alle endringer er markert med "spor endring" i vedlegget.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner forslag til vedtektsendringer som fremlagt av styret.



SAK 5/2025 VALG

Dokumentasjon: Valgkomiteens innstilling

Valgkomiteen har bestått av:

- Bjørn Refsum, Epax Norway AS/Pelagia AS (industri)
- Britt Kathrine Drivenes, Lerøy Seafood Group AS (havbruk og industri), leder
- Isabelle Sande, Akva Group ASA (havbruk/teknologi)
- Kathleen Mathisen, Grieg Seafood AS (havbruk)
- Bjørn Ronald Olsen, Storbukt Fiskeindustri AS (industri)
- Ove Løfsnæs, Bjørøya AS/AQS AS (havbruk)
- Eva Kristoffersen, Egil Kristoffersen og Sønner AS (havbruk)

a) Valg av styre i Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service

Alle styrerepresentantene er på valg hvert år. Valg til samme funksjon kan skje seks ganger. Styret skal iht. vedtektene bestå av leder, to nestledere og syv styremedlemmer. Det skal være tre nummererte varamedlemmer hvorav første varamedlem inviteres til alle styremøter.

Følgende styremedlemmer ble valgt på generalforsamlingen i 2024. Første gang valgt i nåværende funksjon i parentes:

Representanter

Gunnar Haagensen, Jangaard Export AS, leder (2023)
Line Ellingsen, Ellingsen Seafood AS, 1. nestleder (2024)
Gunnar Domstein, Domstein Sjømat AS, 2. nestleder (2024)
Guri Lerøy Riple, Marine Construction AS (2022)
Øyvind Oaland, Mowi ASA (2021)
Helge Singelstad, Lerøy Norway Seafoods AS (2023)
Gustav Witzøe, Salmar ASA, (2023)
Andreas Kvame, Grieg Seafood ASA, (2023)
Ida Holmøy, Eidsfjord Sjøfarm AS, (2023)
Marianne Bendiksen, Northern Lights Salmon AS, (2024)

Vararepresentanter

1. Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS (2024),
2. Lucie Kathrine Eidem, Scale Aquaculture AS, (2024)
3. Egil Johansen, Nord-Senja Fisk AS, (2024)



SAK 5/2025 VALG

Lucie Kathrine Eidem har trådt ut av vervet som varamedlem.

Forslag til vedtak:

Iht. til innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende medlemmer og varamedlemmer til styret i Sjømat Norge/Sjømat Norge Service:

Styremedlemmer

- Line Ellingsen, Ellingsen Seafood AS - gjenvalg
- Gunnar Domstein, Domstein Sjømat AS - gjenvalg
- Øyvind Oaland, MOWI ASA - gjenvalg
- Helge Singelstad, Lerøy Norway Seafoods AS - gjenvalg
- Gustav Witzøe, Salmar ASA - gjenvalg
- Ida Holmøy, Eidsfjord Sjøfarm AS - gjenvalg
- Marianne Bendiksen, Northern Light Salmon AS – gjenvalg
- **Arne Karlsen, Gunnar Klo AS – nyvalg**
- **Ulrik Ulriksen, Steen-Hansen AS – nyvalg**
- **Kristin Hurum, Cermaq Norway A - nyvalg**

Line Ellingsen velges som ny leder.

Arne Karlsen velges som ny 1. nestleder.

Øyvind Oaland velges som ny 2. nestleder.

Varamedlemmer

1. vara: Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS - gjenvalg
2. vara: **Alexander Grøntvedt, Grøntvedt Pelagic AS - nyvalg**
3. vara: **Victor Jan Jensen, Abyss AS - nyvalg**

b) Valg av bransjegrupper

Valgkomiteen har i sin innstilling tatt hensyn til at det legges fram forslag om vedtektsendringer som kan føre til at kandidat fra slakting/foredling/eksport av rødfisk flyttes fra bransjegruppe havbruk til bransjegruppe industri og handel.



SAK 5/2025 VALG

Følgende bransjegruppedlemmer ble valgt på generalforsamlingen i 2024. Første gang valgt i nåværende funksjon i parentes:

Bransjegruppe Havbruk

Line Ellingsen, Ellingsen Seafood AS, leder (2024)
Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS, nestleder (2024)
Ketil Rykhus, Sinkaberg AS (2023)
Hildegunn Fure Osmundsvåg, Star Seafood AS (2022)
Runar Sivertsen, Salmar ASA (2023)
Tor Eirik Homme, Grieg Seafood ASA (2017)
Mads Martinsen, Skretting AS (2023)
Turid Lande Solheim, Mowi ASA (2023)
Trude Olafsen, AKVA Group ASA (2022)
Hanne Lundberg, Gratanglaks AS (2022)
Tore Hovland, Aqua Kompetanse AS (2023)
Morten Fjæreide, Lerøy Sjøtroll AS (2024)

Hildegunn Fure Osmundsvåg har trådt ut av bransjegruppen.

Bransjegruppe industri og handel

Gunnar Domstein, Domstein Sjømat AS, leder (2024)
Ingvild Dahlen, Lerøy Norway Seafoods AS, nestleder (2019)
Morten Hyldborg Jensen, Insula AS (2019)
Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS (2007)
Svein Ruud, Norway King Crab AS (2023)
Hans Peter Koppernæs d.y., Triplenine Vedde AS (2012)
Knut Helge Vestre, Coldwater Prawns Production AS (2015)
Geir Sperre, Nils Sperre AS (2016)
Mathias Hansen, Sommarøy Fisk AS (2022)
Erling Kvale, Pelagia AS (2024)
Gro Elin Fiskerstrand Valderhaug, Olav E Fiskerstrand AS (2024)
Hanne Benjaminsen, Storbukt Fiskeindustri AS (2024)



SAK 5/2025 VALG

Forslag til vedtak:

Iht. til innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende medlemmer til bransjegruppene:

Bransjegruppe havbruk

- Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS - gjenvalg
- Runar Sivertsen, Salmar ASA - gjenvalg
- Tor Eirik Homme, Grieg Seafood ASA - gjenvalg
- Trude Olafsen, AKVA Group ASA - gjenvalg
- Ketil Rykhus, SinkabergHansen AS - gjenvalg
- Tore Hovland, Aqua Kompetanse AS - gjenvalg
- Hanne Lundberg, Gratanglaks AS - gjenvalg
- **Øyvind Oaland, Mowi ASA - nyvalg**
- **Atle Kvist, Mowi Feed AS - nyvalg**
- **Solveig Willis, Svanøy havbruk AS - nyvalg**
- **Bjarne Reinert, Lerøy Seafood Group ASA - nyvalg**
- **Rune Eriksen, Vesterålen havbruk Statt AS - nyvalg**

Øyvind Oaland velges som ny leder og Tor Anders Elvegård gjenvelges som nestleder.

Bransjegruppe industri og handel

- Ingvild Dahlen, Lerøy Norway Seafoods AS - gjenvalg
- Morten Hyldborg Jensen, Insula AS - gjenvalg
- Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS - gjenvalg
- Hans Peter Koppernæs dy, Triplenine Vedde AS - gjenvalg
- Knut Helge Vestre, Coldwater Prawns Production AS - gjenvalg
- Geir Sperre, Nils Sperre AS - gjenvalg
- Erling Kvale, Pelagia AS - gjenvalg
- Gro Elin Fiskerstrand Valderhaug, Olav E Fiskerstrand AS - gjenvalg
- Hanne Benjaminsen, Storbukt Fiskeindustri AS - gjenvalg
- **Arne Karlsen, Gunnar Klo AS - nyvalg**
- **Alexander Grøntvedt, Grøntvedt Pelagic AS - nyvalg**
- **Kristian Brandser Matthiasson, Grieg Seafood ASA - nyvalg**

Arne Karlsen velges som ny leder og Ingvild Dahlen gjenvelges som nestleder.



SAK 5/2025 VALG

c) Valg av ordfører og varaordfører til generalforsamlingen 2025

Det gjøres oppmerksom på at denne saken utgår dersom vedtektsendringene godkjennes.

Forslag til vedtak:

Iht. innstilling fra valgkomiteen velges Egil Johansen, Nord Senja Fisk AS, som ny ordfører, og Isabelle Sande, AKVA Group ASA, velges som ny varaordfører for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service.

d) Fastsettelse av godtgjørelse til tillitsvalgte

Generalforsamlingen 2024 fattet følgende vedtak:

Iht. til innstilling fra valgkomiteen vedtas følgende satser for godtgjørelse til tillitsvalgte. Satsene gjelder for perioden 28. mars 2023 - 9. april 2024:

Styreleder:	kr 160.000
Styrets nestledere:	kr 50.000
Styremedlem:	kr 45.000
Ordfører:	kr 45.000
Varaordfører:	kr 15.000
Leder bransjegrupper:	kr 25.000
Leder AU havbrukslag:	kr 50.000

- Fast møtende vara til styret honoreres som styremedlem.
- AU-medlemmer honoreres med kr 3.000 pr fysisk møte, og kr 1.200 pr digitalt møte.

Øvrige varamedlemmer og tillitsvalgte: Statens satser for møtegodtgjørelse for fysisk møte, og kr 1.200 pr digitalt møte.

Forslag til vedtak:

Iht. til innstilling fra valgkomiteen økes godtgjørelser til tillitsvalgte med 5 % for perioden 10. april 2024 – 8. april 2025.

Møtegodtgjørelse etter statens satser er unntatt fra denne økningen.



SAK 5/2025 VALG

e) Valg av Sjømat Norges representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap

Sjømat Norge har utpekingsrett til:

- 1 representant til representantskapet + 1 varamedlem
- 3 representanter til generalforsamlingen + 3 varamedlemmer

Forslag til vedtak:

Iht. innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende representanter til NHOs organer:

Representantskapet:

Medlem: **Arne Karlsen - nyvalg**

Vara: **Øyvind Oaland - nyvalg**

Generalforsamlingen:

Medlem: *Helge Singelstad - gjenvalg*

Medlem: **Gustav Witzøe - nyvalg**

Medlem: *Ida Holmøy - gjenvalg*

Vara: *Gunnar Domstein - gjenvalg*

Vara: *Marianne Bendiksen - gjenvalg*

Vara: **Kristin Hurum - nyvalg**

f) Valg av revisor

NHO har vedtatt å skifte revisor og har valgt Deloitte som ny leverandør av revisjonstjenester.

NHO vil foreta formelt valg på sin generalforsamling i juni. NHO har anbefalt landsforeningene å velge samme revisor som NHO.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen i Sjømat Norge velger samme revisor som NHO.



SAK 5/2025 VALG

g) Valg av valgkomité til generalforsamlingen 2026

Valgkomiteen består i dag av følgende personer:

1. Bjørn Refsum, Epax Norway AS/Pelagia AS (industri)
2. Britt Kathrine Drivenes, Lerøy Seafood Group AS (havbruk og industri)
3. Isabelle Sande, Akva Group ASA (havbruk/teknologi)
4. Kathleen Mathisen, Grieg Seafood AS (havbruk)
5. Bjørn Ronald Olsen, Storbukt Fiskeindustri AS (industri)
6. Ove Løfsnæs, Bjørøya AS/AQS AS (havbruk)
7. Eva Kristoffersen, Egil Kristoffersen og Sønner AS (havbruk)

Medlemmene rullerer slik at lengstsittende (1.) velges som leder og går ut av komiteen året etter. Bjørn Refsum har sittet lengst og trer dermed ut av komiteen. I tillegg har Bjørn Ronald Olsen varslet at han trekker seg. Det må derfor velges to nye medlemmer til valgkomiteen.

Bjørn Refsum ønsket ikke å være leder av komiteen, så komiteleder har vært Britt Kahtrine Drivenes. Hun ønsker ikke å være komiteleder ett år til, så det må derfor velges ny leder også.

Styret fremmer forslag på to nye medlemmer av valgkomiteen, og på at Isabelle Sande blir leder av valgkomiteen.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen velger følgende medlemmer til valgkomité for generalforsamlingen 2026:

1. *Britt Kathrine Drivenes, Lerøy Seafood Group AS (havbruk og industri)*
2. *Isabelle Sande, Akva Group ASA (havbruk)*
3. *Kathleen Mathisen, Grieg Seafood AS (havbruk)*
4. *Ove Løfsnæs, Bjørøya AS/AQS AS (havbruk)*
5. *Eva Kristoffersen, Egil Kristoffersen og Sønner AS (havbruk)*
6. **Sigvald Rist, Insula AS (industri) - nyvalg**
7. **Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS (industri) - nyvalg**

Generalforsamlingen velger Isabelle Sande som leder for valgkomiteen.



Valgkomiteens innstilling til Sjømat Norges generalforsamling 2025:

Styret i Sjømat Norge:

– Line Ellingsen, Ellingsen Seafood AS	gjenvalg	
– Arne Karlsen, Gunnar Klo AS	nyvalg	erstatter Gunnar Haagensen
– Øyvind Oaland, Mowi ASA	gjenvalg	
– Gunnar Domstein, Domstein Sjømat AS	gjenvalg	
– Helge Singelstad, Lerøy Norway Seafoods AS	gjenvalg	
– Gustav Witzøe, Salmar ASA	gjenvalg	
– Ida Holmøy, Eidsfjord Sjøfarm AS	gjenvalg	
– Marianne Bendiksen, Northern Lights Salmon AS	gjenvalg	
– Ulrik Ulriksen, Steen-Hansen AS	nyvalg	erstatter Guri Lerøy Riple
– Kristin Hurum, Cermaq Norway AS	nyvalg	erstatter Andreas Kvame

Line Ellingsen innstilles som ny styreleder, Arne Karlsen som ny 1. nestleder og Øyvind Oaland som ny 2. nestleder.

Varamedlemmer til styret:

1.vara Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS	gjenvalg	
2.vara Alexander Grøntvedt, Grøntvedt Pelagic AS	nyvalg	erstatter Egil Johansen
3.vara Victor Jan Jensen, Abyss AS	nyvalg	

Bransjegruppe havbruk

– Øyvind Oaland, Mowi ASA	nyvalg	erstatter Line Ellingsen
– Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS	gjenvalg	
– Runar Sivertsen, Salmar ASA	gjenvalg	
– Tor Eirik Homme, Grieg Seafood ASA	gjenvalg	
– Trude Olafsen, AKVA Group ASA	gjenvalg	
– Ketil Rykhus, Sinkaberg AS	gjenvalg	
– Hanne Lundberg, Gratanglaks AS	gjenvalg	
– Tore Hovland, Aqua Kompetanse AS	gjenvalg	
– Atle Kvist, Mowi Feed AS	nyvalg	erstatter Mads Martinsen
– Solveig Willis, Svanøy havbruk AS	nyvalg	erstatter Morten Fjæreide
– Bjarne Reinert, Lerøy Seafood Group ASA	nyvalg	erstatter Turid Lande Solheim
– Rune Eriksen, Vesterålen havbruk Statt AS	nyvalg	(12 medlemmer)

Øyvind Oaland innstilles som ny leder og Tor Anders Elvegård innstilles som nestleder.



Bransjegruppe industri og handel

- | | | |
|--|---------------|--|
| – Arne Karlsen, Gunnar Klo AS | nyvalg | erstatter Gunnar Domstein |
| – Ingvild Dahlen, Lerøy Norway Seafoods AS | gjenvalg | |
| – Morten Hyldborg Jensen, Insula AS | gjenvalg | |
| – Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS | gjenvalg | |
| – Hans Peter Koppernæs d.y., Triplenine Vedde AS | gjenvalg | |
| – Knut Helge Vestre, Coldwater Prawns Production AS | gjenvalg | |
| – Geir Sperre, Nils Sperre AS | gjenvalg | |
| – Erling Kvale, Pelagia AS | gjenvalg | |
| – Gro Elin Fiskerstrand Valderhaug, Olav E Fiskerstrand AS | gjenvalg | |
| – Hanne Benjaminsen, Storbukt Fiskeindustri AS | gjenvalg | |
| – Alexander Grøntvedt, Grøntvedt Pelagic AS | nyvalg | erstatter Mathias Hansen |
| – Kristian Brandser Matthiasson, Grieg Seafood ASA | nyvalg | erstatter Hildegunn Fure Osmundsvåg (trådt ut fra BG havbruk), (og Svein Ruud) |

Arne Karlsen innstilles som ny leder og Ingvild Dahlen innstilles som nestleder.

Ordfører og varaordfører

Valgkomiteen innstiller på Egil Johansen, Nord Senja Fisk AS som ny ordfører, og Isabelle Sande, AKVA Group ASA, som ny varaordfører for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service.

Godtgjørelse for tillitsvalgte

Alle honorarer foreslås økt med 5 % med unntak av det som gjelder statens satser.

Representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap

Representantskapet:	Medlem:	Arne Karlsen	nyvalg
	Vara:	Øyvind Oaland	nyvalg
Generalforsamlingen:	Medlem:	Helge Singelstad	gjenvalg
	Medlem:	Gustav Witzøe	nyvalg
	Medlem:	Ida Holmøy	gjenvalg
	Vara:	Gunnar Domstein	gjenvalg
	Vara:	Marianne Bendiksen	gjenvalg
	Vara:	Kristin Hurum	nyvalg