



Generalforsamling

**Sjømat Norge
Sjømat Norge Service**

Tirsdag 5. april 2022, kl. 0900-1100

SAKSPAPIRER



DAGSORDEN:

Sak 1/2022	Konstituering	s. 3
a)	Registrering og godkjenning av fullmakter. Valg av fullmaktskomité	s. 3
b)	Godkjenning av innkalling og dagsorden	s. 3
c)	Valg av to referenter	s. 3
d)	Valg av to protokollunderskrivere	s. 3
e)	Valg av redaksjonskomité	s. 4
f)	Forretningsorden	s. 4
Sak 2/2022	Årsmelding og regnskap/årsberetning for 2021	s. 5
a)	Styrets årsmelding for 2021	s. 5
b)	Revidert regnskap/årsberetning for 2021	s. 6
Sak 3/2022	Kontingent/serviceavgift og rammebudsjett for 2023	s. 26
a)	Kontingent/serviceavgift for 2023	s. 26
b)	Rammebudsjett for 2023	s. 29
Sak 4/2022	Valg	s. 32
a)	Valg av styre	s. 32
b)	Valg av bransjegrupper	s. 34
c)	Valg av ordfører og varaordfører til generalforsamlingen 2023	s. 35
d)	Fastsettelse av godtgjørelse til tillitsvalgte	s. 36
e)	Valg av Sjømat Norges representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap	s. 36
f)	Valg av revisor	s. 37
g)	Valg av valgkomité til generalforsamlingen 2023	s. 37
Sak 5/2022	Forslag til vedtektsendringer	s. 42



SAK 1/2022

KONSTITUERING

a) Registrering og godkjenning av fullmakter. Valg av fullmaktskomité.

Forslag til vedtak:

Følgende velges til fullmaktskomité for generalforsamlingen i Sjømat Norge i 2022:

- *Aina Valland, leder*
- *Rita Karlsen*
- *Elisabeth Marie Sylte*
- *Karin Gammelsæter*

Ved behov fungerer fullmaktskomiteen som tellekorps.

b) Godkjenning av innkalling og dagsorden

Forslag til vedtak:

Innkalling og dagsorden godkjennes.

c) Valg av to referenter

Forslag til vedtak:

Rune Dyrvik og Trude Nordli velges til referenter for generalforsamlingen i 2022. Det føres separate protokoller for Sjømat Norge og Sjømat Norge Service.

d) Valg av to protokollunderskrivere

Forslag legges fram på møtet.



SAK 1/2022

KONSTITUERING

e) Valg av redaksjonskomité

Forslag til vedtak:

Følgende velges til redaksjonskomité for generalforsamlingen i Sjømat Norge i 2022:

- Inger-Marie Sperre, leder
- Odd Strøm
- Stine Akselsen
- Jon Arne Grøttum

f) Forretningsorden

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen vedtar følgende forretningsorden:

1. *Generalforsamlingens forhandlinger er offentlige i den utstrekning den ordinære generalforsamlingen ikke vedtar noe annet.*
2. *Ingen har rett til å ha ordet mer enn to ganger i samme sak. Med unntak av innledningsforedragene er taletiden begrenset til 5 min. første gang og 2 min. annen gang. Ordføreren har for øvrig rett til, når han finner det påkrevd, å foreslå ytterligere innskrenkninger i taletiden og strek satt med de inntegnede talere. Ingen får ordet mer enn én gang til forretningsorden i samme sak, og med høyst ett min. taletid. Alle som forlanger ordet skal benytte talerstolen, unntatt ved kortere merknader til forretningsorden.*
3. *Forslag må innleveres skriftlig til ordfører og varaordfører undertegnet av forslagsstilleren. Intet nytt forslag kan opptas etter at det er besluttet satt strek med de inntegnede talere. Forslag som ingen forbindelse har med de på saklisten oppførte saker, kan ikke behandles.*
4. *Alle saker avgjøres med alminnelig flertall, med mindre foreningens vedtekter bestemmer noe annet.*
5. *I tilfelle stemmelikhet har ordføreren dobbeltstemme, unntatt ved valg hvor det skal foretas ny avstemming. Blir stemmetallet også da likt, avgjøres saken ved loddtrekning.*
6. *Gjester har tale- og forslagsrett.*
7. *Mobiltelefoner skal være innstilt på lydløs under møtet.*



SAK 2/2022

ÅRSMELDING OG REGNSKAP/ÅRSBERETNING FOR 2021

Virksomheten er organisert i to enheter. Sjømat Norge driver næringspolitisk arbeid, mens Sjømat Norge Service yter medlemsbedriftene servicetjenester på en rekke områder. Serviceavgiften til Sjømat Norge Service er fradragsberettiget og Sjømat Norge Service er skattepliktig.

Det fremlegges en samlet årsmelding som beskriver hovedtrekkene i den faglige virksomheten i Sjømat Norge og serviceaktivitetene i Sjømat Norge Service.

Det fremlegges et samlet regnskap med årsberetning for Sjømat Norge.

a) Styrets årsmelding for 2021

Dokumentasjon: Årsmelding 2021 (eget vedlegg)

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner styrets årsmelding for 2021 for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service.



SAK 2/2022

ÅRSMELDING OG REGNSKAP/ÅRSBERETNING FOR 2021

b) Revidert regnskap/årsberetning for 2021

Dokumentasjon:

1. Revidert regnskap 2021 med årsberetning for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service
2. Revisors beretning 2021 for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service

Styret legger med dette frem regnskap 2021 for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service for godkjenning.

Regnskapet reflekterer organisasjonsmodellen som ble vedtatt på generalforsamlingen i 2007. Regnskapene for servicekontoret, havbrukslagene, sektorgruppene og de ulike avdelingene i Sjømat Norge føres som avdelingsvise regnskaper. I regnskapet inngår også flere større fellesprosjekt i regi av næringen, men som administreres og organiseres av Sjømat Norge.

Samlet fikk Sjømat Norge et resultat før skatt på ca. 2,1 mill. kr. Dette er ca. 1,4 mill. kr lavere enn regnskap 2020.

Inntektssiden er om lag 0,4 mill. kr lavere enn vedtatt budsjett og ca. 0,5 mill. lavere enn regnskap 2020. Dette skyldes hovedsakelig lavere kontingent/serviceavgift. Personalkostnadene er på linje med budsjett 2021. Økning på 0,8 mill. kr sammenlignet med regnskap 2020 skyldes ordinære lønnsjusteringer. Lavere reise- og møteutgifter i 2021 oppveier for en stor del reduserte kontingentinntekter og økte personalkostnader.

Regnskapspostene vil bli kommentert i forbindelse med gjennomgang i generalforsamlingen.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner årsberetning og regnskap for 2021. Årets overskudd på NOK 2.079.328 disponeres på følgende måte:

Overført til egenkapital Sjømat Norge	NOK	3.238.095
Overført fra egenkapital Sjømat Norge Service	NOK	- 1.158.767
Totalt disponert	NOK	2.079.328



Admincontrol

List of Signatures

Page 1/1



Vedlegg Sak 15 Årsregnskap 2021 med årsrapport og noter.pdf

Name	Method	Signed at
Nilsen, Stig Atle	BANKID	2022-03-07 14:52 GMT+01
Karlsen, Rita	BANKID	2022-03-09 09:17 GMT+01
Ystmark, Geir Ove	BANKID_MOBILE	2022-03-07 13:21 GMT+01
Haagensen, Gunnar	BANKID_MOBILE	2022-03-07 13:06 GMT+01
Strøm, Odd Lorentz	BANKID_MOBILE	2022-03-07 12:57 GMT+01
Ellingsen, Line	BANKID	2022-03-09 09:39 GMT+01
Torgnes, Paul Birger	BANKID	2022-03-09 15:17 GMT+01
HARTMANN, KRISTINE	BANKID_MOBILE	2022-03-09 08:29 GMT+01
Sperre, Inger-Marie	BANKID_MOBILE	2022-03-08 16:56 GMT+01
Oaland, Øyvind	BANKID_MOBILE	2022-03-07 21:33 GMT+01
Eide, Atle Sveinung	BANKID_MOBILE	2022-03-07 20:26 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Årsregnskap 2021 for Sjømat Norge

Organisasjonsnr. 974461021

amesto
AccountHouse

Utarbeidet av:
Amesto Accounthouse AS
Autorisert regnskapsførerselskap
Smeltingen 1
0195 OSLO



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Årsberetning 2021

Virksomhetens art og hvor den drives

Sjømat Norge er en landsomfattende næringspolitisk arbeidsgiverorganisasjon tilsluttet Næringslivets Hovedorganisasjon. Sjømat Norge (tidligere Fiskeri- og havbruksnærings landsforening) ble etablert i 1994 av Fiskerinærings Landsforening og Norske Fiskeoppdretteres Forening. Sildemelfabrikkenes Landsforening og Fiskefôrproducentenes Forening ble tilsluttet organisasjonen i 1997.

Sjømat Norge Service (SNS) er en del av Sjømat Norge (SN) og inngår i årsregnskapet til Sjømat Norge for 2021.

Ved årsskiftet hadde organisasjonen i overkant av 800 medlemsbedrifter som omfattet ca. 18.500 årsverk, sammenlignet med 770 medlemsbedrifter og ca. 16.000 årsverk pr. utgangen av 2020.

Sjømat Norge sin adresse er Middelthunsgate 27 på Majorstuen i Oslo, lokalisert med NHO og de fleste øvrige landsforeninger i NHO-fellesskapet. I tillegg har Sjømat Norge avdelingskontor i Bergen, Trondheim, Ålesund og Tromsø.

Redegjørelse for fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede jfr. budsjett for 2022 og rammebudsjett for 2023. Styret mener organisasjonen har en sunn økonomi.

Arbeidsmiljø og personalforhold

Ved utgangen av 2021 hadde Sjømat Norge totalt 25 ansatte, en midlertidig nedgang på 2 ansatte sammenlignet med utgangen av 2020. Det var ved årsskiftet igangsatt rekruttering til de to stillingene. Arbeidsmiljøet i Sjømat Norge anses som godt. Det avholdes årlige medarbeidersamtaler, og det er utarbeidet en felles personalpolitikk. Det er fortsatt mange tunge saker og generelt stor arbeidsbelastning i administrasjonen. Sikkerhetsaspekter ved de ulike kontorene, som el-sikkerhet og brannvern, er ivarettatt av felles systemer gjennom de respektive huseierne. Sjømat Norge har inngått avtale om inkluderende arbeidsliv (IA-avtale). Sykefraværet var 1,2 % i 2021 sammenlignet med 0,3 % i 2020. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller skader i løpet av året som har resultert i personskader eller materielle skader.

Likestilling

Sjømat Norge har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Administrasjon og administrativ ledelse har god kjønnsbalanse og aldersmessig spredning. Styret består av 6 menn og 4 kvinner. Sjømat Norge har innarbeidet etiske retningslinjer og varslingsrutiner med tredjeparts varslingskanal. Organisasjonen har satt likestilling på agendaen i både administrasjon og tillitsvalgte organ.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisk og/eller nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Sjømat Norge er bevisst på å opptre i samsvar med lovens formål.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Årsberetning 2021

Miljørapportering

Ut fra vår vurdering forurenser ikke organisasjonen det ytre miljø.

Organisasjonen har som mål å velge underleverandører som har et bevisst forhold til miljøkrav og som har en høy etisk standard for sin virksomhet.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Sjømat Norge har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i egen regi. Sjømat Norge er i løpende kontakt med Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering og også i direkte kontakt med relevante forskningsmiljøer, ettersom næringspolitikken er tett koblet til forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Redegjørelse for årsregnskapet

For regnskapsåret 2021 utgjør samlet medlemskontingent og serviceavgift MNOK 53,2 sammenlignet med MNOK 53,9 i 2020, en nedgang på 1,3 %. Nedgangen sammenlignet med fjoråret skyldes at lønnsatsen ble endret fra 1,8 promille til 1,0 promille og omsetningssatsen oppjustert fra 0,26 promille til 0,30 promille. Endringene i satsene ga en samlet reduksjon i kontingent/serviceavgift på anslagsvis MNOK 2,3.

Resultat etter skatt utgjør et overskudd på MNOK 2,1, sammenlignet med et overskudd på MNOK 3,1 i fjor.

Likviditetsbeholdning pr 31.12.21 var MNOK 40,8 sammenlignet med MNOK 114,9 pr 31.12.20. Nedgangen på MNOK 74,1 skyldes at MNOK 75 ble plassert i NHOs landsforeningsfond (kombinasjonsfond) høsten 2021.

Netto kontantstrøm fra operasjonell aktivitet var i 2021 MNOK 2,7, sammenlignet med på MNOK 2,2 i 2020.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteten var negativ med MNOK 76,8 i 2021, sammenlignet med en negativ kontantstrøm på MNOK 0,2 i 2020. Endring i kontantstrøm fra investeringsaktiviteter skyldes plassering av MNOK 75 i NHOs Landsforeningsfond (kombinasjonsfond).

Risikoen for at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk sett har vært lave tap på fordringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Årsberetning 2021

Egenkapitalen pr 31.12.21 utgjør MNOK 107,7 (egenkapitalandel 86,6 %), sammenlignet med MNOK 105,6 (egenkapitalandel 82,7 %) pr 31.12.20.

Årets overskudd på NOK 2.079.328 foreslår styret disponert på følgende måte:

Overført til egenkapital Sjømat Norge	NOK 3.238.095
Overført fra egenkapital Sjømat Norge Service	NOK -1.158.767
Totalt disponert	NOK 2.079.328

Oslo 9. mars 2022

Paul Birger Torgnes
Styreleder

Inger-Marie Sperre
1. Nestleder

Odd Strøm
2. Styremedlem

Line Ellingsen
Styremedlem

Atle Eide
Styremedlem

Kristine Hartmann
Styremedlem

Øyvind Oaland
Styremedlem

Stig Nilsen
Styremedlem

Rita Karlsen
Styremedlem

Gunnar Haagensen
Styremedlem

Geir Ove Ystmark
Adm. dir.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Resultatregnskap

(Beløp i hele tusen)	Note	2021	2020
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter			
Medlemskontingent/serviceavgift	1	53 221	53 881
Kurs- og oppdragsinntekt		195	194
Opp/ut inntekt		2 818	2 202
Annen driftsinntekt		7 130	7 626
Sum driftsinntekter		63 365	63 904
Driftskostnader			
Personalkostnad	2	34 645	33 870
Avskrivning av driftsmidler	3	134	125
Husleie og drift av lokaler		2 781	2 586
Kjøp av tjenester	4	13 687	13 553
Reise-, møte-, og representasjonskostnader		4 162	5 424
Annen driftskostnad		7 418	6 531
Sum driftskostnader		62 828	62 088
DRIFTSRESULTAT		536	1 815
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		477	1 532
Verdiendring markedsbaserte omløpsmidler	5	1 082	226
Annen rentekostnad		17	35
Sum finansinntekter og finanskostnader		1 543	1 724
ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD		2 079	3 539
Skattekostnad på ordinært resultat	6	0	423
ORDINÆRT RESULTAT		2 079	3 116
ÅRSRESULTAT		2 079	3 116
OVERF. OG DISPONERINGER			
Overføringer annen egenkapital	7	2 079	3 116
SUM OVERF. OG DISP.		2 079	3 116

Årsregnskap for Sjømat Norge

Organisasjonsnr. 974461021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Balanse pr 31.12

(Beløp i hele tusen)	Note	2021	2020
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	3	735	485
Sum varige driftsmidler		735	485
SUM ANLEGGSMIDLER		735	485
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer	8	1 160	3 962
Andre kortsiktige fordringer		1 797	4 599
Sum fordringer		2 957	8 561
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer og obligasjoner	5	79 788	3 706
Sum investeringer		79 788	3 706
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	40 815	114 909
SUM OMLØPSMIDLER		123 560	127 176
SUM EIENDELER		124 295	127 660



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Balanse pr 31.12

(Beløp i hele tusen)	Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	107 680	105 601
Sum opptjent egenkapital		107 680	105 601
SUM EGENKAPITAL		107 680	105 601
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		2 667	2 906
Betalbar skatt	6	0	423
Skyldig offentlige avgifter		2 444	2 413
Annen kortsiktig gjeld		11 504	16 318
SUM KORTSIKTIG GJELD		16 615	22 060
SUM GJELD		16 615	22 060
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		124 295	127 660

Oslo 9. mars 2022

Paul Birger Torgnes
Styreleder

Inger-Marie Sperre
1. Nestleder

Odd Strøm
2. Nestleder

Line Ellingsen
Styremedlem

Atle Eide
Styremedlem

Kristine Hartmann
Styremedlem

Øyvind Oaland
Styremedlem

Stig Nilsen
Styremedlem

Rita Karlsen
Styremedlem

Gunnar Haagensen
Styremedlem

Geir Ove Ystmark
Adm. dir.

Årsregnskap for Sjømat Norge

Organisasjonsnr. 974461021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Kontantstrømoppstilling

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	2 079	3 539
Periodens betalte skatt	-423	-443
Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler	-115	0
Ordinære avskrivninger	134	125
Endring i kundefordringer	2 792	-3 529
Endring i leverandørgjeld	-239	778
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. I pensjo	0	-75
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-1 511	1 878
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 717	2 273
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-730	0
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-75 000	-226
Urealisert gevinst investeringer	-1 082	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-76 812	-226
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto endring i kontanter mv	-74 095	2 047
Beholdning av kontanter mv ved per 01.01	114 910	112 863
Kontantbeholdning 31.12.	40 815	114 910

Kontantstrømoppstilling for Sjømat Norge	Organisasjonsnr. 974461021
--	----------------------------



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Noter 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Årsregnskapet for 2021 omfatter Sjømat Norge (SN), Sjømat Norge Services (SNS) og de tre havbrukslagene i bransjegruppe havbruk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En overveiende del av inntektene er kontingenter, som opptjenes og periodiseres per kalenderår. Inntektsføring skjer løpende på bakgrunn av utfaktureringsforetatt av NHO Fellestjenester.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Skatt behandles i regnskapet som en kostnad og periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Noter for Sjømat Norge

Organisasjonsnr. 974461021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Noter 2021

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Servicekontoret er skattepliktig for virksomheten som er finansiert av serviceavgiften.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Noter 2021

Note 1 - Medlemskontingent/serviceavgift

	2021	2020
Ordinær medlemskontingent	19 426	18 637
Ordinær serviceavgift	33 795	35 244
Sum medlemskontingent og serviceavgift	53 221	53 881

Note 2 - Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn	27 072	26 363
Arbeidsgiveravgift	4 225	3 896
Pensjonskostnader	2 959	2 762
Andre lønnsrelaterte ytelser	389	963
Totalt	34 645	33 870

Foreningen har gjennomsnittlig i 2021 sysselsatt 25 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Foreningen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 107	821
Annen godtgjørelse	359	0
Sum	2 466	821

Honorar styre/tillitvalgte

Styret/ordfører i Sjømat Norge TNOK 485, tillitsvalgte havbrukslag og bransjegrupper TNOK 336.

Revisor

Kostnadsfør revisjonshonorar for 2021 utgjør 92 TNOK.

Noter for Sjømat Norge

Organisasjonsnr. 974461021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Noter 2021

Note 3 - Anleggsmidler

	Inventar / IKT	Transportmidler	SUM
Anskaffelseskost pr 01.01.2021	133	617	750
Tilgang	0	730	730
Avgang	0	617	617
Samlede avskrivninger pr 31.12.2021	-70	-58	-128
Balanseført verdi pr 31.12.2021	63	672	735
Årets avskrivning	27	108	134
Avskrivningssats ordinære avskrivninger	20 %	20%	

Note 4 - Kjøp av tjenester

	2021	2020
Havbrukslagene	1 309	3 216
Administrasjon/Fagavdelingene	5 424	6 670
Utvikling PEFCR Marine Fish for human consumption	1 051	493
OPS Digitalisering	1 021	880
Regelverksimplementering Miljø	899	0
Råvareløftet	1 650	450
Honorar i forbindelse med særskatt	0	1 644
Søksmål/rettsak Sildesalgslaget	2 333	0
Sum honorar / kjøp av tjenester	13 687	13 553

Noter for Sjømat Norge

Organisasjonsnr. 974461021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Noter 2021

Note 5 - Investeringer

NHO Landsforeningsfond

	Markedsverdi 01.01.2021	Kjøp/salg av fond 2021	Markedsverdi 31.12.2021	Resultatført avkastning 2021
Sjømat Norge	3 706	27 000	31 126	420
Administrasjon				
Sjømat Norge	0	48 000	48 662	662
Havbruk				
Sum	0	75 000	79 788	1 082

NHOs finansavdeling forvalter midler på vegne av NHOs landsforeninger. Midlene plasseres i aksjer/obligasjoner i Norge og i utlandet.

Note 6 - Skatt

	2021	2020
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat		
Betalbar skatt	0	423
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	423
Skattepliktig inntekt		
Ordinært resultat før skatt	-1 159	1860
Permanente forskjeller	67	67
Endringer i midlertidige forskjeller	-36	-4
Skattepliktig inntekt	-1 128	1 923
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	0	423
Sum betalbar skatt i balansen	0	423

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatt skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2021	2020	Endringer
Varige driftsmidler	4	-34	-38
Fordringer	0	2	2
Fremførbart underskudd	-1 128	0	1 128
Sum	-1 124	-32	1 092
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	1 124	32	-1 092
Utsatt skatt/skattefordel	0	0	0

Utsatt skatt balanseføres ikke ihht God regnskapsskikk for små foretak.

Noter for Sjømat Norge

Organisasjonsnr. 974461021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Noter 2021

Note 7 - Egenkapital

	Opp/Ut	Forening Havbruks- lagene	Sentralt	Service Havbruks- lagene	Sentralt	Totalt
Pr 2020	7 280	11 025	81 247	-6 226	12 274	105 601
Årets resultat	2 124	-12	1 126	-148	-1 011	2 079
Pr 2021	9 404	11 013	82 373	-6 374	11 263	107 680

Fondsmidlene Havbruk inngår i egenkapital Sentralt med MNOK 48,8

Note 8 - Kundefordringer

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	1 160	3 962
Avsetning til tap	0	0
Sum kundefordringer	1 160	3 962

Note 9 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

	2021	2020
Bundet på skattetrekkskonto pr 31.12.	1 363	1 316

Noter for Sjømat Norge	Organisasjonsnr. 974461021
------------------------	----------------------------



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Sjømat Norge

Noter 2021

Note 10 - Hovedtall fra delregnskaper Sjømat Norge og Sjømat Norge Service

I Sjømat Norge sitt regnskap for 2021 inngår foreningen (inklusive Havbrukslagene) samt Servicekontoret.

Nedenfor presenteres hovedtallene fra de respektive delregnskapene.

Hovedtall foreningen	2021	2020
Sum driftsinntekter	24 357	22 441
Personalkostnader	-12 933	-12 582
Sum administrasjonskostnader	-9 737	-9 889
Driftsresultat	1 687	-28
Netto finansposter	1 551	1 708
Resultat	3 238	1 679
Eiendeler	105 524	115 169
Egenkapital	102 790	99 552
Gjeld	2 734	15 617
Hovedtall service	2021	2020
Sum driftsinntekter	39 008	41 463
Personalkostnader	-21 712	-21 288
Sum administrasjonskostnader	-18 446	-18 330
Driftsresultat	-1 150	1 844
Netto finansposter	-8	16
Skattekostnad	0	-423
Resultat	-1 159	1 437
Eiendeler	18 771	12 491
Egenkapital	4 890	6 048
Gjeld	13 881	6 443

Note 11 - Hendelser gjennom året og etter balansedagen

Utbruddet av "Covid 19" og de offentlige tiltak som er iverksatt i den forbindelse har påvirket næringslivet generelt og vil påvirke medlemmene en tid framover. Vi legger til grunn at bedriftenes medlemskap i foreningen vil bli opprettholdt selv om disse tiltakene er iverksatt. Vår økonomiske situasjon er tilfredsstillende, og vi anser det derfor korrekt å avlegge årsregnskapet under forutsetning om fortsatt drift.

Noter for Sjømat Norge

Organisasjonsnr. 974461021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6DB642CA42E4AF0955281FF1B95E662



Til generalforsamlingen i Sjømat Norge

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Sjømat Norge som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (Inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 9. mars 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Marius Thorsrud
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Thorsrud, Marius	BANKID_MOBILE	2022-03-17 22:25



This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



SAK 3/2022

KONTINGENT/SERVICEAVGIFT OG RAMMEBUDSJETT FOR 2023

a) Kontingent/serviceavgift for 2023

Innledning

Styret i Sjømat Norge har et mål om gradvis reduksjon og harmonisering i kontingent og serviceavgift. Det ble derfor vedtatt en nedjustering av kontingent og serviceavgift under Generalforsamlingene i 2019, 2020 og 2021, altså i kontingentmodellen for hhv 2020, 2021 og 2022.

Styret foreslår at det ikke gjøres endringer i kontingentmodellen for 2023, men det er ønskelig å vurdere både innretning og nivå mer grundig opp mot generalforsamlingen 2023/kontingentmodell for 2024.

Kontingentmodell for 2020

- Det ble innført en fastavgift på kr 10.000 (tidligere minsteavgift) for alle bransjer unntatt havbruk, fiskefôr og fiskemel. Samtidig ble fastavgiften for havbruk økt.
- Satsen for lønnsandelen ble kuttet fra 3 til 1,8 promille.
- Rabatt på lønnsandel og fastavgift ble fjernet (gjelder Trading, Fiskefôr og Teknologi/service). Rabatten ble nå gitt kun på omsetningsleddet og ble for Trading og Teknologi/service økt til 85 % (tidligere hhv. 80 % og 60 %), mens det for Fiskefôr ble videreført 33% rabatt.

Kontingentmodell for 2021

- I 2021 ble satsen på lønnsandelen kuttet ytterligere - fra 1,8 promille til 1 promille.
- Satsen på omsetningsdelen ble økt fra 2,6 promille til 3 promille
- Beregningsmodellen for fastavgift havbruk ble endret fra å ta utgangspunkt i antall tillatelser, til å benytte antall tonn MTB. Ved endring i beregningsmodellen ble én tillatelse konvertert til 780 tonn. Dette gjelder ikke rene FoU-konsesjoner. I styremøte 21. september 2020 ble det vedtatt at settefisktillatelser og rensefisktillatelser - som ofte ikke beregnes i antall tonn - settes til 780 tonn MTB pr tillatelse uavhengig av størrelse.



Kontingentsmodell for 2022:

- Satsen for lønnsbasert kontingent/serviceavgift ble senket ytterligere - fra 1 promille til 0,8 promille.
- Rabatt på omsetningsbasert kontingent ble endret for at de berørte bransjene skulle ligge på samme nivå som før:
 - Bransje Trading: fra 85% til 84% rabatt
 - Bransje Tek/Serv: fra 85% til 75% rabatt
 - Bransje Fiskefôr: fra 33% til 30% rabatt
- Det ble satt et tak på kr 4 mill. for hva et konsern skal betale i total kontingent/serviceavgift. Dette beløpet indeksreguleres på basis av KPI.

Følgende modell gjelder for 2022:

KONTINGENT

1. 0,3 promille av bedriftens utbetalte arbeidslønninger i 2021.
2. 0,12 promille av bedriftens omsetning i 2021.
3. Fastavgift

Fiskemel:		Fastsettes av sektorgruppen årlig.
Havbruk:	Fra 0 t.o.m. 3900 tonn MTB:	8,10 kr pr tonn
	F.o.m. 3901 t.o.m. 7800 tonn MTB:	6,70 kr pr tonn
	F.o.m. 7801 t.o.m. 19500 tonn MTB:	5,40 kr pr tonn
	For MTB over 19500 tonn:	2,70 kr pr tonn

SERVICEAVGIFT

1. 0,5 promille av bedriftens utbetalte arbeidslønninger i 2021.
2. 0,18 promille av bedriftens omsetning i 2021.
3. Fastavgift:

Fiskefôr:		50.000 kr pr konsern
Fiskeindustri, Trader, Maring, Sjømatrederi, Teknologi og service, MiljøVet, Skjell:		10.000 kr
Havbruk:	Fra 0 t.o.m. 3900 tonn MTB:	16,40 kr pr tonn
	F.o.m. 3901 t.o.m. 7800 tonn MTB:	13,60 kr pr tonn
	F.o.m. 7801 t.o.m. 19500 tonn MTB:	10,90 kr pr tonn
	For MTB over 19500 tonn:	5,50 kr pr tonn

ANDRE BESTEMMELSER:

- Fiskefôrbedrifter gis rabatt på 30 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Teknologibedrifter og servicebedrifter gis rabatt på 75 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Tradingbedrifter (fiskeindustribedrift hvor minst 75 % av omsetningen er salgsinntekt) gis rabatt på 84 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Rene FoU- og skolekonsesjoner betaler kun en fastavgift på kr 15.000 (5000 i kontingent og 10000 i serviceavgift).
- Settefiskstillatelser og rensfiskstillatelser settes til 780 tonn MTB pr tillatelse uavhengig av størrelse
- Det settes et tak på kr 4 mill. for hva et konsern skal betale i total kontingent/serviceavgift. Dette beløpet indeksreguleres på basis av KPI.
- Styret får fullmakt til å fastsette særskilt kontingent/serviceavgift i spesielle tilfeller.



Kontingentsmodell for 2023

Styret foreslår som nevnt i innledningen ingen endringer i modellen.

Av administrative hensyn foreslås det at administrasjonen, og ikke styret som tidligere, gis fullmakt til å fordele prosentsatsen for lønn og omsetning på kontingent/serviceavgift.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen vedtar følgende kontingentsmodell for Sjømat Norge for 2023:

- 1 0,8 promille av bedriftens utbetalte arbeidslønninger i 2022. Administrasjonen gis fullmakt til å avgjøre fordelingen mellom kontingent/serviceavgift.
- 2 0,3 promille av bedriftens omsetning i 2022. Administrasjonen gis fullmakt til å avgjøre fordelingen mellom kontingent/serviceavgift.
- 3 **Fastavgift Kontingent**

<i>Fiskemel:</i>		<i>Fastsettes av sektorgruppen årlig.</i>
<i>Havbruk:</i>	<i>Fra 0 t.o.m. 3900 tonn MTB:</i>	<i>8,10 kr pr tonn</i>
	<i>F.o.m. 3901 t.o.m. 7800 tonn MTB:</i>	<i>6,70 kr pr tonn</i>
	<i>F.o.m. 7801 t.o.m. 19500 tonn MTB:</i>	<i>5,40 kr pr tonn</i>
	<i>For MTB over 19500 tonn:</i>	<i>2,70 kr pr tonn</i>
- 4 **Fastavgift Serviceavgift:**

<i>Fiskefôr:</i>		<i>50.000 kr pr konsern</i>
<i>Fiskeindustri, Trader, Maring, Sjømatrederi, Teknologi og service, MiljøVet, Skjell:</i>		<i>10.000 kr</i>
<i>Havbruk:</i>	<i>Fra 0 t.o.m. 3900 tonn MTB:</i>	<i>16,40 kr pr tonn</i>
	<i>F.o.m. 3901 t.o.m. 7800 tonn MTB:</i>	<i>13,60 kr pr tonn</i>
	<i>F.o.m. 7801 t.o.m. 19500 tonn MTB:</i>	<i>10,90 kr pr tonn</i>
	<i>For MTB over 19500 tonn:</i>	<i>5,50 kr pr tonn</i>

Andre bestemmelser:

- *Fiskefôrbedrifter gis rabatt på 30 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.*
- *Teknologibedrifter og servicebedrifter gis rabatt på 75 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.*
- *Tradingbedrifter (fiskeindustribedrift hvor minst 75 % av omsetningen er salgsinntekt) gis rabatt på 84 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.*
- *Rene FoU- og skolekonsesjoner betaler kun en fastavgift på kr 15.000 (5000 i kontingent og 10000 i serviceavgift).*
- *Settefisktillatelser og rensefisktillatelser settes til 780 tonn MTB pr tillatelse uavhengig av størrelse.*
- *Det settes et tak på kr 4 mill. (2022) for hva et konsern skal betale i total kontingent/serviceavgift. Dette beløpet indeksreguleres på basis av KPI.*
- *Styret får fullmakt til å fastsette særskilt kontingent/serviceavgift i spesielle tilfeller.*



SAK 3/2022

KONTINGENT/SERVICEAVGIFT OG RAMMEBUDSJETT FOR 2023

b) Rammebudsjett for 2023

Dokumentasjon: Forslag til rammebudsjett for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service 2023

Styret legger iht. organisasjonens vedtekter frem forslag til rammebudsjett for kommende år. På bakgrunn av vedtatt rammebudsjett utarbeider og vedtar styret driftsbudsjett for organisasjonen.

Forslag til rammebudsjett for 2023 er basert på følgende forutsetninger:

- Vedtatt budsjett 2022 og regnskap 2021
- Økning i medlemsbedriftenes lønnsgrunnlag med 4 %
- Økning i medlemsbedriftenes omsetning med 4 %
- Ovennevnte endring i lønnsgrunnlag og omsetning tilsier en økning i medlemskontingent og serviceavgift på 3,2 % sammenlignet med budsjett 2022.
- Fortsatt lavt rentenivå på bankinnskudd.
- Forutsatt 3,25 % avkastning på fondsmidler.
- 3 % forventet lønnsregulering for ansatte i Sjømat Norge
- En viss økning i reise- og møteutgifter

Samlet rammebudsjett vil gi et positivt resultat på MNOK 0,1 sammenlignet med et negativt resultat på MNOK 3,3 i budsjett 2022 og et positivt resultat på MNOK 2,1 i regnskap 2021.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner det fremlagte forslag til rammebudsjett for 2023.


**SJØMAT NORGE -FORENING (SNF)
 SJØMAT NORGE -SERVICE (SNS)**
RAMMEBUDSJETT 2023

	RAMME- BUDSJETT 2023	BUDSJETT 2022	REGNSKAP 2021	BUDSJETT 2021	REGNSKAP 2020
Alle tall i 1.000 kr					
Medlemskontingent/ Serviceavgift	55 300	53 600	53 221	53 600	53 881
Prosjektinntekter/andre inntekter	12 300	11 915	10 143	10 230	10 023
Sum inntekter	67 600	65 515	63 364	63 830	63 904
Personalkostnader	37 100	36 455	34 645	34 650	33 870
Avskrivninger	137	137	134	130	125
Husleie og drift lokaler	3 190	3 085	2 781	2 863	2 586
Honorar / kjøp av tjenester	14 000	16 885	13 687	12 320	13 553
Reise-, møte-, og repr.kostnader	8 400	7 648	4 162	9 545	5 377
Andre driftskostnader	7 400	7 312	7 418	5 938	6 577
Sum driftskostnader	70 227	71 522	62 828	65 446	62 088
Driftsresultat	-2 627	-6 007	536	-1 616	1 816
Finansposter	2 775	2 725	1 543	1 650	1 724
Resultat	148	-3 282	2 079	34	3 539



SJØMAT NORGE -FORENING (SNF)

RAMMEBUDSJETT 2023

	RAMME- BUDSJETT 2023	BUDSJETT 2022	REGNSKAP 2021	BUDSJETT 2021	REGNSKAP 2020
Alle tall i 1.000 kr					
Medlemskontingent	20 500	19 700	19 426	19 100	18 637
Prosjektinntekter/andre inntekter	5 600	5 475	4 931	3 615	3 804
Sum inntekter	26 100	25 175	24 357	22 715	22 441
Personalkostnader	14 500	14 140	12 933	13 330	12 582
Avskrivninger	126	126	114	110	108
Husleie og drift lokaler	1 370	1 325	1 119	1 200	1 104
Honorar / kjøp av tjenester	4 000	5 950	1 624	2 802	3 078
Reise-, møte-, og repr.kostnader	3 400	2 800	1 824	3 660	1 711
Andre driftskostnader	5 000	4 880	5 056	3 141	3 888
Sum driftskostnader	28 396	29 221	22 670	24 242	22 470
Driftsresultat	-2 296	-4 046	1 686	-1 527	-29
Finansposter	2 700	2 650	1 552	1 550	1 708
Resultat	404	-1 396	3 238	23	1 679

SJØMAT NORGE -SERVICE (SNS)

RAMMEBUDSJETT 2023

	RAMME- BUDSJETT 2023	BUDSJETT 2022	REGNSKAP 2021	BUDSJETT 2021	REGNSKAP 2020
Alle tall i 1.000 kr					
Serviceavgift	34 800	33 900	33 795	34 500	35 244
Prosjektinntekter/andre inntekter	6 700	6 440	5 213	6 615	6 219
Sum inntekter	41 500	40 340	39 008	41 115	41 463
Personalkostnader	22 600	22 315	21 712	21 320	21 288
Avskrivninger	11	11	20	20	17
Husleie og drift lokaler	1 820	1 760	1 662	1 663	1 482
Honorar / kjøp av tjenester	10 000	10 935	12 064	9 518	10 476
Reise-, møte-, og repr.kostnader	5 000	4 848	2 338	5 885	3 666
Andre driftskostnader	2 400	2 432	2 362	2 798	2 690
Sum driftskostnader	41 831	42 301	40 158	41 204	39 619
Driftsresultat	-331	-1 961	-1 150	-89	1 844
Finansposter	75	75	-9	100	16
Resultat	-256	-1 886	-1 159	11	1 859



SAK 4/2022

VALG

Dokumentasjon: Valgkomiteens innstilling

Sak 4/2022

a) Valg av styre i Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service

Alle styrerepresentantene er på valg hvert år. Valg til samme funksjon kan skje seks ganger. Styret skal iht. vedtektene bestå av leder, to nestledere, syv styremedlemmer og like mange personlige varamedlemmer.

Følgende styremedlemmer ble valgt på generalforsamlingen i 2021. Første gang valgt i nåværende funksjon i parentes:

Representanter

Paul Birger Torgnes, Norsk Havbrukssenter Visning AS (nyvalg)
Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS (nyvalg)
Odd Strøm, Lax Expo AS (2020)
Line Ellingsen, Ellingsen Seafood AS (nyvalg)
Atle Eide, Salmar ASA (nyvalg)
Kristine Hartmann, Aker Biomarine Antarctic AS (2020)
Øyvind Oaland, Mowi ASA (nyvalg)
Stig Nilsen, Lerøy Seafood Group ASA (2017)
Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS (nyvalg)
Gunnar Haagensen, Jangaard Export AS (nyvalg)

Personlige vararepresentanter

Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS, vara for Paul Birger Torgnes (nyvalg)
Terje Kjøløy, Aalesundfisk AS, vara for Inger-Marie Sperre (nyvalg)
Fredrik Witte, EWOS AS, vara for Odd Strøm (2019)
Henrik Hareide, STIM AS, vara for Line Ellingsen (2018)
Guri Lerøy Rippe, Marine Construction AS, vara for Atle Eide (nyvalg)
Siv Grure, Pelagia AS, vara for Kristine Hartmann (nyvalg)
Ove Løfsnæs, AQS AS, vara for Øyvind Oaland, (2020)



Vibecke Bondø, SalmoNor AS, vara for Stig Nilsen (2020)

Tone Rasmussen, Sea Eco AS, vara for Rita Karlsen (2020)

Geir Robin Hoddevik, Global Sales AS, vara for Gunnar Haagensen (2017)

Som leder, 1. nestleder og 2. nestleder ble valgt hhv. Paul Birger Torgnes, Inger-Marie Sperre og Odd Strøm.

Forslag til vedtak:

Iht. til innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende medlemmer og personlige varamedlemmer til styret i Sjømat Norge/Sjømat Norge Service:

Styremedlemmer

- Paul Birger Torgnes, Campus BLÅ Norsk Havbrukscenter AS - gjenvalg
- Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS - gjenvalg
- **Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS - nyvalg**
- Line Ellingsen, Ellingsen Seafood AS - gjenvalg
- **Guri Lerøy Riple, Marine Construction AS - nyvalg**
- Kristine Hartmann, Salmar Aker Ocean AS - gjenvalg
- Øyvind Oaland, Mowi ASA - gjenvalg
- Stig Nilsen, Lerøy Seafood Group ASA - gjenvalg
- Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS - gjenvalg
- Gunnar Haagensen, Jangaard Export AS - gjenvalg

Paul Birger Torgnes gjenvelges som leder.

Inger-Marie Sperre gjenvelges som 1. nestleder.

Tor Anders Elvegård velges som ny 2. nestleder.

Personlige vararepresentanter

- **Marianne Bendiksen, Northern Lights Salmon AS (vara for Paul Birger Torgnes) - nyvalg**
- Terje Kjøløy, Aalesundfisk AS (vara for Inger-Marie Sperre) - gjenvalg
- **Nina Møgster, Lerøy Vest AS (vara for Tor Anders Elvegård) - nyvalg**
- **Sigvald Rist, Insula AS (vara for Line Ellingsen) - nyvalg**
- Henrik Hareide, STIM AS (vara for Guri Lerøy Riple) - gjenvalg
- **Ole Olsen, Sufi AS (vara for Kristine Hartmann) - nyvalg**
- Ove Løfnsnæs, AQS AS (vara for Øyvind Oaland) - gjenvalg
- Vibecke Bondø, SalmoNor AS (vara for Stig Nilsen) - gjenvalg
- Tone Rasmussen, Sea Eco AS (vara for Rita Karlsen) - gjenvalg
- **Svein Ruud, Norway King Crab AS (vara for Gunnar Haagensen) - nyvalg**



Sak 4/2022

b) Valg av bransjegrupper

Følgende bransjegruppedlemmer ble valgt på generalforsamlingen i 2021. Første gang valgt i nåværende funksjon i parentes:

Bransjegruppe havbruk

Odd Strøm, Lax Expo AS, leder (2020)
Vibecke Bondø, SalmoNor AS, nestleder (2018)
Elin Tveit Sveen, Marø Havbruk AS (2013)
Fredrik Witte, EWOS AS (2020)
Alf Jostein Skjærvik, Salmar Farming AS (Havbruk midt) (2018/2007)
Noralf Rønningen, Aqualine AS (2020)
Roar Paulsen, Lerøy Midt AS (2017)
Arve Olav Lervåg, Norway Royal Salmon AS (2018)
Geir Magne Knutsen, Bremnes Seashore AS (Havbruk vest) (2017)
Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS (Havbruk nord) (2017)
Tor Eirik Homme, Grieg Seafood ASA (2017)
Roger Sørensen, Åkerblå AS (2019)

Bransjegruppe industri og handel

Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS, leder (nyvalg)
Ingvild Dahlen, Lerøy Norway Seafoods AS, nestleder (2019)
Morten Hyldborg Jensen, Insula AS (2019)
Siv Grure, Pelagia AS (2018)
Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS (2007)
Bjørn Ronald Olsen, Storbukt Fiskeindustri AS (2019)
Hans Peter Koppernæs d.y., Triplenine Vedde AS (2012)
Knut Helge Vestre, Coldwater Prawns Production AS (2015)
Ole Johnny Nilsen, JM Nilsen AS (2017)
Geir Sperre, Nils Sperre AS (2016)
Ole Olsen, Sufi AS (nyvalg)
Jan Roger Bjerkestrand, G.C. Rieber Vivomega AS (nyvalg)

Jan Roger Bjerkestrand har trådt ut av bransjegruppen.

Forslag til vedtak:

Iht. til innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende medlemmer til bransjegruppene i Sjømat Norge:



Bransjegruppe havbruk

- **Hildegunn Fure Osmundsvåg, Star Seafood AS - nyvalg**
- Vibecke Bondø, SalmoNor AS - gjenvalg
- Tor Eirik Homme, Grieg Seafood ASA - gjenvalg
- Elin Tveit Sveen, Marø Havbruk AS - gjenvalg
- **Håvard Jørgensen, Biomar AS - nyvalg**
- Roar Paulsen, Mowi ASA - gjenvalg
- **Trude Olafsen, AKVA Group ASA - nyvalg**
- Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS - gjenvalg
- Alf Jostein Skjærvik, Salmar Farming AS - gjenvalg
- Geir Magne Knutsen, Bremnes Seashore AS - gjenvalg
- **Hanne Lundberg, Gratanglaks AS - nyvalg**
- **Henrik Hareide, STIM AS - nyvalg**

Tor Anders Elvegård velges som ny leder og Vibecke Bondø gjenvelges som nestleder.

Bransjegruppe industri og handel

- Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS - gjenvalg
- Ingvild Dahlen, Lerøy Norway Seafoods AS - gjenvalg
- Morten Hyldborg Jensen, Insula AS - gjenvalg
- **Silje Remøy, Hordafør/Pelagia AS - nyvalg**
- Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS - gjenvalg
- Bjørn Ronald Olsen, Storbukt Fiskeindustri AS - gjenvalg
- Hans Peter Koppernæs dy, Triplenine Vedde AS - gjenvalg
- Knut Helge Vestre, Coldwater Prawns Production AS - gjenvalg
- Ole Johnny Nilsen, JM Nilsen AS - gjenvalg
- Geir Sperre, Nils Sperre AS - gjenvalg
- Ole Olsen, Sufi AS - gjenvalg
- **Mathias Hansen, Sommarøy Fisk AS - nyvalg**

Inger-Marie Sperre gjenvelges som leder og Ingvild Dahlen gjenvelges som nestleder.

Sak 4/2022

c) Valg av ordfører og varaordfører til generalforsamlingen 2023

Forslag til vedtak:

Iht. innstilling fra valgkomiteen gjenvelges Carl-Erik Arnesen, Polarfeed AS, som ordfører, og Tore Remman fra C-Feed gjenvelges som varaordfører for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service.



Sak 4/2022

d) Fastsettelse av godtgjørelse til tillitsvalgte

Forslag til vedtak:

Iht. til innstilling fra valgkomiteen vedtas prolongering av satser for godtgjørelse til tillitsvalgte. Satsene gjelder for perioden 24. mars 2021 – 5. april 2022:

Leder:	kr 150.000
Nestledere:	kr 40.000
Styremedlem:	kr 35.000
Ordfører:	kr 35.000
Varaordfører:	kr 10.000
Leder bransjegrupper:	kr 15.000

Varamedlemmer og øvrige tillitsvalgte:

For perioden 24. mars 2021 – 5. april 2022: Statens satser for møtegodtgjørelse.

Fra og med 6. april 2022 vedtas et eget honorar for digitale møter på kr 1000.

Sak 4/2022

e) Valg av Sjømat Norges representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap

Sjømat Norge har utpekingsrett til:

- 1 representant til representantskapet + 1 varamedlem
- 3 representanter til generalforsamlingen + 3 varamedlemmer

Forslag til vedtak:

Iht. innstilling fra valgkomiteen gjenvelger generalforsamlingen alle representanter til NHOs organer:

Representantskapet:	Medlem:	Vibecke Bondø
	Vara:	Line Ellingsen

Generalforsamlingen:	Medlem:	Tore Remman
----------------------	---------	-------------

Medlem:	Odd Lorentz Strøm
---------	-------------------

Medlem:	Kristine Hartmann
---------	-------------------

Vara:	Rita Karlsen
-------	--------------

Vara:	Stig Nilsen
-------	-------------

Vara:	Inger-Marie Sperre
-------	--------------------



Sak 4/2022

f) Valg av revisor

Forslag til vedtak:

Sjømat Norge velger PricewaterhouseCoopers som revisor.

Sak 4/2022

g) Valg av valgkomité til generalforsamlingen 2023

Valgkomiteen har bestått av:

- Aino Olaisen, leder
- Nina Møgster
- Jim-Roger Nordly
- Geir Robin Hoddevik
- Arne E. Karlsen
- Bjørn Refsum
- Trude Olafsen

Styret foreslår at rotasjonsordningen videreføres og at Aino Olaisen dermed trer ut av valgkomiteen. Nina Møgster er foreslått som nytt varamedlem i Sjømat Norges styre og trer derfor ut av komiteen.

Trude Olafssen er foreslått som medlem av Bransjegruppe havbruk og trer derfor ut av komiteen.

Styret foreslår fire nye medlemmer i valgkomiteen.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen velger følgende medlemmer til valgkomité for generalforsamlingen 2023:

- Arne E. Karlsen, Gunnar Klo AS (havbruk og industri/hvitfisk), gjenvalg og som leder
- Bjørn Refsum, Pelagia AS (industri), gjenvalg
- Jim-Roger Nordly, STIM AS og Polarfeed AS (havbruk/fiskefôr/teknologi), gjenvalg
- **Brit Drivenes, Lerøy Seafood Group AS (havbruk og industri), ny**
- **Isabell Sande, Akva Group ASA (havbruk/teknologi), ny**
- **Kathleen Mathisen, Grieg Seafood AS (havbruk), ny**
- **John-Ove Sinkaberg, SinkabergHansen AS (havbruk), ny**



Valgkomiteens innstilling:

Sjømat Norges valgkomité legger med dette fram sine innstillinger til de valg og godtgjørelser som skal behandles på generalforsamling for 2022.

Valgkomiteen har i sitt arbeide gjort sitt beste for å innfri de krav som er i Sjømat Norges vedtekter om at «styret skal representere en balansert spredning i fht den samlede kompetanse og mellom bransjer, bedriftenes størrelse, regioner og kjønn. Styreledere eller daglig ledere av medlemsbedrifter i Sjømat Norge skal fortrinnsvis være representert i styret. Minst 50% av styrets medlemmer må komme fra tariffbundne bedrifter.» Iht. vedtektene skal bransjegruppene «i likhet med styret representere en balansert spredning i fht den samlede kompetanse og mellom bransjer, bedriftenes størrelse, regioner og kjønn. For bransjegruppe havbruk skal valgkomiteen i innstillingen til generalforsamlingen innenfor havbruksområdet blant bransjegruppens medlemmer foreslå én kandidat fra hvert av de tre regionale arbeidsutvalgene.»

Valgkomiteen har forsøkt så langt det har latt seg gjøre å imøtekomme henstilling fra fjorårets valgkomité om at det «ifm kommende års valg bør tilstrebes endringer i bransjegruppens sammensetting, hvor særlig yngre krefter i større grad får roller som tillitsvalgte.» I tillegg har valgkomiteen mottatt en klar anmodning fra styret i Sjømat Norge om at «komiteens forslag på valg av tillitsvalgte i enda større grad skal ivareta en balansert kjønnsmessig sammensetting.» Anmodningen ble gitt som en reaksjon på økt oppmerksomhet mot skjev kjønnsbalanse i sjømatnæringens organisasjoner, også i deler av Sjømat Norges tillitsvalgtapparat.

Det skal bemerkes at to av valgkomiteens medlemmer er innstilt som kandidater ifm årets generalforsamling. Dette gjelder Nina Møgster og Trude Olafsen, som er innstilt som hhv vararepresentant til styret og medlem i Bransjegruppe havbruk. Begge har fratrådt komiteen når deres kandidatur har blitt behandlet.

Valgkomiteen vil avslutningsvis bemerke at det har vært krevende å rekruttere kandidater til verv som personlige vararepresentanter i styret. En ordning med personlige vara gjør at deltakelse i styrearbeidet blir svært uforutsigbart for den enkelte vararepresentant, samtidig som dette gir lite kontinuitet i styrets arbeide. Valgkomiteen imøteser derfor forslag om vedtektsendringer, hvor personlige vararepresentanter erstattes med rangerte vararepresentanter. Dette vil trolig gjøre det mer attraktivt å stille til valg som vara til styret.

Bodø, 21. februar 2022

Arne E. Karlsen
Trude Olafsen
Geir Robin Hoddevik
Bjørn Refsum
Nina Møgster
Jim-Roger Nordly
Aino Olaisen, leder av valgkomiteen



Forslag - faste styrerepresentanter:

Paul Birger Torgnes, Campus BLÅ Norsk Havbrukssenter AS (2021) - gjenvalg
Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS (2021) - gjenvalg
Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS – nyvalg
Line Ellingsen, Ellingsen Seafood AS (2021) - gjenvalg
Guri Lerøy Riple, Marine Construction AS – nyvalg
Kristine Hartmann, Salmar Aker Ocean AS (2020) - gjenvalg
Øyvind Oaland, Mowi ASA (2021) - gjenvalg
Stig Nilsen, Lerøy Seafood Group ASA (2017) - gjenvalg
Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS (2021) - gjenvalg
Gunnar Haagensen, Jangaard Export AS (2021) – gjenvalg

Atle Eide og Odd Lorentz Strøm har begge ønsket å ikke stille til gjenvalg.

Forslag – personlige vararepresentanter:

Marianne Bendiksen, Northern Lights Salmon AS - vara for Paul Birger Torgnes – nyvalg
Terje Kjøløy, Aalesundfisk AS - vara for Inger-Marie Sperre – gjenvalg
Nina Møgster, Lerøy Vest AS - vara for Tor Anders Elvegård - nyvalg
Sigvald Rist, Insula AS - vara for Line Ellingsen – nyvalg
Henrik Hareide, Stim AS - vara for Guri Lerøy Riple - gjenvalg
Ole Olsen, Sufi AS - vara for Kristine Hartmann – nyvalg
Ove Løfsnæs, AQS AS - vara for Øyvind Oaland - gjenvalg
Vibecke Bondø, SalmoNor AS - vara for Stig Nilsen - gjenvalg
Tone Rasmussen, Sea Eco AS vara for Rita Karlsen - gjenvalg
Svein Ruud, Norway King Crab AS - vara for Gunnar Haagensen - nyvalg

Paul Birger Torgnes foreslås valgt som leder, Inger-Marie Sperre som 1. nestleder og Tor Anders Elvegård som 2. nestleder.

Ordfører og varaordfører

Carl-Erik Arnesen, Polarfeed AS, foreslås gjenvalgt som ordfører og Tore Remman, C-Feed AS gjenvalgt som varaordfører.

Forslag - Bransjegruppe havbruk:

Hildegunn Fure Osmundsvåg, Star Seafood AS – nyvalg
Vibecke Bondø, SalmoNor AS – gjenvalg
Tor Eirik Homme, Grieg Seafood ASA - gjenvalg
Elin Tveit Sveen, Marø Havbruk AS – gjenvalg



Håvard Jørgensen, Biomar AS - nyvalg
Roar Paulsen, MOWI ASA - gjenvalg
Trude Olafsen, AKVA Group ASA - nyvalg
Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS (Havbruk nord) - gjenvalg
Alf Jostein Skjærvik, Salmar Farming AS (Havbruk midt) - gjenvalg
Geir Magne Knutsen, Bremnes Seashore AS (Havbruk vest) - gjenvalg
Hanne Lundberg, Gratanglaks AS - nyvalg
Henrik Hareide, STIM AS - nyvalg

Tor Anders Elvegård foreslås valgt som ny leder og Vibecke Bondø gjenvolgt som nestleder.

Forslag - Bransjegruppe industri:

Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS - gjenvalg
Ingvild Dahlen, Lerøy Norway Seafoods AS - gjenvalg
Morten Hyldborg Jensen, Insula AS - gjenvalg
Silje Remøy, Hordafôr/Pelagia AS - nyvalg
Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS - gjenvalg
Bjørn Ronald Olsen, Storbukt Fiskeindustri AS - gjenvalg
Hans Peter Koppernæs d.y., Triplenine Vedde AS - gjenvalg
Knut Helge Vestre, Coldwater Prawns Production AS - gjenvalg
Ole Johnny Nilsen, JM Nilsen Fisk AS - gjenvalg
Geir Sperre, Nils Sperre AS - gjenvalg
Ole Olsen, Sufi AS - gjenvalg
Mathias Hansen, Sommarøy Fisk AS - nyvalg

Inger-Marie Sperre foreslås gjenvolgt som leder og Ingvild Dahlen gjenvolgt som nestleder.

Godtgjørelse for tillitsvalgte:

Valgkomiteen foreslår prolongering av godtgjørelser.

Leder	kr 150.000,-
1. og 2. nestleder	kr 40.000,-
Styremedlemmer	kr 35.000,-
Ordfører	kr 35.000,-
Varaordfører	kr 10.000,-
Leder bransjegruppene	kr 15.000,-

Varamedlemmer	Statens satser for møtegodtgjørelse
---------------	-------------------------------------



Øvrige tillitsvalgte Statens satser for møtegodtgjørelse

Statens sats for møtegodtgjørelse er p.t. kr 2133,-.

Det foreslås eget honorar for digitale møter på kr 1000,-.

Representanter og vararepresentanter til NHOs representantskap og generalforsamling:

Valgkomiteen skal iht. vedtektene innstille på Sjømat Norges representanter til NHOs representantskap og generalforsamling. NHO vurderer og fastsetter antall representanter ut fra landsforeningens størrelse hvert år i januar. Sjømat Norge har p.t. utpekingsrett til:

1 representant til representantskapet + 1 varamedlem

3 representanter til generalforsamlingen + 3 varamedlemmer

Én og samme person kan ikke være generalforsamlingsdelegat og samtidig sitte i representantskapet, ei heller kan en vararepresentant i representantskapet være generalforsamlingsdelegat.

I generalforsamling for Sjømat Norge i 2021 ble følgende representanter valgt (første gang valgt i parentes):

Representantskapet:

Medlem: Vibecke Bondø (2018)

Vara: Line Ellingsen (2021)

Generalforsamlingen:

Medlem: Tore Remman (2017)

Medlem: Odd Lorentz Strøm (2020)

Medlem: Kristine Hartmann (2021)

Vara: Rita Karlsen (2021)

Vara: Stig Nilsen (2021)

Vara: Inger-Marie Sperre (2021)

Det foreslås gjenvalg både til representantskap og generalforsamling.



Sak 5/2022 Forslag til vedtektsendringer

Dokumentasjon: Vedtekter med endringsforslag

Styret foreslår fjerning av foreldede bestemmelser, noen forenklinger og presiseringer, samt noen få reelle endringer. Se full forklaring på alle endringsforslagene i vedlegget.

Det er spesielt tre endringsforslag som er av betydning:

1. **§ 5.1 Forslag om å fjerne begrensningen på antall fullmakter** man kan stille med under Generalforsamlingen.
2. **§ 7.5 d) Forslag om overgang fra personlige vararepresentanter til nummererte vararepresentanter.** Med 10 personlige varamedlemmer er det mange av disse som aldri blir innkalt til styremøte. Det er også slik at evt. innkalling gjerne kommer for sent til at vararepresentanten kan delta. Det foreslås tre nummererte varamedlemmer hvorav første vara skal få invitasjon til alle styremøter. Slik vil første vara alltid kunne være parat til å delta, og til å engasjere seg i styrearbeidet.
3. **§ 7.5 e) En bestilling til valgkomiteen om for Bransjegruppe Havbruk å foreslå ".. minst én kandidat med daglig aktivitet innen slakting, foredling og/eller salg/eksport av rødfisk."**

Endringsforslagene i vedtekter for servicekontoret kommer kun som en følge av endringene for foreningen.

Vedtektsendringene er satt opp som siste sak på dagsorden og vil derfor ikke være gjeldende for saker generalforsamlingen skal behandle i år.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen vedtar endringer i vedtektene slik de er foreslått av styret.



Vedtekter

for

**Sjømat Norge
Sjømat Norge Servicekontor**

**Vedtekter
for
Sjømat Norge**

*Vedtatt i ekstraordinært representantskapsmøte 8. november 2001.
Endret 9. april 2003, 12. april 2007, 2. april 2014, 26. mars 2015, 6. april 2017 og
3. april 2019.*

**§ 1
Navn og formål**

- 1.1 Foreningens navn er Sjømat Norge.
- 1.2 Foreningen er en landsomfattende kombinert bransje- og arbeidsgiverforening tilsluttet Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO).
- 1.3 Foreningens formål er
 - a) å ivareta og fremme medlemmenes felles interesser overfor myndigheter, nasjonale og internasjonale institusjoner, organisasjoner og samfunnet for øvrig,
 - b) å arbeide for at medlemmene får rammebetingelser og utviklingsmuligheter som styrker deres konkurransedyktighet og lønnsomhet, og gir gode og sikre arbeidsplasser,
 - c) å sørge for aktiv profilering av næringen,
 - d) å styrke næringens kompetanseutvikling,
 - e) å arbeide for gode og stabile forhold mellom medlemsbedriftene, de ansatte og deres organisasjoner,
 - f) å ivareta medlemmenes interesser innad i NHO.

**§ 2
Medlemmer og betingelser for medlemskap**

- 2.1 Som medlemmer i Sjømat Norge kan opptas bedrifter som driver produksjon av fisk og sjømat eller annen virksomhet med tilknytning til fiskeri- og havbruksnæringen. Med bedrift forstås i denne sammenheng virksomhet som er registrert juridisk enhet i Norge.
- 2.2 ~~Dersom det er konsernforhold mellom flere bedrifter, en medlemsbedrifts morselskap eller søster-/datterselskap- (jf. aksjelovens og allmennaksjelovens § 1-3) innenfor de næringsområder Sjømat Norge dekker, skal medlemskapet omfatte alle bedriftene i konsernet som tilfredsstillt kravene til medlemskap i Sjømat Norge, skal også være medlem av Sjømat Norge. Styret-Det kan i særlige tilfeller gjøres~~ unntak fra denne regel. Medlemmer er forpliktet til å overholde Sjømat Norges vedtekter og de beslutninger og avtaler som i henhold til disse treffes av Sjømat Norges organer.
- 2.3 Medlemmene er også forpliktet til å være medlem av Sjømat Norges Servicekontor (Sjømat Norge Service).

**§ 3
Forholdet til Næringslivets Hovedorganisasjon**

- 3.1 Medlemskap i Sjømat Norge innebærer medlemskap i NHO.
- 3.2 Bedrifter som har tariffavtale eller som får krav om slik avtale plikter å være med i NHOs forpliktende tariffellenskap.

Kommentert [KG1]: En presisering av at det gjelder hele konsernet. Samme formulering som hos NHO.

Bedrift som ikke er bundet av tariffavtale, og heller ikke har mottatt krav om slik avtale, kan velge å ikke være med i det forpliktende tariffellesskap. Slike bedrifter betaler ikke premie til NHOs Konfliktfond.

§ 4 Kontingent

- 4.1 Sjømat Norges virksomhet finansieres ved kontingent fra medlemmene.

§ 5 Representasjon

- 5.1 Medlemsbedrift kan være representert i Sjømat Norges generalforsamling ved styreleder, daglig leder eller den bedriften bemyndiger. ~~Det tillates å stille med fullmakter fra andre medlemsbedrifter.~~
- 5.2 Tillitsvalgte trer ut av sine verv hvis den bedrift vedkommende representerer trer ut som medlem av Sjømat Norge, eller vedkommende går over i annen bedrift som ikke er medlem av Sjømat Norge, eventuelt representerer en annen medlemsbedrift som ikke er tariffbundet, kfr. § 7 pkt. 5e nest siste ledd.

~~5.3 Alle tillitsvalgte i Sjømat Norge skal forholde seg til tillitsvalgtinstruks og etiske retningslinjer.~~

§ 6 Stemmeregler for generalforsamling

- 6.1 I generalforsamlingen stemmer medlemmene i overensstemmelse med siste års kontingent- og serviceavgiftinnbetaling til Sjømat Norge/Sjømat Norge Service. Innbetalt kontingent og serviceavgift dividert med forholdstallet 10.000 og avrundet til nærmeste hele tall gir antall stemmer. Kun medlemmer som har betalt forfalt kontingent og serviceavgift har stemmerett. Unntatt fra ovenstående er medlemmer meldt inn etter 30. juni foregående år. Disse medlemmene deltar med én stemme i generalforsamlingen.
~~Medlemsbedrift kan være representert i Sjømat Norge sin generalforsamling ved styreleder, daglig leder eller den bedriften bemyndiger. Det tillates å stille med tre fullmakter i tillegg til fullmakter fra egne virksomheter.~~
- 6.2 Hvis intet annet er bestemt i disse vedtekter, treffes alle beslutninger med alminnelig flertall av de avgitte stemmer. Ved stemmelikhet er ordførers stemme avgjørende, unntatt ved valg som avgjøres ved loddtrekning.
- 6.3 Stemmerett i arbeidsgiversaker har bare medlemmer som er med i NHOs forpliktende tariffellesskap.

§ 7 Generalforsamling

- 7.1 Generalforsamlingen er Sjømat Norges høyeste organ.
- 7.2 Ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av mai måned. Det nærmere tidspunkt fastsettes av styret og meddeles medlemmene minst to måneder i forveien. Innkalling med dagsorden og saksdokumenter, herunder årsberetning og regnskap, sendes medlemmene senest 14 dager før generalforsamlingen.
- 7.3 Saker som et medlem ønsker behandlet må være skriftlig meldt til styret senest én måned før generalforsamlingen. Styret kan dispensere fra fristen hvis det mener at en for sent innkommet sak likevel bør behandles.

Kommentert [KG2]: Det foreslås her å fjerne begrensningen på 3 fullmakter.

Kommentert [KG3]: Flyttet fra § 9.12 og §11.2 og oppdatert

Kommentert [KG4]: Gjentas i 5.1

Kommentert [KG5]: Flyttet til 5.1 og endret

7.4 Forhandlingene ledes av ordfører og varaordfører valgt i forrige generalforsamling. Over forhandlingene føres protokoll som undertegnes av to representanter valgt av generalforsamlingen.

7.5 Den ordinære generalforsamling skal:

- a) Behandle årsberetning.
- b) Behandle revidert regnskap med revisjonsberetning og.
- ~~e)~~ ~~Behandle~~ anvendelse av overskudd/dekning av underskudd.
- ~~cd)~~ Fastsette kontingent og rammebudsjett for det påfølgende år.
- ~~de)~~ Velge styre som består av ti medlemmer; leder, to nestledere og syv styremedlemmer. Velge tre nummererte varamedlemmer hvorav første vara inviteres til alle styremøter, og like mange personlige varamedlemmer. Styret skal representere en balansert spredning i fht den samlede kompetanse og mellom bransjer, bedriftenes størrelse, regioner og kjønn. Styreledere eller daglig ledere av medlemsbedrifter i Sjømat Norge skal fortrinnsvis være representert i styret.
Det skal som hovedregel praktiseres gjennomgående representasjon fra bransjegruppene til styret. Dette betyr at lederne av bransjegruppene bør være medlem av styret.
Minst 50% av styrets medlemmer må komme fra tariffbundne bedrifter. Valgperioden er ett år. Valg til samme funksjon kan skje seks ganger.

Kommentert [KG6]: Formalisering av den praksis valgkomiteen forholder seg til i dag. Denne formuleringen er lagt inn i alle underorganenes mandater.

- ~~ef)~~ Opprette eller avvikle bransjegrupper samt velge medlemmer til disse. Bransjegruppene består av inntil 12 medlemmer; leder, nestleder og ti medlemmer. Bransjegruppene skal i likhet med styret representere en balansert spredning i fht den samlede kompetanse og mellom bransjer, bedriftenes størrelse, regioner og kjønn.
Det skal som hovedregel praktiseres gjennomgående representasjon fra havbrukslag/sektorgrupper til bransjegruppene.
For bransjegruppe havbruk skal valgkomiteen i innstillingen til generalforsamlingen innenfor havbruksområdet blant bransjegruppens medlemmer foreslå én kandidat fra hvert av de tre regionale arbeidsutvalgene, og minst én kandidat med daglig aktivitet innen slakting, foredling, og/eller salg/eksport av rødfisk.

Kommentert [KG7]: Formalisering av den praksis valgkomiteen forholder seg til i dag. Denne formuleringen er lagt inn i alle underorganenes mandater.

- ~~fg)~~ Velge ordfører og varaordfører. Valg til samme funksjon kan skje seks ganger.
- ~~hg)~~ Fastsette godtgjørelser til tillitsvalgte.
- ~~hi)~~ Velge Sjømat Norges representanter og vararepresentanter til NHOs Generalforsamling og Representantskap.
- j) Velge revisor.
- ~~ki)~~ Velge valgkomité som representerer en balansert spredning mellom bransjer, bedriftenes størrelse, regioner og kjønn. Valgkomiteen som i tråd med instruks skal avgi innstilling til neste års generalforsamling på kandidater til de tillitsverv som generalforsamlingen skal besette. For å sikre at valgkomiteen har et best mulig grunnlag for sin tilrådning har bransjegruppene i oppgave å foreslå kandidater til både styre og bransjegrupper overfor valgkomiteen. Valg til samme funksjon kan skje seks ganger. Valgkomiteens innstilling bør sendes medlemmene 14 dager før generalforsamlingen.

Kommentert [KG8]: Vurderes å være en feilformulering

Kommentert [KG9]: Foreslås fjernet da det i praksis gjennomføres rullering

Valgkomiteen avgir også innstilling på godtgjørelse for de tillitsvalgtes arbeid det forløpne år.

Valgkomiteens innstilling skal sendes medlemmene senest 14 dager før generalforsamlingen.

- ~~ti)~~ Behandle andre saker som er særskilt nevnt i innkallingen.

§ 8 Ekstraordinær generalforsamling

- 8.1 Ekstraordinær generalforsamling kan innkalles med minst 14 dagers varsel når styret finner det påkrevet, eller når et antall medlemsbedrifter som til sammen representerer minst 20% av stemmene forlanger det. Varsel Fristen kan nedsettes til fire dager hvis styret finner at viktige tariffspørsmål gjør dette nødvendig. Kun de saker som er nevnt i innkallingen kan behandles.
- 8.2 Ved behandling av saker gjelder samme stemmereglene som for ordinær generalforsamling.

§ 9 Styret

~~9.1 Styret består av ti medlemmer, leder, to nestledere og syv styremedlemmer.~~

Kommentert [KG10]: Gjentas i §7.5 d)

9.2.1 Ordfører innkalles til styremøter med tale- og forslagsrett.

9.32 Styret holder møte når leder finner det nødvendig, eller minst tre av styrets medlemmer krever det.

9.43 Styret er beslutningsdyktig når mer enn halvparten av medlemmene, herunder leder eller én av nestlederne, er til stede. Styreleder er normalt møteleder. Beslutninger fattes med alminnelig flertall. Ved stemmelikhet er møteleders stemme avgjørende. Stemmerett i arbeidsgiversaker har bare medlemmer som kommer fra tariffbundne bedrifter. For å være beslutningsdyktig i arbeidsgiversaker må mer enn halvparten av de møtende styremedlemmer komme fra tariffbundne bedrifter.

9.54 Styret leder Sjømat Norges virksomhet og forvalter dens midler i samsvar med vedtektene og innenfor rammen av vedtak og retningslinjer fastsatt av generalforsamlingen.

9.65 Styret skal fremme forslag på medlemmer ~~og varamedlemmer~~ til valgkomité for kommende år. Forslaget legges fram i generalforsamlingen av ordfører.

Kommentert [KG11]: Har ikke vært praktisert.

9.76 Styret kan i særlige tilfeller redusere den medlemskontingent som er fastsatt av generalforsamlingen.

9.87 Styrets leder, eller én av dets nestledere sammen med to styremedlemmer, tegner foreningens firma. Styret kan meddele prokura.

9.98 Styret ansetter og utferdiger instruks for Sjømat Norges administrerende direktør.

9.109 Deltagende styremedlemmer skal godkjenne protokoll.

9.101 Styret kan delegere myndighet til adm. direktør eller nedsette fagutvalg eller arbeidsgrupper til å ta seg av spesielle saker.

~~9.12 Styrets medlemmer skal forholde seg til tillitsmannsinstruks. Styrets medlemmer skal videre forholde seg til etiske retningslinjer med tilhørende egenerklæringer.~~

Kommentert [KG12]: Oppdatert og flyttet til § 5.3

§ 10 Administrerende direktør

- 10.1 Adm. direktør forestår foreningens virksomhet i overensstemmelse med de retningslinjer og instruks styret fastsetter. Adm. direktør møter i generalforsamling og styre med tale- og forslagsrett, men uten stemmerett.
- 10.2 Adm. direktør eller ass. direktør er valgkomiteens sekretær.

§ 11 Bransjegrupper

11.1 Bransjegruppenes arbeidsoppgaver ~~og sammensetning~~ fastsettes gjennom egne mandater.

~~11.2 Bransjegruppenes medlemmer skal forholde seg til tillitsmannsinstruksjer. Bransjegruppenes medlemmer skal videre forholde seg til etiske retningslinjer med tilhørende egenerklæringer.~~

Kommentert [KG13]: Oppdatert og flyttet til § 5.3

§ 12 Bransjemøter

12.1 Medlemmenes eierskap og medvirkning i næringspolitiske diskusjoner sikres gjennom bransjemøter/medlemsmøter for virksomheter innen den enkelte bransje. Sentrale næringspolitiske diskusjoner, fortrinnsvis i konkrete enkeltsaker, skal i den grad det er praktisk mulig drøftes i bransjemøter.

12.2 Daglig leder eller styreleder skal fortrinnsvis representere selskapene i bransjemøtene.

12.3 Bransjemøtene er rådgivende overfor styret. Ved eventuelle voteringer skal hver deltaker ha én stemme.

12.4 Bransjemøtene ledes fortrinnsvis av leder i bransjegruppen.

12.5 Styret i Sjømat Norge eller Bransjegruppen avgjør i hvilke situasjoner det skal kalles inn til bransjemøter. Alternativt kan dette skje dersom det kreves av 20% eller flere av stemmene i Sjømat Norge.

§ 13 Havbrukslag, sektorgrupper og tariffutvalg

13.1 Det skal være tre regionlag innen havbrukssektoren; ett for Nord-Norge, ett for Midt-Norge og ett for Vest-Norge og resten av landet. Lagene ledes av arbeidsutvalg valgt av havbruksmedlemmene ~~innen verdikjede havbruk i~~ regionen. Navneendringer ~~på lagene~~ skal godkjennes av styret i Sjømat Norge.

Kommentert [KG14]: Det er kun havbruksmedlemmer som velger AU, ikke hele verdikjeden.

~~Arbeidsoppgaver fastsettes gjennom egne mandater som godkjennes av styret.~~

Kommentert [KG15]: Presisering

~~13.2~~ Regionlagene har en sentral posisjon for å ivareta fagsaker og næringspolitiske saker som har en regional/lokal dimensjon. Diskusjoner om regionale/lokale saker skal ha hovedfokus. Nasjonale saker skal i størst mulig grad løftes opp og drøftes i bransjegruppen samt på nasjonale bransjemøter og i styre/generalforsamling. ~~Arbeidsoppgaver og sammensetning fastsettes gjennom egne mandater.~~

~~13.2~~ Sjømat Norges styre kan opprette sektorgrupper tilknyttet bransjegruppene. Arbeidsoppgaver ~~og sammensetning~~ fastsettes gjennom egne mandater som godkjennes av styret.

Kommentert [KG16]: presisering

~~13.4~~ Styret forestår Sjømat Norges arbeid med arbeidsgiverspørsmål og tarifforhandlinger. Det oppnevnes for hvert enkelt tilfelle nødvendige tariffutvalg avhengig av det tarifforhold det gjelder. For øvrig kommer bestemmelsene om forhandlinger og konflikter i NHOs vedtekter §§ 11-13 til anvendelse.

§ 14

Vedtektsendring

- 14.1 Endring i Sjømat Norges vedtekter kan bare besluttes av generalforsamling (ordinær eller ekstraordinær). Endringer må besluttes med 2/3 flertall.

§ 15

Utmeldelse og eksklusjon

- 15.1 Ingen medlemsbedrift kan tre ut av Sjømat Norge før den har vært medlem i to år. Utmeldelse må skje med seks måneders varsel.
- 15.2 Hvis utmeldelse fra en bedrift som er med i NHOs forpliktende tariffelleskap ikke er mottatt før den dag gjeldende tariffavtale for bedriften utløper, kan bedriften først tre ut av Sjømat Norge/NHO når den nye tariffavtalen er utløpt. Styret i NHO kan nekte en bedrift som er med i NHOs forpliktende tariffelleskap å tre ut under en arbeidskonflikt. Hvis en tariffbundet bedrift melder seg ut av Sjømat Norge og den gjeldende tariffavtale løper ut før utmeldelsesfristen, kan Styret i NHO bestemme at bedriften skal tre ut av Sjømat Norge allerede ved tariffavtalens utløpstid.
- 15.3 Dersom en medlemsbedrift overdras til ny eier eller leier, fortsetter den som medlem av Sjømat Norge, med de samme rettigheter og plikter som før, med mindre NHOs Representantskap bestemmer noe annet. Forbehold om dette må inntas i enhver kontrakt om overdragelse til ny eier eller leier.
- 15.4 Styret i Sjømat Norge kan beslutte å ekskludere medlemmer som handler mot avgjørelser truffet i henhold til disse vedtekter, opptrer utilbørlig i forhold som angår Sjømat Norge, eller som på annen måte vesentlig misligholder sine medlemsforpliktelser.
- 15.5 Beslutning om eksklusjon kan, med oppsettende virkning, ankes til førstkommende generalforsamling. Ankefristen er 14 dager fra medlemsbedriften ble skriftlig meddelt beslutningen.
- 15.6 Bedrift som ved årets utløp ikke har betalt forfalt medlemskontingent og serviceavgift kan ekskluderes fra Sjømat Norge.

§ 16

Oppløsning

- 16.1 Forslag om oppløsning kan bare fremmes av styret eller medlemmer som til sammen representerer minst 20% av stemmene.
- 16.2 For å kunne behandles i generalforsamling (ordinær eller ekstraordinær), må forslag om oppløsning være bekjentgjort for medlemmene minst tre måneder før generalforsamlingen.
- 16.3 Til gyldig beslutning om oppløsning kreves 2/3 flertall.
- 16.4 Besluttes Sjømat Norge oppløst, skal generalforsamlingen også bestemme hvordan Sjømat Norges arkiv og midler skal disponeres. Bestemmelse om dette treffes med alminnelig flertall.

**Vedtekter
for
Sjømat Norges Servicekontor (Sjømat Norge Service)**
*Vedtatt i ekstraordinært representantskapsmøte 8. november 2001.
Endret 12. april 2007, 2. april 2014 og 26. mars 2015.*

**§ 1
Navn og formål**

- 1.1 Organisasjonens navn er Sjømat Norges Servicekontor (Sjømat Norge Service).
- 1.2 Servicekontoret har som formål å yte medlemmene bistand av faglig, teknisk, juridisk, regnskapsmessig, økonomisk og lignende art, herunder føre forhandlinger med fiskesalgslag om priser på råfisk og bistå medlemmene blant annet på området helse, miljø og sikkerhet. Servicekontoret skal gjennom sin funksjon bidra til at medlemmene får slik bistand bedre og rimeligere enn om hvert medlem utfører oppgavene hver for seg.
- 1.3 Servicekontoret skal ikke drive næringspolitisk virksomhet.

**§ 2
Medlemmer og betingelser for medlemskap**

- 2.1 Medlemmer er de bedrifter som til enhver tid er medlemmer av Sjømat Norge.

**§ 3
Serviceavgift**

- 3.1 Servicekontorets virksomhet finansieres ved serviceavgift fra medlemmene.

**§ 4
Representasjon**

- 4.1 Medlemsbedrift kan være representert i Sjømat Norge Service sin generalforsamling ved styreleder, daglig leder eller den bedriften bemyndiger. [Det tillates å stille med fullmakter fra andre medlemsbedrifter.](#)
- 4.2 Tillitsvalgte trer ut av sine verv etter samme regler som for Sjømat Norge, kfr. § 5.2 i Sjømat Norges vedtekter.

[4.3 Alle tillitsvalgte i Sjømat Norge Service skal forholde seg til tillitsvalgtinstruks og etiske retningslinjer.](#)

**§ 5
Stemmeregler for generalforsamling**

- 5.1 I generalforsamlingen stemmer medlemmene i overensstemmelse med siste års kontingent- og serviceavgiftinnbetaling til Sjømat Norge/Sjømat Norge Service. Innbetalt kontingent og serviceavgift dividert med forholdstallet 10.000 og avrundet til nærmeste hele tall gir antall stemmer. Kun medlemmer som har betalt forfalt kontingent og serviceavgift har stemmerett.

Unntatt fra ovenstående er medlemmer meldt inn etter 30. juni foregående år. Disse medlemmene deltar med én stemme i generalforsamlingen.

~~Medlemsbedrift kan være representert i Sjømat Norge sin generalforsamling ved styreleder, daglig leder eller den bedriften bemyndiger. Det tillates å stille med tre fullmakter i tillegg til fullmakter fra egne virksomheter.~~

- 5.2 Hvis intet annet er bestemt i disse vedtekter, treffes alle beslutninger med alminnelig flertall av de avgitte stemmer. Ved stemmelikhet er ordførers stemme avgjørende, unntatt ved valg som avgjøres ved loddtrekning.

§ 6 Generalforsamling

- 6.1 Generalforsamlingen er Sjømat Norge Service sitt høyeste organ.
- 6.2 Ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av mai måned. Det nærmere tidspunkt fastsettes av styret og meddeles medlemmene minst to måneder i forveien. Innkalling med dagsorden og saksdokumenter, herunder årsberetning og regnskap, sendes medlemmene senest 14 dager før generalforsamlingen.
- 6.3 Saker som et medlem ønsker behandlet må være skriftlig meldt til styret senest én måned før generalforsamlingen. Styret kan dispensere fra fristen hvis det mener at en for sent innkommet sak likevel bør behandles.
- 6.4 Forhandlingene ledes av ordfører og varaordfører valgt av forrige generalforsamling. Over forhandlingene føres protokoll som undertegnes av to representanter valgt av generalforsamlingen.
- 6.5 Den ordinære generalforsamling skal:
- Behandle årsberetning.
 - Behandle revidert regnskap med revisjonsberetning ~~og~~.
 - ~~Behandle~~ anvendelse av overskudd/dekning av underskudd.
 - Fastsette serviceavgift og rammebudsjett for det påfølgende år.
 - Foreta valg. Sjømat Norge Service har til enhver tid samme tillitsvalgte som Sjømat Norge.
 - Behandle andre saker som er særskilt nevnt i innkallingen.

§ 7 Ekstraordinær generalforsamling

- 7.1 Ekstraordinær generalforsamling kan innkalles med minst 14 dagers varsel når styret finner det påkrevet, eller når et antall medlemsbedrifter som til sammen representerer minst 20% av stemmene forlanger det. Kun de saker som er nevnt i innkallingen kan behandles.
- 7.2 Ved behandling av saker gjelder samme regler som for ordinær generalforsamling.

§ 8 Styret

- 8.1 Styret består av ti medlemmer; leder, to nestledere og syv styremedlemmer.
- 8.2 Ordfører innkalles til styremøter med tale- og forslagsrett.
- 8.3 Styret holder møte når leder finner det nødvendig, eller minst tre av styrets medlemmer krever det.

- 8.4 Styret er beslutningsdyktig når mer enn halvparten av medlemmene, herunder leder eller én av nestlederne, er til stede. Styreleder er normalt møteleder. Beslutninger fattes med alminnelig flertall. Ved stemmelikhet er møteleders stemme avgjørende.
- 8.5 Styret leder Sjømat Norge Service sin virksomhet og forvalter dets midler i samsvar med vedtektene og innenfor rammen av vedtak og retningslinjer fastsatt av generalforsamlingen.
- 8.6 Styret kan i særlige tilfeller redusere den serviceavgift som er fastsatt av generalforsamlingen.
- 8.7 Styrets leder, eller én av dets nestledere sammen med to styremedlemmer, tegner foreningens firma. Styret kan meddele prokura.
- 8.8 Styret ansetter og utferdiger instruks for Sjømat Norge Service' administrerende direktør.
- 8.9 Deltagende styremedlemmer godkjenner protokoll.
- 8.10 Styret kan delegere myndighet til adm. direktør eller nedsette fagutvalg eller arbeidsgrupper til å ta seg av spesielle saker.
- ~~8.11 Styrets medlemmer skal forholde seg til tillitsmannsinstruks. Styrets medlemmer skal videre forholde seg til etiske retningslinjer med tilhørende egenerklæringer.~~

§ 9

Administrerende direktør

- 9.1 Adm. direktør forestår servicekontorets virksomhet i overensstemmelse med de retningslinjer og instruks styret fastsetter. Adm. direktør møter i generalforsamling og i styre med tale- og forslagsrett, men uten stemmerett.

§ 10

Vedtektsendring

- 10.1 Endring i Sjømat Norge Service sine vedtekter kan bare besluttes av generalforsamling (ordinær eller ekstraordinær). Endringer må besluttes med 2/3 flertall.

§ 11

Utmeldelse og eksklusjon

- 11.1 Utmeldelse og eksklusjon skjer etter de regler som til enhver tid gjelder for medlemskap i Sjømat Norge.

§ 12

Oppløsning

- 12.1 Forslag om oppløsning kan bare fremmes av styret eller medlemmer som til sammen representerer minst 20% av stemmene.
- 12.2 For å kunne behandles i generalforsamling (ordinær eller ekstraordinær), må forslag om oppløsning være bekjentgjort for medlemmene minst tre måneder før generalforsamlingen.
- 12.3 Til gyldig beslutning om oppløsning kreves 2/3 flertall.

12.4 Beslattes Sjømat Norge Service oppløst, skal generalforsamlingen også bestemme hvordan Sjømat Norge Service sitt arkiv og midler skal disponeres. Bestemmelse om dette treffes med alminnelig flertall.

12.5 Dersom Sjømat Norge oppløses, oppløses også Sjømat Norge Service.