



# **Generalforsamling**

Tirsdag 31. mars 2020, kl. 0900-1100

**Sjømat Norge og Sjømat Norge Service**

**SAKSPAPIRER**

# INNHOLDSFORTEGNELSE:

<b>Forslag til dagsorden</b>	<b>s. 3</b>
<b>1. Konstituering</b>	<b>s. 4</b>
a) Registrering og godkjenning av fullmakter. Valg av fullmaktskomité	s. 4
b) Godkjenning av innkalling og dagsorden	s. 4
c) Valg av to referenter	s. 4
d) Valg av to protokollunderskrivere	s. 4
e) Valg av redaksjonskomité	s. 4
f) Forretningsorden	s. 5
<b>2. Årsmelding og regnskap/årsberetning for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service 2019</b>	<b>s. 6</b>
a) Styrets årsmelding 2019	s. 6
b) Revidert regnskap/årsberetning 2019	s. 7
<b>3. Kontingent/serviceavgift og rammebudsjett for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service 2021</b>	<b>s. 23</b>
a) Kontingent/serviceavgift 2021	s. 23
b) Rammebudsjett 2021	s. 26
<b>4. Valg Sjømat Norge/Sjømat Norge Service</b>	<b>s. 30</b>
a) Valg av styre	s. 30
b) Valg av bransjegrupper	s. 32
c) Valg av ordfører og varaordfører til generalforsamlingen 2021	s. 33
d) Fastsettelse av godtgjørelse til tillitsvalgte	s. 33
e) Valg av Sjømat Norges representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap	s. 34
f) Valg av revisor	s. 34
g) Valg av valgkomité til generalforsamlingen 2021	s. 34

# DAGSORDEN:

## **Sjømat Norge/Sjømat Norge Service Sak 1/2020:**

### **Konstituering**

- a) Registrering og godkjenning av fullmakter. Valg av fullmaktskomité.
- b) Godkjenning av innkalling og dagsorden
- c) Valg av to referenter
- d) Valg av to protokollunderskrivere
- e) Valg av redaksjonskomité
- f) Forretningsorden

## **Sjømat Norge/Sjømat Norge Service Sak 2/2020:**

### **Årsmelding og regnskap/årsberetning for 2019**

- a) Styrets årsmelding for 2019
- b) Revidert regnskap og årsberetning for 2019

## **Sjømat Norge/Sjømat Norge Service Sak 3/2020:**

### **Kontingent/serviceavgift og rammebudsjett for 2021**

- a) Kontingent og serviceavgift for 2021
- b) Rammebudsjett for 2021

## **Sjømat Norge/Sjømat Norge Service Sak 4/2020:**

### **Valg**

- a) Valg av styre
- b) Valg av bransjegrupper
- c) Valg av ordfører og varaordfører til generalforsamlingen 2021
- d) Fastsettelse av godtgjørelse til tillitsvalgte
- e) Valg av Sjømat Norges representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap
- f) Valg av revisor
- g) Valg av valgkomité til generalforsamlingen 2021

# SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE

## SAK 1/2020

### KONSTITUERING

#### a) Registrering og godkjenning av fullmakter. Valg av fullmaktskomité.

**Forslag til vedtak:**

*Følgende velges til fullmaktskomité for generalforsamlingen i Sjømat Norge i 2020:*

- Arne E. Karlsen, leder
- Sverre Johansen
- Elisabeth Marie Sylte
- Karin Gammelsæter

*Ved behov fungerer fullmaktskomiteen som tellekorps.*

#### b) Godkjenning av innkalling og dagsorden

**Forslag til vedtak:**

*Innkalling og dagsorden godkjennes.*

#### c) Valg av to referenter

**Forslag til vedtak:**

*Rune Dyrvik og Knut Hjelt velges til referenter for generalforsamlingen i 2020. Det føres separate protokoller for Sjømat Norge og Sjømat Norge Service.*

#### d) Valg av to protokollunderskrivere

Forslag legges fram på møtet.

#### e) Valg av redaksjonskomité

**Forslag til vedtak:**

*Følgende velges til redaksjonskomité for generalforsamlingen i Sjømat Norge i 2020:*

- Inger-Marie Sperre
- Geir Molvik
- Sverre Johansen
- Jon Arne Grøttum

*Jon Arne Grøttum foreslås som leder.*

## f) Forretningsorden

### Forslag til vedtak:

*Generalforsamlingen vedtar følgende forretningsorden:*

- 1. Generalforsamlingens forhandlinger er offentlige i den utstrekning den ordinære generalforsamlingen ikke vedtar noe annet.*
- 2. Ingen har rett til å ha ordet mer enn to ganger i samme sak. Med unntak av innledningsforedragene er taletiden begrenset til 5 min. første gang og 2 min. annen gang. Ordføreren har for øvrig rett til, når han finner det påkrevd, å foreslå ytterligere innskrenkninger i taletiden og strek satt med de inntegnede talere. Ingen får ordet mer enn én gang til forretningsorden i samme sak, og med høyst ett min. taletid. Alle som ønsker å ta ordet skal sende tekstmelding til oppgitt telefonnummer og avvente å bli gitt ordet.*
- 3. Forslag må innleveres skriftlig til ordfører og varaordfører undertegnet av forslagsstilleren. Intet nytt forslag kan opptas etter at det er besluttet satt strek med de inntegnede talere. Forslag som ingen forbindelse har med de på saklisten oppførte saker, kan ikke behandles.*
- 4. Alle saker avgjøres med alminnelig flertall, med mindre foreningens vedtekter bestemmer noe annet.*
- 5. I tilfelle stemmelikhet har ordføreren dobbeltstemme, unntatt ved valg hvor det skal foretas ny avstemming. Blir stemmetallet også da likt, avgjøres saken ved loddtrekning.*
- 6. Mikrofoner på mobiltelefoner skal være dempet under møtet, inntil man evt. får ordet av ordfører/varaordfører.*

# SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE

## SAK 2/2020

### ÅRSMELDING OG REGNSKAP/ÅRSBERETNING FOR 2019

Virksomheten er organisert i to enheter. Sjømat Norge driver næringspolitisk arbeid, mens Sjømat Norge Service yter medlemsbedriftene servicetjenester på en rekke områder. Serviceavgiften til Sjømat Norge Service er fradragsberettiget og Sjømat Norge Service er skattepliktig.

Det fremlegges en samlet årsmelding som beskriver den faglige virksomheten i Sjømat Norge og serviceaktivitetene i Sjømat Norge Service.

Det fremlegges et samlet regnskap med årsberetning for Sjømat Norge.

#### **a) Styrets årsmelding for 2019**

Dokumentasjon:       Årsmelding 2019 (eget vedlegg)

Styrets årsmelding beskriver hovedtrekkene i viktige saker og arbeidsområder i beretningsåret.

#### **Forslag til vedtak:**

*Generalforsamlingen godkjenner styrets årsmelding for 2019 for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service.*

# SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE

## SAK 2/2020

### ÅRSMELDING OG REGNSKAP/ÅRSBERETNING FOR 2019

#### b) Revidert regnskap/årsberetning for 2019

Dokumentasjon:

1. Styrets årsberetning 2019 for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service
2. Revidert regnskap 2019 for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service
3. Revisors beretning 2019 for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service

Styret legger med dette frem regnskap 2019 for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service for godkjenning.

Regnskapet reflekterer den nye organisasjonsmodellen som ble vedtatt på generalforsamlingen i 2007. Regnskapene for servicekontoret, havbrukslagene, sektorgruppene og de ulike avdelingene i Sjømat Norge føres som avdelingsvise regnskaper. I regnskapet inngår også flere større fellesprosjekt i regi av næringen, men som administreres og organiseres av Sjømat Norge.

Samlet fikk Sjømat Norge et resultat før skatt på ca. 3,7 mill. kr. Dette er ca. 0,5 mill. kr høyere enn regnskap 2018.

Inntektssiden er om lag 3,7 mill. kr høyere enn vedtatt budsjett. Dette skyldes prosjekter i regi av havbrukslagene som ikke var budsjettet, samt at kontingent/serviceavgift ble 1,8 mill. kr høyere enn budsjettet.

Personalkostnadene er identisk med budsjett 2019. Økning på 2,3 mill. kr sammenlignet med regnskap 2018 skyldes økning i antall ansatte samt ordinære lønnsjusteringer.

Regnskapspostene vil bli kommentert i forbindelse med gjennomgang i generalforsamlingen.

#### **Forslag til vedtak:**

*Generalforsamlingen godkjenner årsberetning og regnskap for 2019.*

*Årets overskudd på 3.210.727 foreslås disponert på følgende måte:*

<i>Overført til egenkapital Sjømat Norge</i>	<i>NOK 1.666.447</i>
<i>Overført til egenkapital Sjømat Norge Service</i>	<i>NOK 1.544.280</i>
<i>Totalt disponert</i>	<i>NOK 3.210.727</i>

## Arsberetning regnskapsåret 2019 for Sjømat Norge

### **Virksomhetens art og hvor den drives**

Sjømat Norge er en landsomfattende næringspolitisk arbeidsgiverorganisasjon tilsluttet Næringslivets Hovedorganisasjon. Sjømat Norge (tidligere Fiskeri- og havbruksnæringens landsforening) ble etablert i 1994 av Fiskerinæringens Landsforening og Norske Fiskeoppdretteres Forening. Sildemelfabrikkens Landsforening og Fiskefôrproducentenes Forening ble tilsluttet organisasjonen i 1997.

Sjømat Norge Service (SNS) er en del av Sjømat Norge (SN) og inngår i årsregnskapet til Sjømat Norge for 2019.

Ved årsskiftet hadde organisasjonen 670 medlemsbedrifter som omfatter ca. 14.300 årsverk, sammenlignet med 600 medlemsbedrifter og ca. 14.000 årsverk pr. utgangen av 2018.

Sjømat Norge sin adresse er Middelthunsgate 27 på Majorstuen i Oslo, lokalisert med NHO og de fleste øvrige landsforeninger i NHO-fellesskapet. I tillegg har Sjømat Norge avdelingskontor i Bergen, Trondheim, Ålesund og Tromsø.

### **Redegjørelse for fortsatt drift**

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede jfr. budsjett for 2020 og rammebudsjett for 2021. Styret mener organisasjonen har en sunn økonomi.

### **Arbeidsmiljø og personalforhold**

Ved utgangen av 2019 hadde Sjømat Norge totalt 24 ansatte, en økning på to ansatte sammenlignet med utgangen av 2018. Arbeidsmiljøet i Sjømat Norge anses som godt. Det avholdes årlige medarbeidersamtaler, og det er utarbeidet en felles personalpolitikk. Det er fortsatt mange tunge saker og generelt stor arbeidsbelastning i administrasjonen, men det er gjennomført kapasitetsutvidelse som har bedret situasjonen. Sikkerhetsaspekter ved de ulike kontorene, som el-sikkerhet og brannvern, er ivaretatt av felles systemer gjennom de respektive huseierne. Sjømat Norge har inngått avtale om inkluderende arbeidsliv (IA-avtale). Sykefraværet var 0,4 % i 2019 sammenlignet med 2,6 % i 2018. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller skader i løpet av året som har resultert i personskader eller materielle skader.

### **Likestilling**

Sjømat Norge har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Styret består av 6 menn og 4 kvinner.

### **Diskriminering**

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisk og/eller nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Sjømat Norge er bevisst på å opptre i samsvar med lovens formål.

### **Miljørapportering**

Ut fra vår vurdering forurenses ikke organisasjonen det ytre miljø.

Organisasjonen har som mål å velge underleverandører som har et bevisst forhold til miljøkrav og som har en høy etisk standard for sin virksomhet.

### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Sjømat Norge har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i egen regi. Sjømat Norge er i løpende kontakt med Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering og også i direkte kontakt med relevante forskningsmiljøer ettersom næringspolitikken er tett koblet til forsknings- og utviklingsaktiviteter.



### Redegjørelse for årsregnskapet

For regnskapsåret 2019 utgjør samlet medlemskontingent og serviceavgift MNOK 56,2 sammenlignet med MNOK 52,8 i 2018, en økning på 6,4 %. Økningen må ses i sammenheng med vekst i antall medlemsbedrifter/ansatte, generell lønnsøkning og gode markedspriser for laks og de fleste andre sjømatprodukter. Eksporten i 2018 (som er del av grunnlaget for kontingentberegningen i 2019) økte med 5,0 % sammenlignet med 2017 og er en viktig delforklaring på økningen i medlemskontingent og serviceavgift.

Årsresultatet etter skatt utgjør et overskudd på MNOK 3,2, sammenlignet med et overskudd på MNOK 2,6 i fjor.

Likviditetsbeholdning pr 31.12.19 var MNOK 112,9 sammenlignet med MNOK 113,2 pr 31.12.18.

Netto kontantstrøm fra operasjonell aktivitet var i 2019 i balanse, sammenlignet med en positiv kontantstrøm på MNOK 2,3 i 2018.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteten var negativ med MNOK 0,4 i 2019, sammenlignet med en negativ kontantstrøm på MNOK 0,2 i 2018.

Risikoen for at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk sett har vært lave tap på fordringer.

Egenkapitalen pr 31.12.19 utgjør MNOK 102,5 (egenkapitalandel 84,8 %), sammenlignet med MNOK 99,3 (egenkapitalandel 82,4 %) pr 31.12.18.

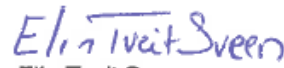
Årets overskudd på NOK 3.210.727 foreslår styret disponert på følgende måte:

Overført til egenkapital Sjømat Norge	NOK 1.666.447
Overført til egenkapital Sjømat Norge Service	NOK 1.544.280
Totalt disponert	NOK 3.210.727

  
Inger-Marie Sperre  
Styreleder

Oslo, 10. mars 2019

  
Arne E. Karlsen  
1. nestleder

  
Elin Tveit Sveen  
2. nestleder

  
Geir Molvik

  
Egil Magne Haugstad

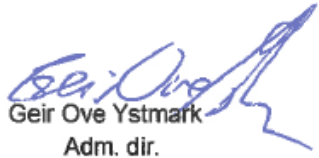
  
Trude Olafsen

  
Stig Nilsen

  
Erlend Sødal

  
Inge Berg

  
Kristine Hartmann

  
Geir Ove Ystmark  
Adm. dir.

## RESULTATREGNSKAP

### SJØMAT NORGE

Beløp i 1000 kroner	Note	2019	2018
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Medlemskontingent/serviceavgift	1	56 236	52 772
Kurs og oppdragsinntekter		2 537	1 822
Opp/ut inntekt		2 392	2 332
Annen driftsinntekt		6 602	8 239
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>67 767</b>	<b>65 165</b>
Personalkostnader	2, 9	31 497	29 218
Avskrivning av driftsmidler	4	114	125
Husleie og drift lokaler		3 255	3 204
Honorarer/Kjøp av tjenester	3	13 430	14 651
Reise-, møte- og representasjonskostnader		12 815	11 034
Annen driftskostnad		5 101	4 866
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>66 213</b>	<b>63 100</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 554</b>	<b>2 065</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		1 826	1 170
Verdiendring markedsbaserte omløpsmidler		277	-67
Annen rentekostnad		3	1
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>2 100</b>	<b>1 103</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		3 654	3 167
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-443	-573
<b>Ordinært resultat</b>		<b>3 211</b>	<b>2 594</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>8</b>	<b>3 211</b>	<b>2 594</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		3 211	2 594
<b>Sum overføringer</b>		<b>3 211</b>	<b>2 594</b>

**BALANSE****SJØMAT NORGE**

Beløp i 1000 kroner	Note	2019	2018
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	610	636
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>610</b>	<b>636</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>610</b>	<b>636</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	5	433	286
Andre kortsiktige fordringer		3 469	3 186
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 901</b>	<b>3 472</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Markedsbaserte fond	6	3 479	3 202
<b>Sum investeringer</b>		<b>3 479</b>	<b>3 202</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	112 863	113 225
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>120 244</b>	<b>119 899</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>120 854</b>	<b>120 535</b>

## BALANSE

### SJØMAT NORGE

Beløp i 1000 kroner	Note	2019	2018
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	8	102 485	99 274
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>102 485</b>	<b>99 274</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>8</b>	<b>102 485</b>	<b>99 274</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>			
Pensjonsforpliktelser	9	75	149
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>75</b>	<b>149</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		2 430	4 919
Betalbar skatt	11	443	562
Skyldig offentlige avgifter		2 436	2 033
Annen kortsiktig gjeld		12 985	13 597
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>18 294</b>	<b>21 111</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>18 369</b>	<b>21 261</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>120 854</b>	<b>120 535</b>


Oslo, 10.03.2020


  
 Inger-Marie Sperre  
 Styreleder

  
 Arne E. Karlsen  
 1. nestleder

  
 Elin Tveit Sveen  
 2. nestleder


  
 Geir Molvik  
 Styremedlem

  
 Egil Magne Haugstad  
 Styremedlem

  
 Trude Olafsen  
 Styremedlem

  
 Stig Milsen  
 Styremedlem

  
 Erlend Sødal  
 Styremedlem

  
 Inge Berg  
 Styremedlem

  
 Kristine Hartmann  
 Styremedlem

  
 Geir Ove Ystmark  
 Daglig leder

## INDIREKTE KONTANTSTRØM

### SJØMAT NORGE

	2019	2018
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
Resultat før skattekostnad	3 654	3 167
Periodens betalte skatt	-562	-711
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	67
Ordinære avskrivninger	114	125
Endring i kundefordringer	-147	424
Endring i leverandørgjeld	-2 489	2 778
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	-74	-107
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-493	-3 452
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>3</b>	<b>2 291</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	402
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-87	-662
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	-277	67
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-364</b>	<b>-193</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-361	2 098
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	113 224	111 126
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>112 863</b>	<b>113 224</b>

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Årsregnskapet for 2019 omfatter Sjømat Norge (SN), Sjømat Norge Services (SNS) og de tre havbrukslagene i bransjegruppe havbruk.

**BRUK AV ESTIMATER**

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

**INNETEKTER**

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En overveiende del av inntektene er kontingenter, som opptjenes og periodiseres per kalenderår. Inntektsføring skjer løpende på bakgrunn av utfakturering foretatt av NHO Fellestjenester.

**SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

**KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER**

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

**KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

**FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige

kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

#### KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Servicekontoret er skattepliktig for virksomheten som er finansiert av serviceavgiften.

Skatt behandles i regnskapet som en kostnad og periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt.

#### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Note 1 Medlemskontingent og serviceavgift

	2019	2018
Ordinær medlemskontingent	20 227	16 253
Ordinær serviceavgift	36 009	36 519
<b>SUM medlemskontingent og serviceavgift</b>	<b>56 236</b>	<b>52 772</b>

#### Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	24 512	22 050
Arbeidsgiveravgift	3 881	3 430
Pensjonskostnader	2 670	2 303
Andre ytelser	435	1 436
<b>Sum</b>	<b>31 497</b>	<b>29 218</b>

Foreningen har i 2019 sysselsatt 23 årsverk.

#### PENSJONSFORPLIKTELSER

Foreningen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret/tillitsvalgte
Lønn	2 015	749
Pensjonskostnader	144	0
Annen godtgjørelse	336	0
<b>Sum</b>	<b>2 495</b>	<b>749</b>

**HONORAR STYRE/TILLITSVALGTE**

Styret/ordfører i Sjømat Norge TNOK 520, tillitsvalgte havbrukslag og bransjegrupper TNOK 229.

**REVISOR**

Kostnadsført revisjonshonorar for 2019 utgjør TNOK 72.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0.

**Note 3 Honorarer / kjøp av tjenester**

Honorarer/kjøp av tjenester	2019	2018
Havbrukslagene	2 985	5 279
Honorar i forbindelse med særskatt	3 979	3 962
Administrasjon / fagavdelingene	6 466	5 410
<b>Sum honorarer / kjøp av tjenester</b>	<b>13 430</b>	<b>14 651</b>

**Note 4 Anleggsmidler**

	Transport- midler	Inventar/ IKT	SUM
Anskaffelseskost pr. 01.01.2019	617	445	1 062
Tilgang / avgang	0	-312	-312
Samlede avskrivinger per 31.12.2019	123	16	140
<b>Balanseført verdi per 31.12.2019</b>	<b>493</b>	<b>117</b>	<b>610</b>
Årets avskrivning	99	15	114
Avskrivingssats ordinære avskrivinger	20 %	20 %	

**Note 5 Kundefordringer**

	2019	2018
Kundefordringer til pålydende	433	343
Avsetning til tap	0	58
<b>Sum</b>	<b>433</b>	<b>286</b>



**Note 6 Investeringer**

Omløpsmidler	Markedsverdi	Resultatført avkastning
NHO Landsforeningsfond	3 479	277
<b>Sum</b>	<b>3 479</b>	<b>277</b>

NHOs finansavdeling forvalter midler på vegne av NHOs landsforeninger. Midlene plasseres i aksjer/obligasjoner i Norge og i utlandet.

**Note 7 Bankinnskudd**

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på TNOK 1 332.

**Note 8 Egenkapital**

	Forening			Servicekontor		Totalt
	Opp/Ut	Havbruks- lagene	Sentralt	Havbruks- lagene	Sentralt	
Pr 01.01.2019	2 991	10 961	82 255	-3 982	7 049	99 274
Årets resultat	2 440	51	-825	-1 443	2 987	3 211
Pr 31.12.2019	5 431	11 012	81 430	-5 425	10 036	102 485

Fondsmidlene Havbruk inngår i egenkapital sentralt med MNOK 47,0 (MNOK 46,2 pr 31.12.18)

**Note 9 Pensjonsforpliktelser**

Foreningen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

**Pensjonskostnader - midler og forpliktelser**

Sjømat Norge implementerte NRS 6 om pensjonskostnader 01.01.04 og regnskapsstandarden ble avvirket for den kollektive ytelsesbaserte pensjonsordningen når den opphørte 01.08.16. Avsatt forpliktelse på TNOK 75 er den NRS-beregnete usikrede pensjonsforpliktelsen pr 31.12.2019.

**Generelt om pensjonsordningene***Ytelsesplan:*

Sjømat Norge hadde frem til 01.08.16 en kollektiv tjenestepensjonsordning for sine ansatte organisert i egen pensjonskasse, NHOs konsernpensjonskasse I. Ved avviklingen omfattet pensjonsordningene 23 medlemmer, hvorav 14 var aktive medlemmer og 9 var pensjonister. Det er utstedt fripoliser til de ansatte som var omfattet av overgangen til innskuddsordningen.

*Innskuddsplan:*

NHOs pensjonskasser (ytelsesplaner) ble lukket for nyinnmeldelser per 31.12.03 og Sjømat Norge har fra 01.01.04 gått over til innskuddsbasert pensjonsordning for alle nyansatte i samsvar med lov om innskuddspensjon i arbeidsforhold. Ansatte trer inn i ordningen fra og med ansettelsesdato. Ved avvikling av den ytelsesbaserte pensjonsordningen, ble de ansatte som var omfattet av ordningen, videreført i den

Innskuddsbaserte pensjonsordningen som nå omfatter alle ansatte fra 01.08.16.

Innskuddsplanen hadde følgende satser i 2019:

Lønn under 1 G: intet innskudd

Lønn mellom 1 og 7,1 G: 7 % av lønn

Lønn mellom 7,1 og 12 G: 20 % av lønn

Pr 31.12.2019 var det 24 medlemmer i ordningen, sammenlignet med 22 medlemmer pr 31.12.2018.

Kostnadsført innskudd utgjorde TNOK 2 582 og TNOK 2 165 i henholdsvis 2019 og 2018.

#### Usikrede pensjonsforpliktelser:

Foreningen har usikrede pensjonsordninger som dekkes gjennom ordinær drift. Usikrede pensjonsforpliktelser utgjør pr 31.12.2019 TNOK 75. Årets brutto pensjonskostnad for denne ordningen utgjør for 2019 en inntekt på TNOK 75 og er inntektsført som pensjonskostnad. Ordningen omfatter 1 person.

Aktuarberegningen av de usikrede ordninger er:

Usikrede pensjonsforpliktelser	2019	2018
Rentekostnad på pensjonsforpliktelser	1	3
<b>Brutto pensjonskostnad</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
Resultatført estimatavvik	-76	-110
<b>Total pensjonskostnad</b>	<b>-75</b>	<b>-107</b>
<b>Pensjonsforpliktelser 31.12</b>		
Beregnete pensjonsforpliktelser	34	59
<b>Pensjonsforpliktelser netto før avgift</b>	<b>34</b>	<b>59</b>
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	36	82
Arbeidsgiveravgift av forpliktelser	5	8
<b>Balanseført pensjonsforpliktelse</b>	<b>75</b>	<b>149</b>

Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:	2019	2018
Amortiseringsfaktor (forventet gjenstående tjenestetid)	1 år	1 år
Diskonteringsrente	2,40%	2,40%
Ønsket størrelse på korridor i %	10,00%	10,00%
Lønnsvekst	2,50%	2,50%
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,25%	2,25%
G-regulering	2,25%	2,25%

## Note 10 Hovedtall fra delregnskaper Sjømat Norge og Sjømat Norge Service

I Sjømat Norge sitt regnskap for 2019 inngår foreningen (inklusive Havbrukslagene) samt Servicekontoret. Nedenfor presenteres hovedtallene fra de respektive delregnskapene.

<b>HOVEDTALL FORENINGEN</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Sum driftsinntekter	24 574	21 085
Personalkostnader	-11 578	-8 503
Sum administrasjonskostnader	-13 321	-12 800
<b>Driftsresultat</b>	<b>-325</b>	<b>-218</b>
Netto finansposter	1 991	1 092
<b>Resultat</b>	<b>1 667</b>	<b>874</b>
Eiendeler	112 622	110 424
Egenkapital	97 873	96 215
Gjeld	14 749	14 210
<b>HOVEDTALL SERVICE</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Sum driftsinntekter	43 193	44 079
Personalkostnader	-19 919	-20 716
Sum administrasjonskostnader	-21 395	-21 082
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 879</b>	<b>2 282</b>
Netto finansposter	108	11
Skattekostnad	-443	-573
<b>Resultat</b>	<b>1 544</b>	<b>1 720</b>
Eiendeler	8 232	10 111
Egenkapital	4 612	3 059
Gjeld	3 620	7 051

## Note 11 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	443	562
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>443</b>	<b>562</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt servicedel	1 988	2 292
Permanente forskjeller	39	78
Endring i midlertidige forskjeller	-46	49
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1 981</b>	<b>2 420</b>

Betalbar skatt i balansen:

Betalbar skatt på årets resultat	443	562
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>443</b>	<b>562</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2019	2018	Endring
Varige driftsmidler	-36	-44	-7
Fordringer	0	-39	-39
<b>Sum</b>	<b>-36</b>	<b>-82</b>	<b>-46</b>
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	36	82	46
<b>Utsatt skatt / skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Til generalforsamlingen i Sjømat Norge

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Sjømat Norges årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og indirekte kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 10. mars 2020  
**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Rita Granlund  
Statsautorisert revisor

# SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE

## SAK 3/2020

### KONTINGENT/SERVICEAVGIFT OG RAMMEBUDSJETT FOR 2021

#### a) Kontingent/serviceavgift for 2021

##### Kontingentutvalget 2019

Styret nedsatte 24. januar 2019 et utvalg som skulle vurdere behov for endring av kontingent og serviceavgift for Sjømat Norge. Kontingentutvalgets tilrådning var som følger:

- En fastavgift på kr 10.000 for alle bransjer unntatt havbruk, fiskefôr og fiskemel (fastavgift bør så langt som mulig være lik en minstekontingent)
- Satsen for lønnsdelen kuttes, fra 3 til 1,8 promille.
- Rabatt på lønnsandelen og fastavgift for alle medlemmer tas bort (Trading, Fiskefôr og Teknologi/service). Det er kun på omsetningsleddet at ovennevnte sektorer får rabatt ved beregningen av kontingent/serviceavgift. Rabatten på omsetningsleddet økes for Trading og Teknologi/service til 85 % (tidligere hhv. 80 % og 60 %), mens Fiskefôr viderefører dagens rabatt på 33 %.
- Det legges inn en ekstra fastavgift for havbruksbedrifter på 4,0 mill. kroner for å dekke inn ekstrakostnader og personellressurser ifm særskatt og aksept for vekst. Fastavgiftens størrelse vil vurderes årlig ifm utarbeidelse av rammebudsjett for kommende år.

##### Kontingentmodell for 2020

Generalforsamlingen 2019 vedtok på bakgrunn av kontingentutvalgets tilrådning følgende kontingentmodell for 2020:

##### Kontingent:

1. 0,1 promille av bedriftens omsetning i 2019
2. En fastavgift fordelt etter følgende modell:

Fiskemel:	Fastsettes av sektorgruppen årlig.	
Havbruk:	For konsesjon nr. 1-5:	6.300 kr pr konsesjon
	For konsesjon nr. 6-10:	5.200 kr pr konsesjon
	For konsesjon nr. 11-25:	4.200 kr pr konsesjon
	For konsesjon nr. 26-999:	2.100 kr pr konsesjon

##### Serviceavgift:

1. 0,16 promille av bedriftens omsetning i 2019
2. En fastavgift fordelt etter følgende modell:

Fiskefôr:	50.000 kr pr konsern	
Fiskeindustri, Trader, Maring, Sjømatrederi, Teknologi og service, MiljøVet, Skjell:	10.000 kr	
Havbruk:	For konsesjon nr. 1-5:	12.800 kr pr konsesjon
	For konsesjon nr. 6-10:	10.600 kr pr konsesjon
	For konsesjon nr. 11-25:	8.500 kr pr konsesjon
	For konsesjon nr. 26-999:	4.300 kr pr konsesjon

I tillegg kommer 1,8 promille av bedriftens utbetalte arbeidslønninger i 2019. Styret får i fullmakt å

avgjøre fordelingen mellom kontingent/serviceavgift på denne delen av medlemsavgiften.

#### Andre bestemmelser:

- Fiskefôrbedrifter gis rabatt på 33 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Teknologibedrifter og servicebedrifter gis rabatt på 85 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Tradingbedrifter (fiskeindustribedrift hvor minst 75 % av omsetningen er salgsinntekt) gis rabatt på 85 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Rene FoU- og skolekonsesjoner betaler kun en fastavgift på kr 15.000 (5000 i kontingent og 10000 i serviceavgift).
- Styret får fullmakt til å fastsette særskilt kontingent/serviceavgift i spesielle tilfeller.

### **Styrets forslag til kontingentmodell for 2021:**

#### *Lønns- og omsetningsbasert medlemsavgift*

Hovedtrekket i endringene for 2020 var å vri kontingent fra lønnskostnader til omsetting, samt sette en høyere fastavgift på havbruk ettersom det er en rekke tunge saker som bransjen har ønsket økte ressurser til å håndtere. Lønnsomheten i fiskeindustrien er gjennomgående lav, og sektorer med høye lønnskostnader har gjennomgående lavere betalingsevne.

Justeringene oppleves imidlertid ikke som tilstrekkelig, og styret foreslår at den lønnsbaserte avgiften som slår mest negativt ut for bransje industri, senkes ytterligere for 2021. Konkret foreslås det at satsen for lønnsbasert avgift senkes fra 1,8 til 1 promille, og at satsen for omsetningsbasert avgift økes fra 0,26 promille til 0,3 promille.

Bransje industri vil slik få en lettelse i medlemsavgiften på ca. 1,3 mill. fra 2020 til 2021. Bransje havbruk får en minimal oppgang mens alle øvrige bransjer går ned i varierende grad. Samlet reduksjon for alle bransjer blir på ca. 2,3 mill. sammenlignet med beregning for 2020. Med en lønnsutvikling på 3,5 %, og en omsetningsøkning på 5% i 2020 vil kontingentinntektene for 2021 kun ha en nedgang på anslagsvis kr. 0,8 mill.

#### *Fastavgift havbruk:*

Fastavgiften for havbruk er basert på antall tillatelser. Med de endringer som er gjort i regulering av vekst er det ikke lenger naturlig å snakke om «standard» tillatelser på 780 tonn (eller 940 tonn slik det er for Troms og Finnmark).

Styret foreslår at beregningsmodellen for fastavgift havbruk endres fra å ta utgangspunkt i antall matfiskanlegg tillatelser, til å benytte selskapers produksjonskapasitet i tonn MTB. Ved endring i beregningsmodellen konverteres én tillatelse til 780 tonn. Når det gjelder rene FoU-konsesjoner foreslås det at kontingent beregnes på samme måte som før.

Beregninger tilsier at dette kun gir marginale effekter på kontingent- og serviceinnbetalingen, med ett unntak som er et landbasert matfiskanlegg som har 1 tillatelse med et tillatt produksjonsvolum på 10 000 tonn (tilsvarende 12,8 780 tonns tillatelser). Styrets vurdering er at beregninger basert på antall tonn MTB blir mer korrekt for landbaserte anlegg, som vil bli tildelt én tillatelse for et gitt anlegg uavhengig av anleggets størrelse. Det er også slik at modellen med bruk av tonn MTB i stedet for tillatelser som grunnlag er i disfavør for oppdretterne i Troms og Finnmark. Disse har fått tildelt større tillatelser enn resten av landet, utfra en begrunnelse om lavere produksjon pr tonn MTB enn resten av landet.



## Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen vedtar følgende kontingentmodell for 2021:

1. 1 promille av bedriftens utbetalte arbeidslønninger i 2020. Styret får i fullmakt å avgjøre fordelingen mellom kontingent/serviceavgift.
2. 0,3 promille av bedriftens omsetning i 2020. Styret får i fullmakt å avgjøre fordelingen mellom kontingent/serviceavgift
- 3.

### a) Fastavgift -Kontingent

Fiskemel:	Fastsettes av sektorgruppen årlig.	
Havbruk:	Fra 0 t.o.m. 3900 tonn MTB:	8,10 kr pr tonn
	F.o.m. 3901 t.o.m. 7800 tonn MTB:	6,70 kr pr tonn
	F.o.m. 7801 t.o.m. 19500 tonn MTB:	5,40 kr pr tonn
	For MTB over 19500 tonn:	2,70 kr pr tonn

### b) Fastavgift - Serviceavgift:

Fiskefôr:		50.000 kr pr konsern
Fiskeindustri, Trader, Maring, Sjømatrederi, Teknologi og service, MiljøVet, Skjell:		10.000 kr
Havbruk:	Fra 0 t.o.m. 3900 tonn MTB:	16,40 kr pr tonn
	F.o.m. 3901 t.o.m. 7800 tonn MTB:	13,60 kr pr tonn
	F.o.m. 7801 t.o.m. 19500 tonn MTB:	10,90 kr pr tonn
	For MTB over 19500 tonn:	5,50 kr pr tonn

### Andre bestemmelser:

- Fiskefôrbedrifter gis rabatt på 33 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Teknologibedrifter og servicebedrifter gis rabatt på 85 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Tradingbedrifter (fiskeindustribedrift hvor minst 75 % av omsetningen er salgsinntekt) gis rabatt på 85 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.
- Rene FoU- og skolekonsesjoner betaler kun en fastavgift på kr 15.000 (5000 i kontingent og 10000 i serviceavgift) .
- Styret får fullmakt til å fastsette særskilt kontingent/serviceavgift i spesielle tilfeller.

# SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE

## SAK 3/2020

### KONTINGENT/SERVICEAVGIFT OG RAMMEBUDSJETT FOR 2021

#### b) Rammebudsjett for 2021

Dokumentasjon: Forslag til rammebudsjett for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service 2021

Styret legger iht. organisasjonens vedtekter frem forslag til rammebudsjett for kommende år. På bakgrunn av vedtatt rammebudsjett utarbeider og vedtar styret driftsbudsjett for organisasjonen.

Forslag til rammebudsjett for 2021 er basert på følgende forutsetninger:

- Vedtatt budsjett 2020 og regnskap 2019
- Endringer i kontingentmodell for 2021
- Økning i medlemsbedriftenes lønnsgrunnlag med 3,5 %
- Økning i medlemsbedriftenes omsetning med 5%
- Ovennevnte endring i lønnsgrunnlag og omsetning, sammen med endring i modell, tilsier en nedgang i medlemskontingent og serviceavgift på 1,4 % sammenlignet med budsjett 2020.
- Fortsatt lavt rentenivå innskudd
- 3,5 % forventet lønnsregulering for ansatte i Sjømat Norge på lik linje med medlemsbedriftene
- 2-årig prosjektstilling trafikklssystemet finansieres av restmidler fra tidligere Havbruksnæringens miljøfond og vil sannsynligvis ikke belaste driften i 2020/2021

Samlet rammebudsjett vil gi et resultat på MNOK 1,1 sammenlignet med MNOK 3,2 i budsjett 2020 og regnskap 2019.

#### Forslag til vedtak:

*Generalforsamlingen godkjenner det fremlagte forslag til rammebudsjett for 2021.*

*Driftsbudsjett for 2021 vedtas av styret med utgangspunkt i vedtatt rammebudsjett.*

**SJØMAT NORGE -FORENING (SNF)****SJØMAT NORGE -SERVICE (SNS)****RAMMEBUDSJETT 2021**

	<b>RAMME- BUDSJETT 2021</b>	<b>BUDSJETT 2020</b>	<b>REGNSKAP 2019</b>	<b>REGNSKAP 2018</b>
Alle tall i 1.000 kr				
Medlemskontingent/ Serviceavgift	57 300	58 100	56 236	52 772
Prosjektinntekter/andre inntekter	9 500	9 500	11 531	12 393
<b>Sum inntekter</b>	<b>66 800</b>	<b>67 600</b>	<b>67 767</b>	<b>65 165</b>
Personalkostnader	34 800	33 600	31 497	29 218
Avskrivninger	120	120	114	125
Husleie og drift lokaler	3 600	3 500	3 255	3 204
Honorar / kjøp av tjenester	12 000	11 400	13 430	14 651
Reise-, møte-, og repr.kostnader	11 900	11 400	12 815	10 635
Andre driftskostnader	5 200	5 200	5 102	5 265
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>67 620</b>	<b>65 220</b>	<b>66 213</b>	<b>63 099</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-820</b>	<b>2 380</b>	<b>1 554</b>	<b>2 066</b>
Finansposter	2 000	1 420	2 100	1 102
Skattekostnad	-113	-617	-443	-573
<b>Resultat</b>	<b>1 067</b>	<b>3 183</b>	<b>3 211</b>	<b>2 595</b>

<b>SJØMAT NORGE -FORENING (SNF)</b>				
<b>RAMMEBUDSJETT 2021</b>				
	<b>RAMME- BUDSJETT</b>	<b>BUDSJETT</b>	<b>REGNSKAP</b>	<b>REGNSKAP</b>
<b>Alle tall i 1.000 kr</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Medlemskontingent	20 800	21 100	20 227	16 253
Prosjektinntekter/andre inntekter	4 500	4 500	4 347	4 832
<b>Sum inntekter</b>	<b>25 300</b>	<b>25 600</b>	<b>24 574</b>	<b>21 085</b>
Personalkostnader	13 300	13 100	11 578	8 503
Avskrivninger	110	110	104	111
Husleie og drift lokaler	1 350	1 300	1 205	901
Honorar / kjøp av tjenester	5 000	5 000	4 778	5 780
Reise-, møte-, og repr.kostnader	4 000	3 800	4 284	3 143
Andre driftskostnader	2 800	2 800	2 949	2 865
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>26 560</b>	<b>26 110</b>	<b>24 899</b>	<b>21 302</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-1 260</b>	<b>-510</b>	<b>-325</b>	<b>-216</b>
Finansposter	1 900	1 370	1 991	1 092
Skattekostnad	0	0	0	0
<b>Resultat</b>	<b>640</b>	<b>860</b>	<b>1 666</b>	<b>876</b>

**SJØMAT NORGE -SERVICE (SNS)****RAMMEBUDSJETT 2021**

	<b>RAMME- BUDSJETT 2021</b>	<b>BUDSJETT 2020</b>	<b>REGNSKAP 2019</b>	<b>REGNSKAP 2018</b>
<b>Alle tall i 1.000 kr</b>				
Serviceavgift	36 500	37 000	36 009	36 519
Prosjektinntekter/andre inntekter	5 000	5 000	7 184	7 560
<b>Sum inntekter</b>	<b>41 500</b>	<b>42 000</b>	<b>43 193</b>	<b>44 079</b>
Personalkostnader	21 500	20 500	19 919	20 716
Avskrivninger	10	10	9	14
Husleie og drift lokaler	2 250	2 200	2 050	2 303
Honorar / kjøp av tjenester	7 000	6 400	8 652	8 872
Reise-, møte-, og repr.kostnader	7 900	7 600	8 531	7 492
Andre driftskostnader	2 400	2 400	2 152	2 400
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>41 060</b>	<b>39 110</b>	<b>41 314</b>	<b>41 797</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>440</b>	<b>2 890</b>	<b>1 879</b>	<b>2 282</b>
Finansposter	100	50	108	10
Skattekostnad	-113	-617	-443	-573
<b>Resultat</b>	<b>427</b>	<b>2 323</b>	<b>1 544</b>	<b>1 720</b>

# SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE

## SAK 4/2020

### VALG

Dokumentasjon: Valgkomiteens innstilling

Valgkomiteen har bestått av:

- Gunnar Domstein, industri
- Gunnar Rørstad, industri og havbruk
- Aino Olaisen, havbruk
- Gunnar Haagensen, industri
- Nina Møgster, havbruk
- Jim Roger Nordly, havbruk
- Tor-Bjarne Stabell, Industri

Leder av valgkomiteen har vært Gunnar Domstein, og nestleder har vært Gunnar Rørstad.

Valgkomiteen har gitt sin innstilling på kandidater til de tillitsverv generalforsamlingen skal besette, samt innstilling på godtgjørelse til tillitsvalgte i Sjømat Norge. Komiteens innstilling er enstemmig.

## SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE SAK 4/2020

### a) Valg av styre

#### Innledning

Alle styrerepresentantene er på valg hvert år. Valg til samme funksjon kan skje seks ganger. Styret skal iht. vedtektene bestå av leder, to nestledere, syv styremedlemmer og like mange personlige varamedlemmer.

#### Styremedlemmer valgt 2019

Følgende styremedlemmer ble valgt på generalforsamlingen i 2019. Første gang valgt i nåværende funksjon i parentes:

##### Representanter

Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS (2015)

Geir Molvik, Cermaq Group AS (2019)

Arne E. Karlsen, Gunnar Klo AS (2019)

Egil Magne Haugstad, Pelagia AS (2018)

Merethe Holte, Insula AS (2018)

Trude Olafsen, AKVA Group ASA (2018)

Elin Tveit Sveen, Marø Havbruk AS (2019)

Stig Nilsen, Lerøy Seafood Group ASA (2017)

Erlend Sødal, Skretting AS (2016)

Inge Berg, Nordlaks AS (2015)

#### Personlige vararepresentanter

Harald Sperre, Nils Sperre AS (2016)  
Eva Kristoffersen, Egil Kristoffersen & Sønner AS (2018)  
Geir Robin Hoddevik, Global Fish AS (2017)  
Siv Østervold, Hordafôr AS, (2015)  
Kristine Hartmann, Aker Biomarine Antarctic AS (2017)  
Odd Strøm, Nova Sea AS (2015)  
Øyvind Blom, Blom Fiskeoppdrett AS (2018)  
Henrik Hareide, Sjølvtrans Rederi AS (2018)  
Fredrik Witte, Cargill AS (2019)  
Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS (2015)

Som leder, 1. nestleder og 2. nestleder ble valgt hhv:

Inger-Marie Sperre, leder  
Arne E. Karlsen, 1. nestleder  
Elin Tveit-Sveen, 2. nestleder

#### **Forslag til vedtak:**

*Iht. til innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende medlemmer og personlige varamedlemmer til styret i Sjømat Norge/Sjømat Norge Service:*

#### Styremedlemmer

- *Inger-Marie Sperre (Brødrene Sperre AS), gjenvalg*
- *Arne E. Karlsen (Gunnar Klo AS), gjenvalg*
- **Odd Lorentz Strøm (Lax Expo AS) nyvalg**
- *Geir Molvik (Cermaq Group AS), gjenvalg*
- *Egil Magne Haugstad (Pelagia AS), gjenvalg*
- **Kristine Hartmann (Aker Biomarine Antarctic AS), nyvalg**
- *Trude Olafsen (AKVA Group ASA), gjenvalg*
- *Stig Nilsen (Lerøy Seafood Group ASA), gjenvalg*
- **Camilla Beck Sætre (Insula AS), nyvalg**
- *Inge Berg (Nordlaks AS), gjenvalg*

*Inger-Marie Sperre gjenvelges som leder. Arne E. Karlsen gjenvelges som 1. nestleder.  
Odd Lorentz Strøm velges som ny 2. nestleder.*

#### Personlige vararepresentanter

- *Harald Sperre (Nils Sperre AS) vara for Inger-Marie Sperre, gjenvalg*
- *Geir Robin Hoddevik (Global Fish AS) vara for Arne E. Karlsen, gjenvalg*
- *Øyvind Blom (Blom Fiskeoppdrett AS) vara for Odd Lorentz Strøm, gjenvalg*
- **Vibecke Bondø (Salmonor AS) vara for Geir Molvik, nyvalg**
- *Siv Østervold (Hordafôr AS) vara for Egil Magne Haugstad, gjenvalg*
- *Fredrik Witte (Cargill AS) vara for Kristine Hartmann, gjenvalg*
- **Ove Løfsnæs, (AQS AS) vara for Trude Olafsen, nyvalg**
- *Henrik Hareide (STIM AS) vara for Stig Nilsen, gjenvalg*
- **Tone Rasmussen (Sea Eco AS) vara for Camilla Beck Sætre, nyvalg**
- *Rita Karlsen (Brødrene Karlsen AS) vara for Inge Berg, gjenvalg*

## SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE SAK 4/2020

### b) Valg av bransjegrupper

Følgende bransjegruppemedlemmer ble valgt på generalforsamlingen i 2019. Første gang valgt i nåværende funksjon i parentes:

#### Bransjegruppe havbruk

Elin Tveit Sveen, Marø Havbruk AS (2013)  
Vibecke Bondø, SalmoNor AS (2018)  
Tor Eirik Homme, Grieg Seafood ASA (2017)  
Erlend Sødal, Skretting AS (2016)  
Eva Kristoffersen, Egil Kristoffersen og Sønner AS (2018)  
Tore Håkon Rippe, Marine Constructions AS (2016)  
Roar Paulsen, Lerøy Midt AS (2017)  
Arve Olav Lervåg, Norway Royal Salmon AS (2018)  
Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS (Havbruk nord) (2017)  
Alf Jostein Skjærvik, Salmar Farming AS (Havbruk midt) (2018/2007)  
Geir Magne Knutsen, Bremnes Seashore AS (Havbruk vest) (2017)  
Roger Sørensen, Åkerblå AS (2019)

Elin Tveit Sveen ble gjenvalgt som leder og Vibecke Bondø som nestleder.

#### Bransjegruppe industri

Arne E. Karlsen, Gunnar Klo AS (2014)  
Siv Grure, Pelagia AS (2018)  
Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS (2007)  
Hans Peter Koppernæs d.y., Triplenine Vedde AS (2012)  
Ingvild Dahlen, Lerøy Norway Seafoods AS (2019)  
Siv Østervold, Hordafôr AS (2014)  
Knut Helge Vestre, Coldwater Prawns Production AS (2015)  
Ole Johnny Nilsen, JM Nilsen AS (2017)  
Geir Sperre, Nils Sperre AS (2016)  
Morten Hyldborg Jensen, Insula AS (2019)  
Tommy Torvanger, Nergård AS (2019)  
Bjørn Ronald Olsen, Storbukt fiskeindustri AS (2019)

Arne E. Karlsen ble gjenvalgt som leder og Ingvild Dahlen ble valgt som ny nestleder.

### Forslag til vedtak:

*Iht. til innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende medlemmer til bransjegruppene i Sjømat Norge:*

#### Bransjegruppe havbruk

- **Odd Lorentz Strøm (Lax Expo AS) nyvalg**
- Elin Tveit Sveen, Marø Havbruk AS, gjenvalg
- Vibecke Bondø (SalmoNor AS), gjenvalg
- **Fredrik Witte (Cargill AS), nyvalg**
- Alf Jostein Skjærvik (Salmar AS), gjenvalg
- **Noralf Rønningen (Aqualine AS), nyvalg**
- Roar Paulsen (Lerøy Midt AS), gjenvalg



- Arve Olav Lervåg (Norway Royal Salmon AS), gjenvalg
- Geir Magne Knutsen (Bremnes Seashore AS), gjenvalg
- Tor Anders Elvegård (Nordlaks Oppdrett AS), gjenvalg
- Tor Eirik Homme (Grieg Seafood ASA), gjenvalg
- Roger Sørensen (Åkerblå AS), gjenvalg

Odd Lorentz Strøm velges som ny leder og Vibecke Bondø gjenvelges som nestleder.

#### Bransjegruppe industri

- Arne E. Karlsen (Gunnar Klo AS) gjenvalg
- Morten Hyldborg Jensen (Insula AS), gjenvalg
- Siv Grure (Pelagia AS), gjenvalg
- Rita Karlsen (Brødrene Karlsen AS), gjenvalg
- Bjørn Ronald Olsen (Storbukt Fiskeindustri AS), gjenvalg
- Hans Petter Koppernæs dy (Triplenine Vedde AS), gjenvalg
- Ingvild Dahlen (Lerøy Norway Seafoods AS), gjenvalg
- Knut Helge Vestre (Coldwater Prawns Production AS), gjenvalg
- Ole Johnny Nilsen (JM Nilsen AS), gjenvalg
- Geir Sperre (Nils Sperre AS), gjenvalg
- Tommy Torvanger (Nergård AS), gjenvalg

Arne E. Karlsen gjenvelges som leder og Ingvild Dahlen gjenvelges som ny nestleder.

## SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE SAK 4/2020

### c) Valg av ordfører og varaordfører til generalforsamlingen 2021

#### Forslag til vedtak:

Iht. innstilling fra valgkomiteen gjenvelges Paul Birger Torgnes fra Norsk Havbrukssenter som ordfører, og Tore Remman fra C-Feed gjenvelges som varaordfører for Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service.

## SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE SAK 4/2020

### d) Fastsettelse av godtgjørelse til tillitsvalgte

#### Forslag til vedtak:

Iht. til innstilling fra valgkomiteen vedtas prolongasjon av satser for godtgjørelse til tillitsvalgte. Satsene gjelder for perioden 4. april 2019 – 31. mars 2020:

Leder:	kr 150.000
Nestledere:	kr 40.000
Styremedlem:	kr 35.000
Ordfører:	kr 35.000
Varaordfører:	kr 10.000
Leder bransjegrupper:	kr 15.000

Varamedlemmer: Statens satser for møtegodtgjørelse  
Øvrige tillitsvalgte: Statens satser for møtegodtgjørelse

## SJØMAT NORGE SAK 4/2020

### e) Valg av Sjømat Norges representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap

Sjømat Norge har utpekingsrett til:

- 1 representant til representantskapet + 1 varamedlem
- 3 representanter til generalforsamlingen + 3 varamedlemmer

#### Forslag til vedtak:

*Iht. innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende representanter til NHOs organer:*

Representantskapet: Medlem: *Vibecke Bondø, gjenvalg*  
Vara: *Arne E. Karlsen, gjenvalg*

Generalforsamlingen: Medlem: *Tore Remman, gjenvalg*  
Medlem: *Trude Olafsen, gjenvalg*  
Medlem: ***Odd Lorentz Strøm, nyvalg***

Vara: ***Kristine Hartmann, nyvalg***  
Vara: ***Camilla Beck Sætre, nyvalg***  
Vara: *Inge Berg, gjenvalg*

## SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE SAK 4/2020

### f) Valg av revisor

#### Forslag til vedtak:

*Sjømat Norge velger PricewaterhouseCoopers som revisor.*

## SJØMAT NORGE / SJØMAT NORGE SERVICE SAK 4/2020

### g) Valg av valgkomité til generalforsamlingen 2021

Valgkomiteen har bestått av:

- Gunnar Domstein, industri
- Gunnar Rørstad, industri og havbruk
- Aino Olaisen, havbruk
- Gunnar Haagensen, industri
- Nina Møgster, havbruk
- Jim Roger Nordly, havbruk
- Tor-Bjarne Stabell, Industri

Styret foreslår at rulleringsprinsippet videreføres og at Gunnar Domstein dermed trer ut av valgkomiteen. Styret foreslår Geir Robin Hoddevik, Global Fish AS som nytt medlem.

**Forslag til vedtak:**

*Generalforsamlingen velger følgende medlemmer til valgkomité for generalforsamlingen 2021:*

- *Gunnar Rørstad, industri og havbruk*
- *Aino Olaisen, havbruk*
- *Gunnar Haagensen, industri*
- *Nina Møgster, havbruk*
- *Jim Roger Nordly, havbruk*
- *Tor-Bjarne Stabell, Industri*
- ***Geir Robin Hoddevik, industri (nyvalg)***

*Generalforsamlingen velger Gunnar Rørstad som leder og Aino Olaisen som nestleder.*

## Innstilling fra Valgkomiteen i Sjømat Norge - 2020

### **Valgkomiteens forslag på styresammensetting Sjømat Norge 2020-2021:**

- Inger-Marie Sperre (Brødrene Sperre AS), gjenvalg
- Arne E. Karlsen (Gunnar Klo AS), gjenvalg
- **Odd Lorentz Strøm (Lax Expo AS) nyvalg**
- Geir Molvik (Cermaq Group AS), gjenvalg
- Egil Magne Haugstad (Pelagia AS), gjenvalg
- **Kristine Hartmann (Aker Biomarine Antarctic AS), nyvalg**
- Trude Olafsen (AKVA Group ASA), gjenvalg
- Stig Nilsen (Lerøy Seafood Group ASA), gjenvalg
- **Camilla Beck Sætre (Insula AS), nyvalg**
- Inge Berg (Nordlaks AS), gjenvalg

**Inger-Marie Sperre foreslås gjenvalgt som leder. Arne E. Karlsen foreslås gjenvalgt som 1. nestleder. Odd Lorentz Strøm foreslås valgt som ny 2. nestleder.**

### **Valgkomiteens forslag på personlige vararepresentanter 2020-2021:**

- Harald Sperre (Nils Sperre AS) vara for Inger-Marie Sperre, gjenvalg
- Geir Robin Hoddevik (Global Fish AS) vara for Arne E. Karlsen, gjenvalg
- Øyvind Blom (Blom Fiskeoppdrett AS) vara for Odd Lorentz Strøm, gjenvalg
- **Vibecke Bondø (Salmonor AS) vara for Geir Molvik, nyvalg**
- Siv Østervold (Hordafôr AS) vara for Egil Magne Haugstad, gjenvalg
- Fredrik Witte (Cargill AS) vara for Kristine Hartmann, gjenvalg
- **Ove Løfsnæs, (AQS AS) vara for Trude Olafsen, nyvalg**
- Henrik Hareide (STIM AS) vara for Stig Nilsen, gjenvalg
- **Tone Rasmussen (Sea Eco AS) vara for Camilla Beck Sætre, nyvalg**
- Rita Karlsen (Brødrene Karlsen AS) vara for Inge Berg, gjenvalg

### **Valgkomiteens forslag til ordfører og varaordfører til Generalforsamlingen 2021:**

Det foreslås gjenvalg på hhv Paul Birger Torgnes og Tore Remman.

### **Valgkomiteens forslag til valg, bransjegruppe havbruk:**

- **Odd Lorentz Strøm (Lax Expo AS) nyvalg**
- Elin Tveit Sveen, Marø Havbruk AS, gjenvalg
- Vibecke Bondø (SalmoNor AS), gjenvalg
- **Fredrik Witte (Cargill AS), nyvalg**
- Alf Jostein Skjærvik (Salmar AS), gjenvalg
- **Noralf Rønningen (Aqualine AS), nyvalg**
- Roar Paulsen (Lerøy Midt AS), gjenvalg
- Arve Olav Lervåg (Norway Royal Salmon AS), gjenvalg
- Geir Magne Knutsen (Bremnes Seashore AS), gjenvalg
- Tor Anders Elvegård (Nordlaks Oppdrett AS), gjenvalg
- Tor Eirik Homme (Grieg Seafood ASA), gjenvalg
- Roger Sørensen, Åkerblå AS, gjenvalg

Odd Lorentz Strøm foreslås som nytt medlem, noe som sikrer gjennomgående representasjon styre/bransjegruppe.

Følgende forslag på medlemmer var innkommet fra bransjegruppens underliggende organer:

Havbruk nord: Foreslår leder av Havbruk Nord, Tor Anders Elvegård, Nordlaks AS

Havbruk midt: Foreslår leder av Havbruk midt, Roar Paulsen, Lerøy Midt

Havbruk vest: Foreslår leder av Havbruk vest, Geir Magne Knutsen, Bremnes Seashore AS

Fra sektorgruppe fiskefôr er Fredrik Witte, Cargill AS, foreslått som nytt medlem av Bransjegruppe havbruk.

Fra sektorgruppe teknologi og service er Noralf Rønningen, Aqualine AS, foreslått som nytt medlem av Bransjegruppe havbruk.

**Odd Lorentz Strøm foreslås som ny leder og Vibecke Bondø foreslås gjenvalgt som nestleder.**

### ***Valgkomiteens forslag til valg, bransjegruppe industri:***

- Arne E. Karlsen (Gunnar Klo AS) gjenvalg
- Morten Hyldborg Jensen (Insula AS), gjenvalg
- Siv Grure (Pelagia AS), gjenvalg
- Rita Karlsen (Brødrene Karlsen AS), gjenvalg
- Bjørn Ronald Olsen (Storbukt Fiskeindustri AS), gjenvalg
- Hans Petter Koppernæs dy (Triplenine Vedde AS), gjenvalg
- Ingvild Dahlen (Lerøy Norway Seafoods AS), gjenvalg
- Knut Helge Vestre (Coldwater Prawns Production AS), gjenvalg
- Ole Johnny Nilsen (JM Nilsen AS), gjenvalg
- Geir Sperre (Nils Sperre AS), gjenvalg
- Tommy Torvanger (Nergård AS), gjenvalg

**Arne E. Karlsen foreslås gjenvalgt som leder og Ingvild Dahlen foreslås gjenvalgt som nestleder.**

### ***Valgkomiteens forslag til representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap:***

#### **NHOs representantskap:**

Medlem: Vibecke Bondø, gjenvalg

Vara: Arne E. Karlsen, gjenvalg

#### **Generalforsamlingen NHO:**

Medlem: Tore Remman, gjenvalg

**Medlem: Odd Lorentz Strøm, nyvalg**

Medlem: Trude Olafsen, gjenvalg

**Vara: Kristine Hartmann, nyvalg**

Vara: Inge Berg, gjenvalg

**Vara: Camilla Beck Sætre, nyvalg**

### **Valgkomiteens forslag til godtgjørelser for tillitsvalgte:**

Sist det ble gjort endringer i satser for godtgjørelser var på generalforsamlingen i 2016.

Valgkomiteens forslag for perioden 4. april 2019 – 31. mars 2020

Satsene foreslås prolongert, dvs.:

Leder	kr 150.000
1. og 2. nestleder	kr 40.000
Styremedlem	kr 35.000
Ordfører	kr 35.000
Varaordfører	kr 10.000
Leder bransjegruppene	kr 15.000

Varamedlemmer: Statens satser for møtegodtgjørelse

Øvrige tillitsvalgte: Statens satser for møtegodtgjørelse.