



Konkrete utfordringar i  
mi bedrift

**Siv Ingerid Østervold CEO**  
**Oslo, 28.1.16**

**HORDAFOR**

*«Den som med forsett kaster sild utfor  
brygga eller fra båt eller i andre måder  
vanærer Herrens Velsignelse, straffes  
etter loven...»*,

Kong Kristian IV 1639

# HORDAFOR

“ SJØMAT SKAL BLI DEN NYE OLJA “



**220 000t restråstoff**

**1.54 mill tonn laks**

**Salgsverdi NOK 70 milliarder**

# BÆREKRAFTIG KRETSLØP

# HORDAFOR

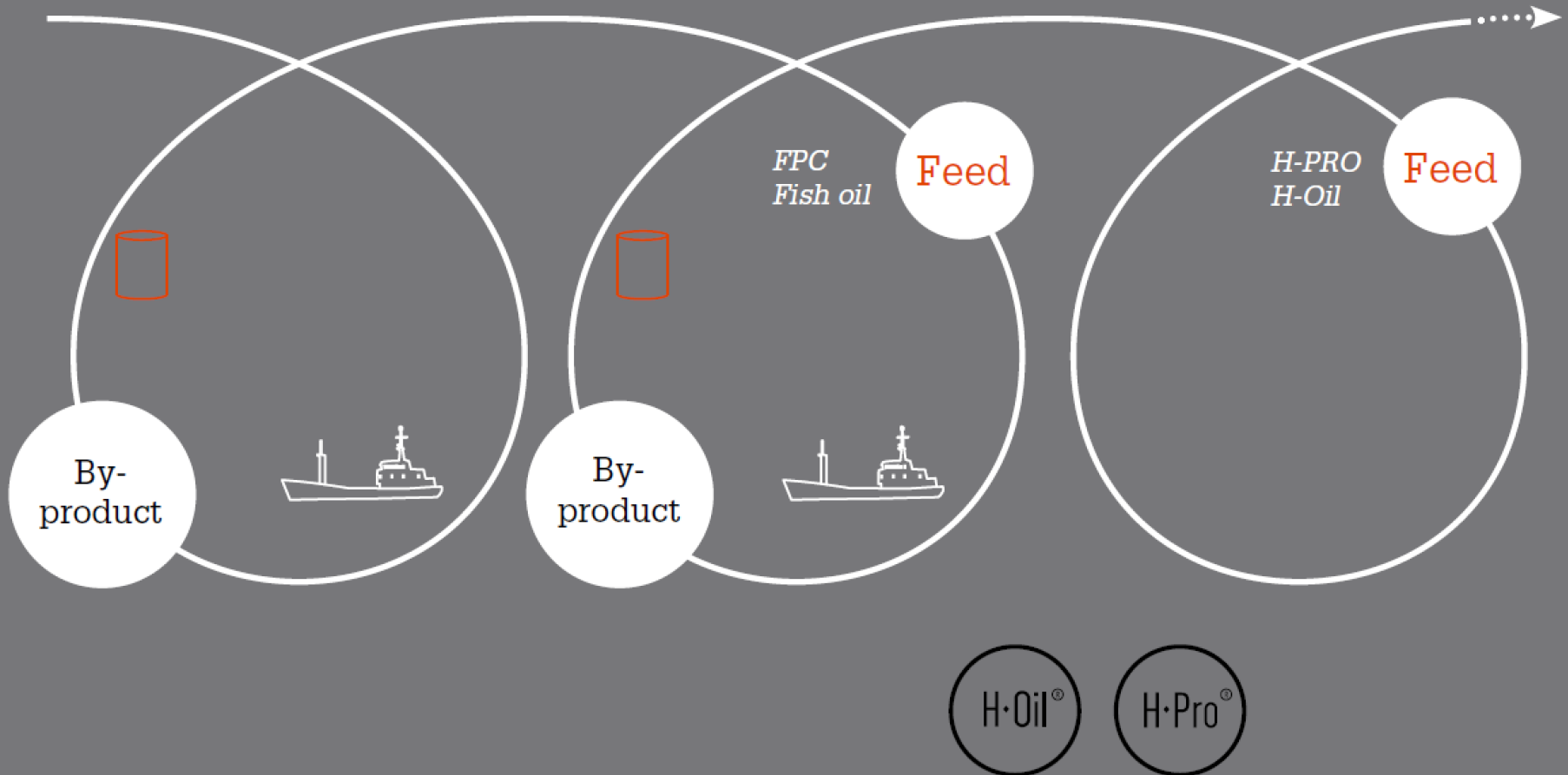
*Fishing industry*



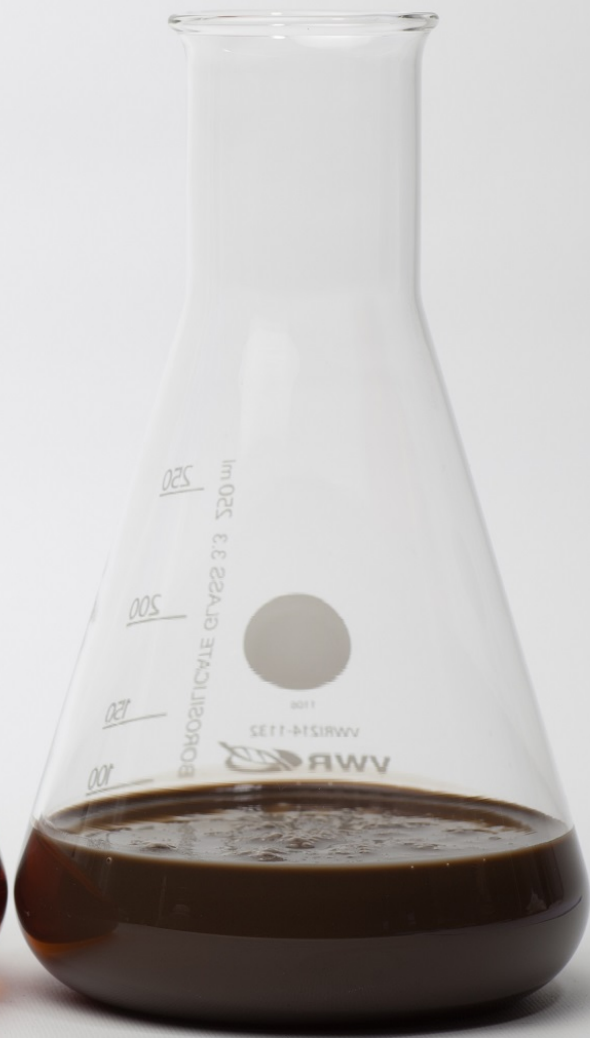
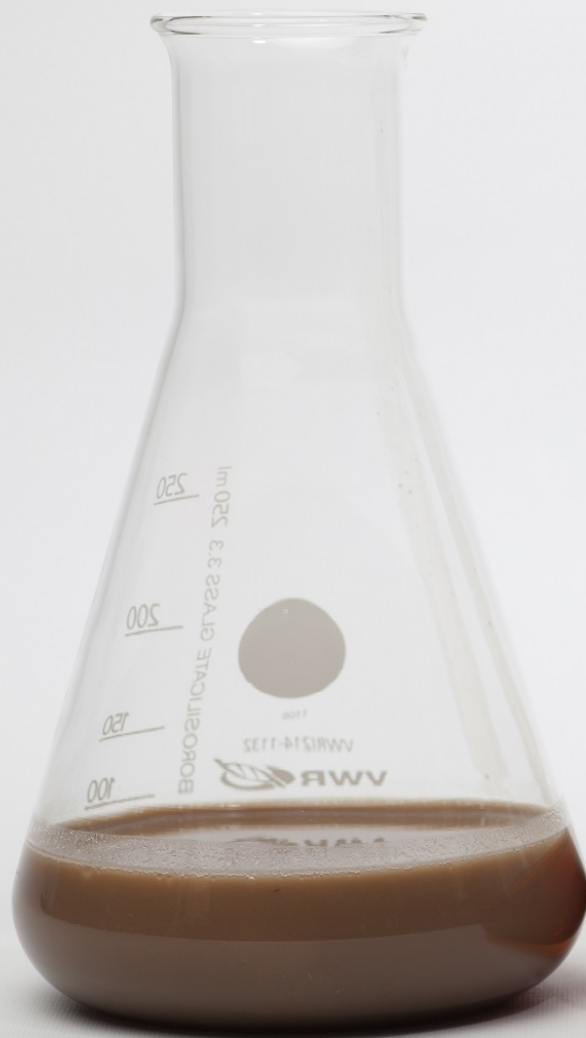
*Fish farming industry*



*Agriculture and fish farming*  
*Pork/chicken/sea bass/sea bream etc.*



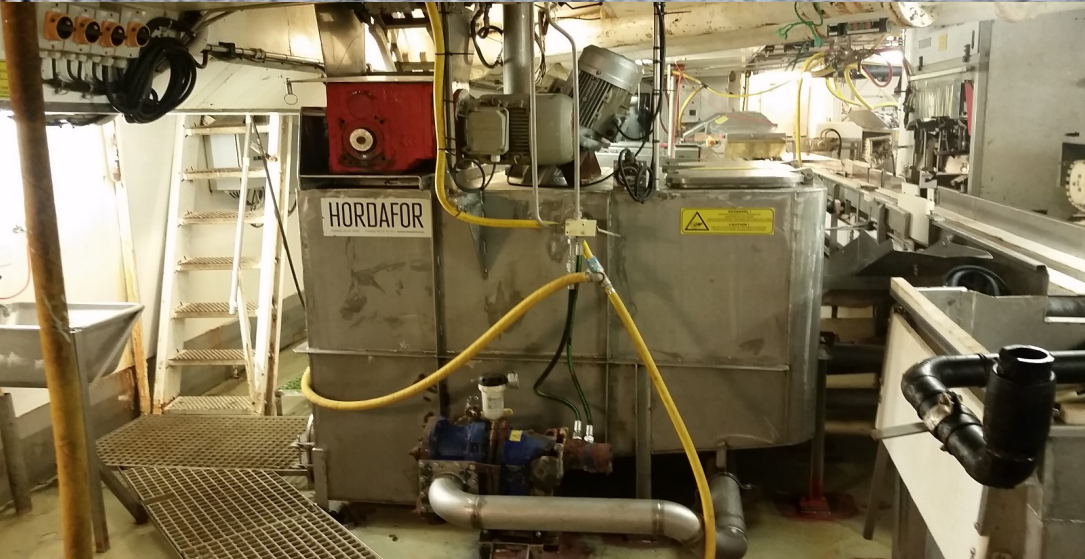
With our close cooperation with the fishing and fish farming industry, we are able to help ensure more sustainable aquaculture in Norway. Sustainable by-products from fishing are utilized as ingredients to produce feed for the Norwegian fish farming industry. By-products from salmon and trout are utilized as ingredients to produce feed for agriculture and the fish farming industry in Norway, Asia and Europe.



# Ombordensilering



# HORDAFOR





# EIT FLEKSIBELT VIRKEMIDDELAPPARAT HORDAFOR

- ▶ Team – «Sammen om jobben»
- ▶ Korleis kan myndigheter og virkemiddelapparat saman med fiskerinæring og resten av verdikjeda bidra til å få fortgang i ilandføringa av restråstoffet ?
- ▶ Innovasjon vs endring
- ▶ Tungvint, uoversiktleg og tek lang tid. «Raske endringspengar»
- ▶ Investeringsprosjekt for AS Norge
- ▶ «Keiserens nye klær»
- ▶ Nr 1 Å utnytte ALLE biprodukta og nr 2 vert å lage produkt for å finna betre betalande marked
- ▶ Fiskeriforvaltning globalt – matfisk til verdens befolkning

# TAKK FOR OPPMERKSOMHETEN HORDAFOR



*Kato Flammervold 2013*