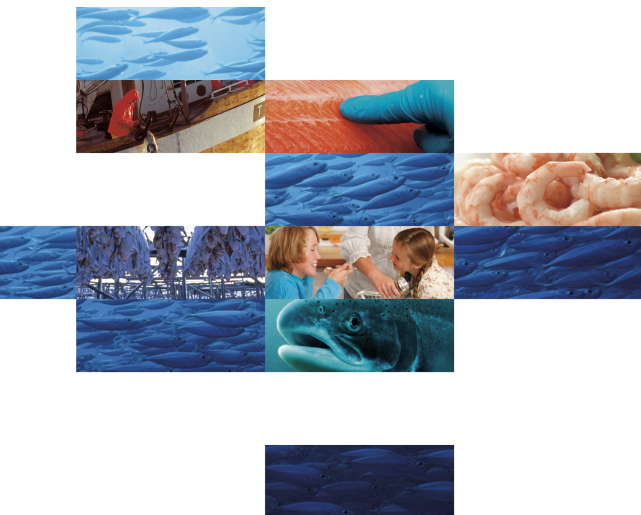




# Kompetanseprogram for FoU-strategi og -ledelse i sjømatnæringa

---

Nord-norsk havbrukslag, Svolvær 5. juni 2013



Astri Pestalozzi, prosjektleder (tel 414 78 595)

## Norge – verdens fremste sjømatnasjon



- Øke verdiskapinga til 550 milliarder NOK i 2050
- Norge skal være fremst på innovasjon og nytenking i alle ledd, fra fjord til bord
- Fokus på samspill næring – FoU og samspill for innovative løsninger
- Fokus på formidling av FoU og kompetanse i bedriftene
- Utvikle kunnskap om og evne til samhandlings- og innovasjonsprosesser i regionene og fremme forskningsbasert innovasjon i arbeidslivet.

## Største utfordringer knytta til kompetanse i sjømatnæringa (Reve og Sasson)

- Mangler intern kapasitet og kompetanse for å kunne initiere, lede og utnytte resultater fra FoU-prosjekter...
- Nettverk mellom næring og FoU-miljøer til dels mangelfullt utvikla
- Nødvendig å arbeide mer systematisk med å utvikle kompetansen til de ansatte i sjømatnæringa

# Om prosjektet

Forprosjekt (v/ SINTEF Fiskeri og havbruk og Universitetet i NL):

- Kartlagt: OM det er et behov for økt kompetanse innen FoU i bedriftene
- Innspill til: HVA sjømatsektoren ønsker fokus på i et kompetanseprogram
- Innspill til: HVORDAN sjømatsektoren ønsker dette gjennomført

Metode:

- Intervju av 25 personer med bakgrunn i hele næringskjeden
- Innspill fra andre kompetansenettverk



2 konsept

- Introduksjon til FoU og virkemiddelapparat som bidragsyter til FoU-prosjekter for sjømatnæringa (nivå 1)
  - Foreslått gjennomført av virkemiddelapparatet
- “Kompetanseprogram” for FoU-ledelse og strategi (nivå 2)
  - Foreslått utlyst som et hovedprosjekt

Anbefalingene grunnlag for prosjekt vedtatt i FHF

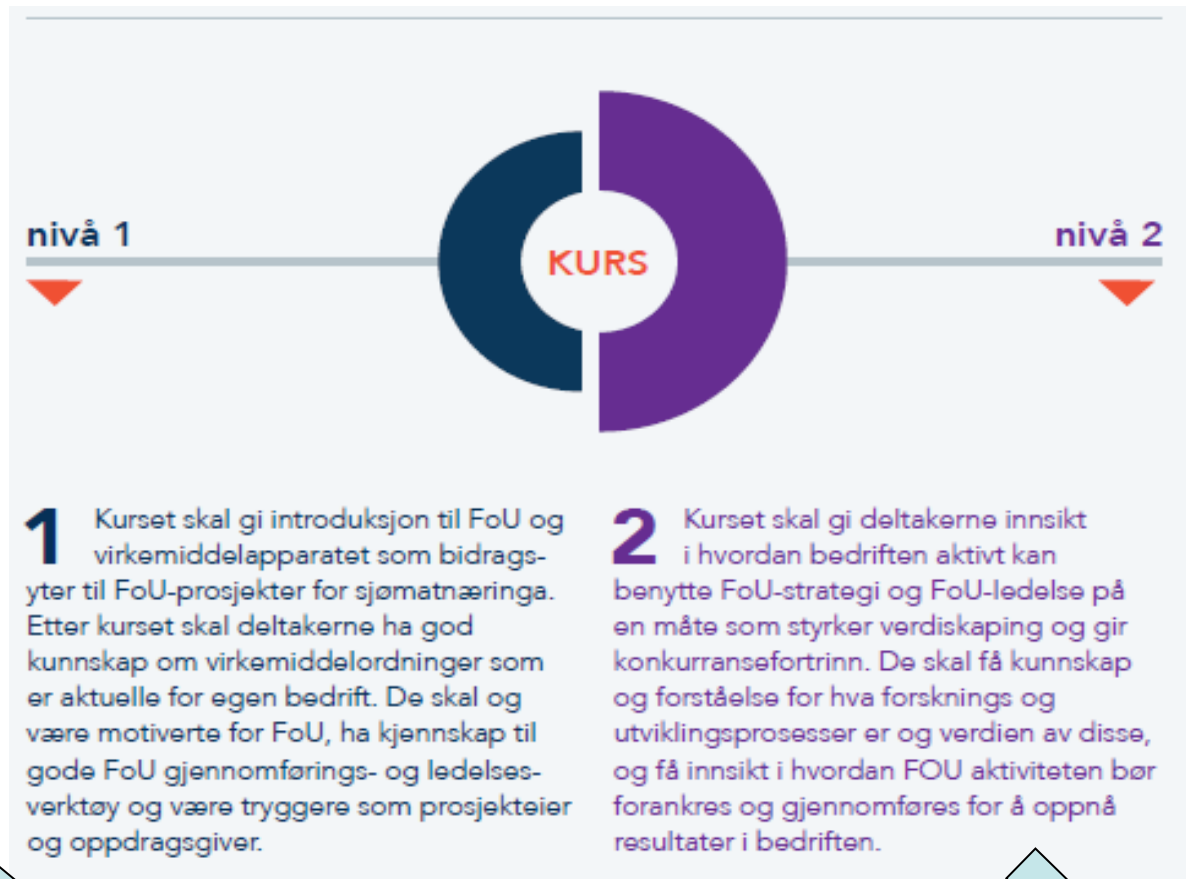
## Hovedprosjektet: Kompetanseprogram for FoU-strategi og – ledelse i sjømatnæringa

Mål:

Økt FoU-aktivitet i sjømatbedriftene med sikte på størst mulig verdiskapende og lønnsom virksomhet.

Bidra til økt kompetanse for:

- strategisk forankret prosjektutforming
- aktiv deltakelse i gjennomføring av brukerstyrte forskningsprosjekter
- bedre utnyttelse av tilgjengelige virkemidler for FoU i egen bedrift
- styrket innovasjonsevne i bedriften/nettverket gjennom effektiv identifikasjon og anvendelse av FoU-resultater som foreligger
- aktiv deltakelse i prioritering av midler til marin forskning gjennom innspill til virkemiddelaktørens strategi- og planarbeid



[beskrivelse](#)

Aktører: FHF, Innovasjon Norge, Forskningsrådet mfl

Tilbyder: Akkreditert UH  
Organisering, rekruttering  
mv: FHF m andre aktører

## Styringsgruppe

Havbruk:	Per Gunnar Kvenset, Villa organic
Produksjon:	Frank Kristiansen, Norway seafoods, Båtsfjord
Fiske/ fangst:	August Fjeldskår, Fisker, Lindesnes
FoU-institusjon:	Kjell Øyvind Midling, Nofima
Innovasjon Norge:	Lieneke Fjørtoft
Forskningsrådet:	Åse Kaurin
<u>Observatører</u>	
FHF-styret	Janita Arhaug
Sett Sjøbein	Astrid Haugslett



## Introduksjon til FoU og virkemiddelapparatet som bidragsyter til FoU-prosjekter for sjømatnæringa (kurs 1)

- **Mål:**
  - Øke kunnskap om hva FoU er, nytteverdi og verdiskapingspotensialet ved bruk av FoU
  - Pirre og motivere for bruk av FoU
  - Effektiv innføring i aktuelle virkemiddelordninger
  - Nettverksbygging næring - vm-apparat - FoU-miljø
- **Målgruppe:**
  - Medarbeidere som skal være involvert i FoU-aktiviteter i sjømatbedrifter
- **Organisering:**
  - 2 samlinger à 2 dager
  - Lokalt ut fra (sjømat)næringsstruktur, virkemiddelapparat, sjømatbedrifter. Eksisterende nettverk som utgangspkt.
  - Samarbeid med + deltakelse fra reg.representanter, VRI, IN, kompetansemeglere m.fl.



# Kurs 1 – tema første samling

- Hva er forskning innovasjon, produktutvikling og utvikling? Hva innebærer det? Hva kan det brukes til?
- Verdiskapingspotensial og kost/nyttevurderinger i FoU generelt – hvorfor er FoU-prosesser viktige for verdiskapningen i sjømatbedriftene?
- Forskeren vs. bedriften: ulike drivere - hvordan få best mulig samarbeid
- Eksempler på FoU og verdiskapning i bedrift (kriterier for suksess og fiasko)
- Presentasjon av finansieringsordninger og andre tjenester i virkemiddelapparatet
- Presentasjon av aktuelle FoU miljø. Hvem kan og gjør hva
- Egne prosjekter/erfaringsutveksling

# Kurs 1 – tema andre samling

- Strategisk forankring i bedriften og «markeds»undersøkelser/bedriftens behov
- Metodisk tilnærming for å identifisere og formulere egne flaskehalser
- Prosjektledelse fra initiering til implementering
- Bestillerkompetanse (hvordan bli en bedre bestiller av FoU?)
  - Definerings og formulering av behov
  - Krav som kan stilles
  - Forventninger fra de ulike partene i prosessen
- Utforming av prosjektbeskrivelser (bruk av forprosjekter)
- Prosjekt-økonomi/-finansiering (håndtering av egeninnsats)
- Rapportering
- Implementering
- Egne prosjekter/erfaringsutveksling

## Hva skjer nå?

Første kurs i Alta for Nord-Troms og Finnmark  
Hele verdikjeden.

1. samling: 26. – 27. august
2. Samling: 22. – 23. oktober

Utover høsten og 2014-2015 tilbud langs hele kysten

## FoU- strategi og -ledelse for sjømatnæringa (videreutdanning/kurs 2)

### Mål

- FoU-strategi og FoU-ledelse som styrker verdiskaping og konkurranseevne
- Kunnskap om prosjektledelse, organisering og samarbeid
- Styrka prosjekteier/oppdragskompetanse vs. FoU-inst og virkemiddelapparat
- Aktiv bruk av forskningsresultater
- Kunnskap om finansieringsmuligheter og kompetansemiljø
- Bedre forankring av FoU aktivitet for å oppnå ønska verdiskaping

## Målgruppe

Ledere, mellomledere eller andre som har- eller skal ha et ansvar for FoU-oppfølging i sjømatbedrifter ++.

## Omfang og organisering

Tilbys av godkjent UH, 15 stp på bachelornivå

4 samlinger a 2 dager, 20-25 personer

UH må ha tett samarbeid med næringa, bruke caser, jobbe med oppgaver i egen bedrift

Mentorordning for oppfølging mot bedrift

[www.doffin.no](http://www.doffin.no), Konkurransesgrunnlaget (beskrivelse) på [www.fhf.no](http://www.fhf.no). 3 tilbydere til fristen 6. mai, avgjøres 7. juni.

Oppstart første pulje: våren 2014

# Tilbakemeldinger og innspill?

- Programmet – temaene?
- Organisering – verdikjede <-> sektordelt, hvor lokalt osv?
- Ønsker kontakt med ressurspersoner regionalt/ lokalt.



## Mer info:

[www.fhf.no](http://www.fhf.no) >

Prosjekt 900819

Prosjektleder FHF: Astri Pestalozzi,  
E-post: [astri.pestalozzi@fhf.no](mailto:astri.pestalozzi@fhf.no)  
Mob +47 414 78 595